

ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

COMPTE - RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE De l'A.E. - MCX NANTES, 22 MAI 2000

L'Assemblée générale annuelle de L'Association du Programme Européen MODELISATION DE LA COMPLEXITE, convoquée conformément aux statuts fin mars 2000 (Lettre Chemin Faisant n° 36), s'est tenue dans les locaux de l'Université de Nantes (Bâtiment des Lettres, La Censive, chemin de la Censive du Tertre, Nantes), le Lundi 22 juin 2000 à 18 h. 30. Le secrétariat de la séance est tenu par Madame Evelyne Biausser, qui vérifie que les participants ont acquitté leur cotisation 2000 et comptabilise les pouvoirs adressés préalablement aux membres du Bureau ou à d'autres participants présents.

Le Président J.L.Le Moigne, entouré des membres du Bureau ouvre la séance à 18h. 30. Il remercie l'Université de Nantes et son Président qui veulent bien accueillir cette A.G dans le cadre chaleureux de la première Rencontre Université - Cité de Nantes. Il informe l'assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 45 pouvoirs, et que 41 participants présents au moins sont à jour de leur cotisation 2000. . Il rappelle et fait approuver l'ordre du jour proposé par la convocation de mars dernier .de cette AG

1. Rapport d'Activité 99-2000.

Le Secrétaire Général de L'Association, G.Lerbet, présente sommairement le rapport d'activité du Programme MCX dans la période Juin 99 - Mai 2000, en soulignant les faits les plus saillants.

Depuis l'AG de 1999, qui se tenait à Aix en Provence dans le cadre de **la 7° Rencontre MCX** de Juin 99, (sur le thème "Pragmatique et Complexité", avec près de 200 participants), le Programme MCX a déployé son activité dans le cadre des orientations et de l'agenda que nous avons arrêté l'an dernier .

- **Le Bureau** a tenu trois réunions à Paris, en septembre ,décembre et février .Il a établi fin septembre un document de synthèse qui fut soumis, via le Net, aux membres du **Conseil d'Orientation** et après prise en compte de diverses suggestions, fut publié dans la Lettre Chemin Faisant n° 35 de novembre 2000. Occasion de nous assurer que le Conseil d'Orientation élargi que nous avons mis en place en 1997 s'avère, grâce au Net, une institution bien adaptée à nos modalités de fonctionnement très diversifié.

- **Le développement de notre Site Internet** , www.mcxapc.org a constitué la part la plus importante des activités du bureau, grâce à l'exceptionnel dévouement de nos deux amis Serge Diebolt et Xavier Fabre, qui ont assuré les délicates fonctions de Webmestre, le second se consacrant plus particulièrement à l'animation des pages des 30 ateliers (23 ayant eu une activité effective sur le site pendant ces 11 derniers mois) et à l'édition de "**l'InterLettre MCX-APC** "

De nombreuses améliorations sont progressivement introduites, la plus spectaculaire étant sans doute la mise en service du **moteur d'interrogation de la base, MicroMind**, qui permet un accès particulièrement performant aux **quelque mille documents** que le site compte désormais. D'autres sont encore à un stade expérimental: la "**Librairie MCX** ", qui ne présente encore que 12 titres alors qu'elle devrait en compter plus de 200 (Chaque année, plus de 15 membres du programme MCX publie un ouvrage "relié" à notre projet). Mais aussi un premier "**Forum**" que l'on voudrait consacrer au Carré MCX ; et une rubrique "**Nouveautés du Mois**" qu'il faudra organiser sur une base chronologique .

Les premières tentatives de **présentation typographique** améliorée de quelques documents importants (sous "Acrobat"), en particulier les derniers numéros de la Lettre Chemin Faisant, sont un succès convaincant que l'on proposera de généraliser

Le compteur des visites du site constitue un indicateur intéressant de l'attention qu'il suscite : Le nombre de "visiteurs" a pratiquement doublé entre Juin et septembre 99 , passant de 700 à **1400 visiteurs /mois en moyenne** ; Plus du tiers d'entre eux venant de pays autres que la France et de tous les continents .(Effet induit pour une large part par notre union avec l'APC).

- **La création début janvier 2000 de "l'InterLettre MCX-APC"** va constituer un nouvel outil de communication du Programme : Nous disposons à ce jour d'environ 650 adresses électroniques : participants et correspondants du Programme .On peut raisonnablement présumer que ce nombre va augmenter dans les mois qui viennent. Il est ainsi possible et aisé, de leur adresser périodiquement quelques indications mentionnant des nouveautés sur le site, en particulier la parution d'un nouveau numéro de la Lettre Chemin Faisant .On pourra en outre leur adresser occasionnellement d'autres informations d'actualité (annonce d'une manifestation, etc.). La flexibilité et le faible coût relatif de ce média se prête bien à notre action collective .Les deux premiers numéros publiés (début janvier et début avril 2000) nous confirme la faisabilité, mais des améliorations seront sûrement possibles à l'expérience

- **La Lettre Chemin Faisant MCX-APC** a maintenu sa parution régulière : Trois numéros par an. Les n° 35 et 36 ont parus en Nov. 99 et Mars 2000. Le ° 37 doit paraître en juillet 2000. Sa présentation a connu une amélioration sensible grâce à l'introduction l'an dernier d'une **nouvelle rubrique "En Avant Veille"** qu'Evelyne Biausser a mis au point avec l'Atelier MCX 27 "Communication & Complexité" qu'elle anime .

Rappelons que La Lettre Chemin Faisant est diffusée à 1000 exemplaires auprès de correspondants qui nous ont communiqué leurs coordonnées de multiples façons au fil des 10 dernières années. La réalisation, le tirage et la distribution de cette Lettre nous posent cependant divers problèmes financiers et pratiques dont nous aurons à reparler .

- **Les "Dossiers MCX"** continuent à se diffuser bien qu'à une cadence moindre dans leur édition "papier" : Progressivement installés sur notre site Internet, ils deviennent plus aisément accessibles ... à notre insu ! Deux nouveaux dossiers (n° XVII et XVIII) ont été édités en 1999 : les "Traces de mémoire" du Grand Atelier MCX I de nov.1998 ("*Confiance, Accompagnement, Cognition collective*"), et le "Cahier des Résumés" de la 7° Rencontre MCX d'Aix en Provence de Juin 99. Un nouveau dossier est en préparation, qui nous permettra de garder trace de cette Rencontre , sous le titre "*Pragmatique et Complexité*" .

- **Le lancement de la Collection INGENIUM** : les 18 dossiers MCX publiés depuis 1992 nous avaient depuis longtemps donné l'idée de susciter une contribution originale exprimant le projet MCX sous la forme d'une Collection. d'ouvrages consacrés à *l'Ingénieuse Modélisation de la Complexité*. En 1998/99 il est apparu que nous pouvions raisonnablement "amorcer la pompe" d'une collection d'ouvrages qui n'appartiennent en propre à aucune discipline et qui les concernent toutes en les exposant à leurs pratiques (*"Faire pour Comprendre et réciproquement"*). Les éditions l'Harmattan acceptèrent de lancer cette collection en décembre 99 dès que les manuscrits des deux premiers ouvrages que nous avions en portefeuille furent présentables. Ces deux ouvrages ont été mis en librairie le 15 mai, mais, à notre vif regret, les premiers exemplaires ne sont pas arrivés à temps pour être présentés à l'Assemblée Générale. On pense publier deux manuscrits par an, en affichant ainsi l'Alternative Epistémique que veut et peut rendre crédible la Collection Ingenium.

- **L'activité des Ateliers MCX** : C'est bien sur le cœur de l'action de l'association, la pompe qui suscite la pression. Le développement du Site Internet facilite de plus en plus la diversification des modes de communications : Les études qui deviennent aisément accessibles sur les pages des ateliers sont de plus en plus nombreuses et de qualités suscitant attention et débats. Le Carré MCX qui suivra l'A.G. permettra d'évoquer bon nombre d'entre eux. Occasion de remercier les animateurs & animatrices qui se dévouent pour activer et diffuser ces études. Insistons sur le fait que quelques textes importants et de qualité ont ainsi été rendus aisément accessibles à de larges communautés (sur *"la Prospective en mouvements"*, P.Gonod, sur *"la Gouvernance des activités à risque"*, G.Hierard-Dubreuilh, sur *"la Pragmatique"*, G.Deledalle, etc....)

Trois nouveaux Ateliers ont par ailleurs été mis en activité en 99-2000, chacun caractérisant des problématiques auxquelles le projet MCX se doit d'être attentif :

- l'Atelier MCX 28, animé par **Michel Roux** (*Espace, Habitabilité des Territoires et Complexité*),
- l'Atelier MCX 29 (*Epistémologie - Vigilance et Complexité*) animé par **Maurice Padeloup**,
- et l'Atelier MCX 30 (*Modélisation Systémique des Fonctions Biologiques*), animé par Magali Roux-Rouquié.

L'éventail MCX se déploie en enrichissant la qualité des interactions entre les Ateliers, suscitant ces "épissures" que notre ami Michel Roux, en géographe et marin, nous invite à tresser avec enthousiasme. Invitation qui nous a conduit à organiser le premier **CARRE MCX 2000** (*l'Atelier des Ateliers*) qui se réunit immédiatement après cette A.G.

Les Manifestations du Programme européen MCX : Outre notre participation active à la Rencontre Université - Cité 2000 qui nous accueille, plusieurs Ateliers ont organisé des réunions sous diverses formes adaptées à leur contexte thématique, péri institutionnel et géographique. Le **CARRE MCX 2000** permettra de les présenter et de discuter de nouvelles modalités d'action que nous pourrions envisager ensemble. Quelques ateliers (récemment encore, l'Atelier *"Complexité et Ingénierie des systèmes sanitaires et sociaux"*, qu'animent P.Peyré et M.Laforcade) ont déjà veillé à présenter sur le Site MCX-APC des comptes rendus détaillés de ces réunions.

Nous rencontrons en pratique des difficultés liées aux usuelles servitudes logistiques que requièrent l'organisation de ces réunions, servitudes qui nous inciteront de plus en plus à l'avenir à associer nos initiatives à celles d'institutions mieux équipées pour préparer et accueillir ces

manifestations. Le souvenir du "Grand Atelier MCX 1" organisé en Novembre 98 avec le concours décisif du Futuroscope- IIP reste en mémoire de chacun comme un exemple de ce que l'on aimerait refaire .

Il est intéressant de souligner ici que sur les 30 Ateliers MCX actuellement constitués , 20 ont des animateurs - animatrices basés hors de Paris.

Réseautage et rayonnement MCX. L'insertion du projet civique et épistémique du Programme MCX dans les réseaux d'initiatives connexes voire complices, constitue depuis l'origine une de nos vocations. Edgar Morin nous dira dans un instant les liens fraternels qui nous associent à L'Association pour la Pensée Complexe, et il nous présentera le premier "*Annuaire du Réseau intercontinental de l'APC*", annuaire qui témoigne de l'inscription de notre projet au sein de la Terre - Patrie. Evelyne Andréewsky nous rappellera les liens qui nous associent à l'AFSCET et à l'UES. Nos rencontres avec "l'Alliance pour un monde responsable et solidaire" qui se développe avec le concours de la "*Fondation C.L. Mayer pour le Progrès de l'Homme* " sont également fort enrichissantes pour nous (Le prochain débat autour du "*Manifeste pour une science citoyenne*" en témoigne).

Ce rapport d'activité 99-2000, mis au voix, est adopté à l'unanimité

2. Rapport Financier 1999-2000

1. Le Trésorier, Robert Delorme, présente le rapport financier usuel , en **deux volets** :

- **Le compte d'exploitation 1999** : Recettes et dépenses sont à peu près en ligne avec le budget 1999 que nous avons adopté l'année dernière : l'organisation de la Rencontre MCX 99 d'Aix en Provence a suscité un déficit que a été épongé par le solde positif des exercices précédents que nous avons "reporté" sur 99 . La charge la plus lourde est la réalisation - diffusion des trois numéros annuels de la Lettre Chemin Faisant, et le poste de l'hébergement et de l'animation de notre site WEB commence à croître. Les contributions et subventions d'entreprises et d'institutions partenaires ont permis de limiter le déficit d'exploitation pour 1999. (Le report à nouveau sur 2000 étant de 10386 F.)

- **Le budget 2000** : La diminution tant du nombre de cotisants que des contributions de partenaires doivent retenir notre attention et suggérer de nouvelles initiatives : La seule réalisation de la Lettre Chemin Faisant et la gestion de notre site WEB consommeront toute notre "réserve " en deux ans si de nouvelles ressources ne se manifestent pas

.Dans l'immédiat il est encore possible de présenter budget apparemment équilibré, en "puisant dans le report à nouveau "de 1999, mais cette procédure est un pis aller que l'on ne peut poursuivre indéfiniment. Pour un total de dépenses 2000 de **180 KF**. le report à nouveau 2001 ainsi budgété ne serait plus que de 2614 F.

Ce rapport financier 1999-2000, mis aux voix, est approuvé à l'unanimité .

2. Gestion prévisionnelle 2001 + : Le trésorier présente alors les disposition qu'a élaborées le Bureau pour maintenir les conditions d'une gestion saine dans les prochaines années, dispositions soumises à l'A.G.

- **Réduction progressive des coûts de réalisation de la Lettre Chemin Faisant** : La réussite de la présentation sous Acrobat des derniers exemplaires de la Lettre sur notre site

MCX-APC incite à privilégier ce mode de diffusion par Internet, qui permettra de conserver le rythme actuel de trois numéros par an, chacun de 50 pages environ.

L'InterLettre MCX-APC permettra d'informer la plupart de nos correspondants de chaque nouvelle parution sur le site. Chacun pourra alors à sa guise télécharger et imprimer aisément ce numéro de la Lettre Chemin Faisant. Ce qui nous évitera la lourde charge financière de l'impression et de la diffusion de ces exemplaires.

Ceux de nos correspondants qui ne sont pas (ou pas encore) connecté à Internet pourront alors , en payant une participation aux frais de tirage et d'expédition, nous demander de recevoir une copie papier de chaque numéro de la Lettre : Une première estimation conduit à penser que cette participation serait actuellement de l'ordre de 150 F. par an (pour 3 Numéros). On peut penser que sur les 1000 destinataires actuels de la Lettre , 700 seront "internetés" début 2001 et 800 début 2002 ; que 100 ne désireront pas recevoir la Lettre dès lors qu'ils leur faudra payer les frais d'envoi ; et que 100 à 150 correspondants (dont une cinquantaine définitivement allergiques au Net) nous demanderont la version papier de la Lettre . Ce qui ne nous pénalisera plus financièrement puisque ils financeront la dépense correspondante. Insistons sur le fait qu'il ne s'agit pas d'un abonnement commercial, mais d'une contribution aux seuls frais d'impression et de diffusion.

On allégerait ainsi de plus de 100 KF le budget annuel du Programme MCX... Mais il faudra prévoir en compensation une augmentation de l'ordre de 20 à 30 KF/an du poste "Site Internet MCX-APC" (Frais d'hébergement di site, acquisition de progiciels ad hoc etc.).

Cette proposition, mise aux voix, recueille également l'unanimité des suffrages. Le Bureau va étudier les modalités détaillées de sa mise en œuvre progressive. Elle devrait pouvoir être effective à compter du numéro de Novembre 2000 (Lettre Chemin Faisant MCX-APCn° 38)

- **Augmentation progressive des ressources de L'Association** .Ces ressources , pour l'essentiel ont deux origines:

23

* **d'une part les cotisations annuelles** de notre "association de personnes physiques" , garantissant ainsi notre liberté institutionnelle de réflexion collective. Le minimum raisonnable de "survie" est actuellement de l'ordre de 30 KF (correspondant en gros à un numéro léger de "la Lettre Chemin Faisant" par an). Or en ce moment, le montant annuel des cotisations n'atteint pas les 25 KF que nous avons budgétés, malgré la médiation de quelques amis qui nous adressent des cotisations annuelles d'un montant supérieur aux 200 F. demandés. (Chiffre adopté en 1994 lors de le Constitution de L'Association), amis que nous devons remercier sincèrement.

.Comme il est peu probable que le nombre de cotisants effectifs augmente sensiblement dans les prochains mois, il semble raisonnable d'augmenter un peu le **montant de cette cotisation annuelle pour l'année prochaine, de 200 à 250 F /an**, en maintenant les dispositions spécifiques antérieures (demi tarif pour les étudiants et demandeurs d'emploi, réduction de 50 F pour les cotisations croisées avec les associations amies : APC, AFSCET...)

Ceci aurait un avantage induit, lié au **passage à l'Euro en 2002** : Ce chiffre serait proche de 40 Euro, et nous pourrions décider l'an prochain de fixer le montant de la cotisation 2002 à 40 Euro en chiffre rond, voir plus si la situation financière ne se redressait pas ?

Mais dans l'immédiat , nous n'avons à délibérer que sur le montant de la cotisation minimum de 2001. Le montant en Euro de la cotisation 2002 sera décidé lors de l'AG de 2001.

Après échanges, cette propositions est mise au voix et est adoptée à l'unanimité moins une abstention .

* **D'autre part, les contributions et subventions des partenaires** permanents et occasionnels du Programme MCX . L'idée d'un "**Collège des Partenaires**" du Programme a été relancée et recueille généralement l'agrément, puisque cette formule n'affecterait pas notre liberté de réflexion collective . Les Partenaires sont des responsables d'entreprise et d'institutions diverses qui considéreront que la fonction de mécénat scientifique et culturel que leur institution assure peut s'exprimer aussi par le truchement de contributions sous des formes variées au Programme Européen MCX. Ils peuvent périodiquement s'assurer que l'usage que nous faisons de cette ressource financière est conforme aux engagements que nous avons explicités au préalable (en général lors de nos Assemblées Générales), et ils sont informés à l'avance des dispositions à fort impact financier que le Bureau et le Conseil envisagent. Les modalités de fonctionnement interne de ce Collège des Partenaires pourront être très légères, mais restent à détailler avec le concours de quelques "partenaires" du Programme qui nous connaissent bien.

Après échange , cette proposition est approuvée et le bureau est invité à la mettre en œuvre dans les prochains mois. On tirera les leçons de cette initiative lors de la prochaine A.G. .

Elections des membres renouvelables d u Conseil d'Administration

Sur la proposition du Bureau , les douze membres en fin de mandat peuvent être **réélus** , leur mandat étant renouvelable. Ce qui assurera une continuité bienvenue dans les activités du Programme, et maintiendra la visibilité de sa vocation européenne...en attendant que nous puissions le rendre plus effective .

Cette proposition est adoptée à l'unanimité

Composition du Bureau 2000-2001

Sur la proposition du Bureau sortant, les ajustement suivants sont proposés au Conseil d'Administration qui les approuve :

- **Madame Marie José Avenier** (DR CNRS) qui souhaite réduire pendant quelques mois l'intensité de ses activités, deviendra membre associé, et sera "remplacée" comme membre titulaire par le **Pr. Alain-Charles Martinet**, jusqu'ici membre associé .

- **Madame Magali Roux Rouquié** (DR CNRS) qui anime le nouvel Atelier MCX "*Modélisation Systémique des Fonctions Biologiques*" est élue membre titulaire du bureau, remplaçant notre ami **André de Peretti** qui devient membre associé. Il continuera ainsi à nous apporter son concours et ses conseils , dont nous savons tous combien ils nous sont précieux .L'arrivée de Madame Magali Roux-Rouquié témoigne de l'attention que nous souhaitons tous accorder aux contributions épistémiques des sciences du vivant à nos entreprises collectives de Modélisation de la Complexité .

Rapport d'Orientation2000-2001.

La présentation du rapport d'Orientation a pris cette année une forme originale, celle du CARRE MCX qui échappe quelque peu aux procédures usuelles de l'A.G. C'est dans les documents rendant compte de ce Carré MCX que l'on trouvera les conclusions pour action que le Programme va s'efforcer de mettre en œuvre dans le prochains mois. On doit souligner cependant que ces échanges ont permis de confirmer dans les même termes la présentation explicite de notre Projet à l'aube des années 2000.:

*"Nous nous proposons de confirmer notre **projet civique de veille épistémique active** , en nous efforçant de le déployer dans les cultures scientifiques et professionnelles européennes . Nous pensons qu'il importe plus aujourd'hui de **témoigner pragmatiquement de la faisabilité de ce projet** que de tenter de convaincre*

les responsables des institutions scientifiques et culturelles européenne et françaises de la légitimité et de l'importance de notre entreprise collective . Entre le Charybde du "pseudo scientisme de sciences de la complexité "(réservées aux élites seules capables de comprendre des spéculations réservées aux initiés) et le Scylla du quasi charlatanisme bavard "d'une insoutenable légèreté épistémologique", notre démarche