



ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME

MODELISATION DE LA COMPLEXITE

COMPTE - RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2003
De l'A.E. - MCX
Lille 18 septembre 2003

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association du Programme européen MODELISATION DE LA COMPLEXITE, convoquée conformément aux statuts dès juin 2003 (InterLettre MCX-APC n°18), s'est tenue dans les locaux de l'Université de Lille 1, le 18 septembre 2003 de 18h 15 à 19h 15, (dans le cadre du Grand atelier MCX –2003)

Le Président J.L.Le Moigne, entouré des membres du Bureau ouvre la séance à 18h15. Il informe l'assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 34 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 21 signatures.

0. Ordre du jour

Le président rappelle et fait approuver l'ordre du jour de cette AG., en commentant succinctement les raisons de cette modification exceptionnelle

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2002-2003**

2. Présentation et discussion du **Rapport financier** (compte de l'exercice 2002, budget 2003-4, et vote sur le montant de la cotisation pour l'année 2003-4.

Une motion sera proposée par le Bureau, suite à une suggestion de l'AG 2002 : déplacer notre agenda budgétaire de la période 'juillet - année X' à 'juin - année X+1', ce qui conduira à élargir exceptionnellement sur 18 mois la période de la cotisation 2002, qui ira de janvier 2003 à juin 2004. L'appel à cotisation 2003 devenant alors un appel à cotisation 2003-4. Il ne sera lancé qu'après que l'AG ait approuvé cette modification.

Le compte rendu de la souscription publique pour la modernisation du site MCX-APC sera également présenté à cette occasion.

3. Observations et suggestions du **Conseil d'Orientation** (animation du site Internet MCX-APC, prochaines manifestations, nouvelles publications, dossiers, coopérations, etc.)

4. **Questions et suggestions** proposées par les participants

5. Présentation et discussion du **Rapport d'Orientation 2003-2004.**

6. **Election du Conseil** d'Administration (renouvelable par moitié)

Cette AG 2003 va ainsi porter sur une période de 18 mois et non 12, du 01 01 03 au 30 06 03. Sont considéré comme membres cotisants les cotisants de 2002 et les quelques cotisants 2003 qui ont spontanément renouvelé ou pris leur cotisation 2003, sans attendre l'appel à cotisation 2003.

Exceptionnellement l'appel à cotisation 'annuel' qui sera lancé en janvier-fevrier 2004, portera sur l'exercice de 18 mois allant du 01 01 03 au 30 06 03.

L'assemblée approuve cette disposition à l'unanimité.

1. Rapport d'Activité 2002-2003

Le Secrétaire Général de L'Association, G.Lerbet, présente sommairement le rapport d'activité du Programme MCX dans la période 2001-2002, en soulignant les faits les plus saillants.

Depuis l'Assemblée Générale du 28 11 2002 (voir le CR de cette AG 2002 à

http://www.mcxapc.org/docs/autre/cr_ag_02.pdf), l'Association a, somme toute, continué sa vie «normale», c'est-à-dire sans événements qui rompent le cours de son fonctionnement tel qu'il se

présente depuis déjà quelques années. L'activité de l'association s'est déployée dans plusieurs domaines.

- Réunions du Bureau.

Pour l'essentiel, ces réunions permettent d'assurer les coordinations internes (les activités des ateliers-forums, les publications, les manifestations propres), et externes (les manifestations en co-opérations, les collaborations avec les associations amies, quelques relations institutionnelles), et les réflexions collectives sur nos actions en cours et en projet (Préparation de notre rapport d'orientation). Ces réunions se sont tenues à Paris les 11 février, 1^o avril, et 2 juillet 2004.

La mise au point finale de la nouvelle configuration du Site MCX-APC, la conception et la préparation du Grand Atelier de Lille 2003, « La formation au défi de la complexité », les premiers pas vers une européanisation effective de nos activités (grâce surtout au concours de Teresa Ambrosio), et la progressive mise sur orbite d'un projet de Colloque de Cerisy sur « la Complexité Humaine », en juin 2005, ont constitué la plus large part des travaux du Bureau en 2003.

- Activités des Ateliers-Forums MCX.

A ce jour 33 Ateliers-Forum sont en activités, certains au ralenti du fait du peu de disponibilité de leurs animateurs. Cette activité se manifeste d'une part par leurs contributions directes (souvent sous forme de « veilles ») aux pages du site MCX-APC qu'ils alimentent, <http://www.mcxapc.org/atelier.php>, d'autre part par leur participation aux manifestations auxquelles ils contribuent ou dont ils prennent l'initiative.

Deux nouveaux Ateliers-Forum ont été constitués cette année.

L'Atelier MCX 33 « Anthro-politique et gouvernance des systèmes territoriaux » est animé par Roggero Pascal, Vautier Claude.(Toulouse)

L'Atelier MCX 34 « Formation et développement humain, Intelligibilité de leur relation complexe » est animée par Teresa Ambrosio et Idália Sá-Chaves (Portugal)

- Les Manifestations MCX et connexes.

-La préparation et l'animation du Grand Atelier MCX de Lille « la formation au défi de la complexité » a mobilisé l'énergie de l'atelier MCX 6 et surtout de nos collègues lillois, autour de J Clenet qui en furent les efficaces et accueillants organisateurs. Plusieurs autres Ateliers apportèrent une précieuse contribution, notamment les Ateliers MCX 1, MCX 3, , MCX 5, MCX 7, MCX 8, , MCX 10, , MCX 11, , MCX 13, , MCX 15, , MCX 16, , MCX 19, , MCX 21, , MCX 23, , MCX 27, , MCX 28, MCX 33 et MCX 34.

- L'Atelier Forum MCX 27 (Evelyne Biausser) a pris une part active à l'animation du Colloque Interdisciplinaire de l'ADREUC, 3-5 juillet 2003, Carcassonne,, animé par H Callat, sur le thème de la Politique de civilisation.

-L'Atelier Forum MCX 33 a inauguré ses activités en 2003 par un colloque très réussi à Toulouse, Hôtel de la Région - 21 mai 2003, sur le thème « Anthro-politique et gouvernance des systèmes territoriaux : 125 participants ont travaillé à partir de deux questions : « le développement durable en question » et « Délibération et gouvernabilité des systèmes complexes territoriaux » ; Journée préparée et animée par P Roggero et S laflamme, et l'équipe du CIRESS.

- Le Site Internet MCX-APC :

Ce site, avec un concours croissant de l'APC, devient notre principal outil de réflexion collective et de rayonnement de nos travaux de veille épistémique et civique.

Il a connu cette année un notable développement, tant qualitatif que quantitatif, grâce à la « mise en ligne » de la configuration « modernisée » que nous avons pu mettre en service grâce à la souscription publique que nous avons décidé de lancer lors de l'AG 2002. La navigation sur le site est maintenant beaucoup plus aisée, grâce à la contribution de nos amis-concepteurs G. Garcia et M. Lefranc. Avec le concours de B. Quentin, ils pourront assurer les mises à jour bimensuelles que nous pouvons collectivement assurer sur notre site.

Son audience a sensiblement augmenté (plus que doublée : 150 par jour en moyenne) depuis la mise en service le 4 mars 2003 de cette nouvelle configuration, et le nombre de correspondants inscrits à l'Interlettre Chemin Faisant MCX-APC est passé en un an de 2000 à 2800. Et malgré son caractère encore trop exclusivement francophone, le nombre de visiteurs consultant le site à partir de pays étrangers (consultations venant de plus de 75 pays, en juillet 2003) augmente régulièrement.

Ce qui implique pour notre association une responsabilité invisible (partagée avec l'APC) dont nous devons être conscients, et qui contribue à nous motiver dans notre militance civique et épistémologique.

- L' InterLettres Chemin faisant MCX-APC

L'AG 2002 avait approuvé la fusion symboliquement de **la Lettre chemin faisant MCX-APC**, avec **InterLettre MCX-APC**, en intitulant désormais cette dernière : «**InterLettre Chemin Faisant MCX-APC** ». Cet outil relativement peu coûteux, 5 ou 6 numéros par an (de 6 à 15 pages chacun), diffusé principalement par messagerie Internet, ce qui nous permet d'atteindre aujourd'hui plus de 2800 correspondants inscrits (et pouvant aisément se désinscrire : pas de spam !), (Les correspondants qui participent aux frais de reproduction et d'envoi postal peuvent recevoir l'InterLettre sur papier).

Cinq numéros de cette nouvelle formule ont été ainsi diffusés de décembre 2002 (n° 16) à juillet 2003 (n° 20), le n° 21 devant paraître début octobre 2003.

Comme chaque numéro donne accès aux nouveaux documents et aux nouvelles notes de lectures éditées sur le site, tout se passe comme si il comptait en moyenne plus d'une centaine de page.

Les « Lettres Chemin Faisant MCX-APC » publiées entre nov. 97 et mars 2001 (n° 30 à 39), et les « Interlettre Chemin Faisant MCX-APC » publiées depuis juillet 2002 (n° 14), sont en outre archivées sur le site (<http://www.mcxapc.org/interlettre.php#interlettres>)

- La Collection Ingenium

La collection Ingenium (*'pour comprendre, c'est à dire pour faire'*) que nous avons lancé en 2000 aux éditions L'Harmattan commence à prendre corps et à affirmer son originalité et sa pertinence.

En moins de 3 an, huit ouvrages ont déjà été publiés (le dernier paru, février 2003, est celui de J. Clenet : « L'ingénierie de la formation en alternance »), présentés sur le site à :

<http://www.mcxapc.org/ouvrages.php?a=indexingenium>

Un neuvième ouvrage est en cours d'édition (*le T. III du Constructivisme, 'Modéliser pour Comprendre'* de J L Le Moigne) pendant qu'une série originale : « Les Classiques Ingenium », reprenant des titres épuisés dont l'intérêt demeure actuel, est en cours de lancement (avec « *Les voies de l'observation, Repères pour les pratiques de recherches en sciences humaines* » de P Nègre et R. Kohn, préfacé par le regretté Yves Barel).

Enfin, sous le titre « Modélisation de l'expérience », F. Lerbet Sereni achève la préparation d'une synthèse de notre Conférence-Débat MCX-HA Simon de novembre 02, qui pourra paraître en 2004.

- Les Dossiers MCX.

Ces dossiers deviendront sans doute moins nombreux, du fait de l'essor de la collection Ingenium, mais ils constituent un outil de travail et de documentation bienvenu que nous parvenons à gérer à moindre frais sur le site MCX-APC. Depuis l'édition, fin 2002, du Dossier n° XVIII, réalisé par Evelyne Biausser sous le titre '**Pragmatique et Complexité**' (Une riche synthèse des conférences et des débats que nous avons organisés en 1999 à Aix en Provence sous ce titre), nous n'avons pas de nouveaux projets. 2004-2005 verront peut-être paraître de nouveaux titres ?

- Réseautage et Rayonnement

De plus en plus, cela ne nous surprend pas, le Programme MCX devient le **Réseau MCX**, réseau lui-même en réseau au sein d'autres réseaux, certains d'entre eux nous étant 'fortement connexes', en particulier le **Réseau international de l'APC**, et les réseaux de l'AFSCET et de l'UES. Mais nous devons rester attentifs au fait que nous ne sommes pas encore réellement parvenus à affirmer le caractère **européen** du Réseau MCX. Le bureau a poursuivi cette année le développement de nouveaux contacts, en particulier au Portugal, et dans une moindre mesure en Hollande. Il doit être possible de réactiver des connexions anciennes avec des équipes belges, suisses ou italiennes. Au cours des exercices 2003-4, le bureau devra s'attacher à relancer de nouvelles initiatives dans ce domaine ?.

Notons que la période 2003-2004 a vu se développer de nombreux sites, anglo saxons pour la plupart, consacrés aux sciences algorithmiques de la complexité (ou, plus souvent, de l'Hyper complication), que nous nous sommes efforcés de repérer dans la rubrique du site MCX « Réseaux en reliance » du site MCX-APC

Ce rapport intègre les suggestions et questions formulées lors de la présentation orale de ce rapport d'activité 2001-2002.

Quelques suggestions sur les procédures d'accès sur le site à la rubrique cotisation à l'AE-MCX (ou à l'APC), ont été formulées et ont été aisément prises en compte. A cette occasion, le Bureau a rappelé sa demande instante d'appel à suggestions et corrections (notamment orthographiques et typographiques) pouvant améliorer la présentation du site. Il est désormais trop volumineux (plus de 1200 documents, inter-reliés et organisés en plus de 40 rubriques et sous rubriques), pour pouvoir être vérifié par une seule personne. Si chacun de nous, lors de ses visites et consultations du site, pense à nous lancer un message mentionnant la ou les coquilles ou imperfections qu'il vient de repérer, ces corrections nous seront en général aisées et rapides.

Mis aux voix, ce rapport d'activité est adopté à l'unanimité.

2. Rapport Financier 2001-2002

Le Trésorier, Robert Delorme, présente le rapport financier usuel, en **deux volets** :

- **Le compte d'exploitation 2002** n'appelle pas beaucoup de commentaires : Recettes et dépenses sont à peu près en ligne avec le budget 2001 que nous avons adopté l'année dernière. Les dépenses s'élèvent à 6700 €, à peu près comblées par les cotisations 2002 (4800 €) et les inscriptions à la Conférence débat du 28 XI 2002. Mais comme les dépenses afférentes à cette conférence ne seront facturées que début 2003, c'est l'exercice suivant qu'elles chargeront. Si bien que ce résultat ne doit pas faire illusion.

- Le budget 2003-4

L'AG 2002 avait proposé que nos exercices budgétaires portent sur la période 01-07 de l'année N au 30 06 de l'année N+1, pour éviter que nous débattions au 4^o trimestre de l'année N du budget de la même année N, alors que tout où presque est déjà engagé.

Comme il est vraisemblable que dans les années à venir, nos AG se tiendront au 4^o trimestre de chaque année, le bureau a proposé une disposition exceptionnelle de transition (cf l'ordre du jour de la présente année).

Cette disposition étant approuvée par la présente AG à l'unanimité, le trésorier présente un budget exceptionnel de transition, portant sur 18 mois, du 01 02 03 au 30 06 04, complété par la disposition suivante : la cotisation annuelle 2003 couvrira exceptionnellement cette période de 18 mois et deviendra la cotisation 2004 -2004. L'appel à cotisation sera en conséquence lancé en janvier-février 2004 (les quelques 15 membres qui l'ont déjà versées spontanément, le rêve des trésoriers ! ne seront bien sûr pas sollicités !).

Si bien que nous pouvons présenter à cette AG 2003-4 un budget un peu exceptionnel, portant sur 18 mois, les postes dépenses étant à peu près les mêmes que ceux de 2002, , le seul montant plus élevé étant l'hébergement et la maintenance courante de notre site. : Soit sur 18 mois environ 11000 € (ce qui correspond en année de 12 mois à 7300 €).

Comme nos ressources « cotisations » ne devraient guère augmenter sensiblement (de l'ordre de 5000 € par an, et ici, pour 18 mois !), nous devons craindre un sensible déficit d'exploitation. (Vu du trésorier, il nous « manque » six mois de cotisations !).

Celui ci ne sera que très partiellement comblé par quelques « prestations conférences » de membres du bureau (500 € en 2003), et il nous faudra donc 'tirer' sur notre report à nouveau précautionneusement géré depuis les exercices antérieurs (au temps des vaches 'moins maigres' ! On n'ose dire 'grasses' !).

Ceci d'autant plus qu'une autre source de déficit vient grever l'exercice : Nous devons vous rendre compte comme convenu **des résultats de la souscription publique** que nous avons décidé de lancer fin 2002 : 76 souscripteurs ont versés au total 3828 €, ce qui nous a permis de couvrir plus des 2/3 du coût total de l'opération « modernisation du site MCX-APC » (soit 5500 €).

Ce beau résultat est très encourageant, témoignant de la vitalité et du civisme des membres de l'association. Mais, vu du trésorier, il est un peu plus soucier : Il nous faut puiser encore un peu plus dans notre « Report à nouveau » pour solder l'opération (à moins, ce qui n'est pas exclu, que l'APC puisse nous aider, fut ce peu ?).

Si bien que le budget 2003-2004 se terminerait sur un déficit d'exploitation exceptionnel de 7800 €, l'ultime report à nouveau disponible au 01 07 04 n'étant plus que de 850 €.

Autrement dit, il nous faut d'ores et déjà prévoir une augmentation du montant de la cotisation 2004-5 à décider lors de l'AG de l'automne 2004, sauf si le nombre de cotisant augmentait sensiblement d'ici là. Notons que nous avons si soigneusement serré nos dépenses sans sacrifier nos activités, grâce au développement des outils Internet et à la militance bénévole de chacun, qu'avec 180 à 200 cotisants effectifs par an, nous bouclerions correctement notre budget annuel. Ce qui ne semble pas irréalistes.

Après avoir répondu à quelques questions (les réponses sont intégrées dans ce rapport), ce rapport financier est mis au voix et adopté à l'unanimité.

Le trésorier reprend alors la parole pour exprimer publiquement les remerciements de l'Association à Mme D Durieu qui assure la gestion courante et la comptabilité avec un très grand soin et beaucoup d'affabilité. Sans son concours, la tâche du trésorier serait particulièrement ardue. Applaudissements prolongés.

3. Rapport d'Orientation 2003-2004

présenté pour le Bureau par le Président.

Après avoir, avec tout le bureau exprimé les remerciements de l'AE-MCX à Jean Clenet et Daniel poisson et à toute l'équipe lilloise qui s'est dévouée pour monter, avec la succès que nous constatons, le Grand atelier MCX 2003 (applaudissements prolongés), le président propose un rapport succinct, en 3 arguments :

- **On continue ...** : Il renvoi à la présentation de notre projet collectif que nous avons adopté en 2002 (cf le CR de l'AG 2002, §3, http://www.mcxapc.org/docs/autre/cr_ag_02.pdf)

- **On européenise notre projet** : Nous n'avancions encore que lentement dans cette voie, mais nous devons le vouloir. L'arrivée près de nous de l'équipe portugaise animée par Teresa Ambrosio et ses amis constitue une forte incitation. A chacun de nous aider à tisser des liens, et à nous tous de nous libérer de notre 'hexagonalisme' mental !

- **On veille sur et par 'la toile'**, en tirant parti des ressources exceptionnelles que nous permet le développement des 'réseautages' par la toile Internet : La relative, mais effective réussite de notre site, aussi bricolé soit il grâce au dévouement militant de quelques jeunes amis depuis 6 ans, constitue un forte incitation à persévérer. Nous ne confondons pas le moyen et la fin, mais nous devons être attentif à la variété des fins que nous suggèrent les nouveaux moyens.

Rapport adopté à l'unanimité.

4. Elections des membres renouvelables du Conseil d'Administration

Les douze membres en fin de mandat peuvent être réélus, leur mandat étant renouvelable. La composition du nouveau Conseil ainsi constitué, est mise aux voix et adoptée à l'unanimité.

A 19h15 le Président clôt l'Assemblée générale 2003 de l'AE-MCX

On trouvera en annexe la nouvelle composition pour l'année 2003 du Conseil d'administration, et celle du bureau reconduit par le CA.

Conseil de l'Association du Programme Européen MCX

COMPOSITION 2003-2004 du CONSEIL d'ADMINISTRATION
de l'Association du PROGRAMME EUROPÉEN MODÉLISATION de la COMPLEXITÉ,
élu à l'unanimité par l'A.G. de l'AE-MCX du 18 IX 03
(Mandat de deux ans - Renouvellement annuel par moitié (fin de mandat))

Extrait du Compte Rendu de l'Assemblée Générale ordinaire de l'AE-MCX du 18 IX 03.

Maria Teresa AMBROSIO, Présidente du Conseil National de l'Education du Portugal, Lisbonne
Evelyne ANDREEWSKY, INSERM, TLNP ; AFSCET, Président honoraire Union Européenne de
Systémique, Paris.

André-Jean ARNAUD, CNRS. Réseau Européen Droit et Société, Maison des Sciences de
l'Homme, Paris et Rieux-Minervois (11160).

Marie-José AVENIER, CNRS, Euristik, Lyon.

Paul BOURGINE, CREA (Ecole Polytechnique), Paris.

Pierre CALAME, Président de la Fondation C.L. Meyer pour le Progrès de l'Homme, Paris

Mauro CERUTI, Universités de BERGAME et MILAN, CERCO (Revue "Pluriverso").

Robert DELORME Université de Versailles et CEPREMAP, Paris. Président de European
Association for Evolutionary Political Economy.

Dominique GENELOT, Président INSEP-Consulting Group, Paris.

Georges Yves KERVERN, P.D.G. TACTIC ; Conseiller scientifique de l'Institut Européen de
Cindyniques, Paris.

François KOURILSKY, ancien D. G. du CNRS, Président de 'Provence Technologie', Paris

Jean-Claude LARSONEUR, Président, PMP Conseil, Paris.

Gilles LE CARDINAL, Université de Technologie de Compiègne. IDTH, COSTECH, Compiègne

Jean-Louis LE MOIGNE, Université d'Aix-Marseille III, Science des Systèmes, Aix-en-Provence.

Georges LERBET, Université de Tours, Sciences de l'Education, Tours.

Alain Charles MARTINET, Université de Lyon III, Euristik, CNRS, IAE Lyon.

Jacques MIERMONT, Psychiatre des hôpitaux (Paris). Président de la Société Française de
Thérapie Familiale.

Edgar MORIN, Président de l'Association pour la Pensée Complexe. Directeur de Recherche
émérite CNRS.

Mioara MUGUR-SCHACHTER, Université de Reims, Présidente du CeSEF, Paris.

Magali ORILLARD, Université d'Aix-Marseille, GREQAM, CNRS, Aix-en-Provence.

André de PERETTI, D.R. honoraire I.N.R.P. Paris.

Jean-François RAUX, Directeur Général S.D.S., Groupe EDF, Paris.

Régis RIBETTE, C.N.A.M. (Chaire Gestion du Personnel), Président de l'ISERIS. Paris.

Magali ROUX-ROUQUIE, CNRS, Institut Pasteur, Paris.

Extrait du registre des délibérations de l'année 2000

Le Président

J.-L. Le Moigne

Le Secrétaire Général

Georges Lerbet

COMPOSITION DU BUREAU de l'AE-MCX réélu par le CA 2002-2003.
(Mise à jour au 18 septembre 2003)

Membres élus.

Président : Jean-Louis LE MOIGNE

Secrétaire général : Georges LERBET

Trésorier : Robert DELORME

Vice-présidents :

Dominique GÉNELOT,

Alain Charles MARTINET

Jacques MIERMONT,

Magali ORILLARD,

Magali ROUX-ROUQUIE.

Membres associés (Cooptés):

Evelyne ANDREEWSKY,

Marie-José AVENIER,

Jean CLENET,

André de PERETTI,

François KOURILSKY,

Jean-Claude LARSONNEUR,

Danièle Durieu (Déléguée),

Association déclarée n° 132 à la sous-préfecture d'Aix-en-Provence ; J.O. du 24.11.1993