

**C.R de l'AG de l'AE MCX**  
**Juin 1999. Aix en Provence**  
**L'ACTIVITE DE L'ASSOCIATION DUPROGRAMME EUROPEEN M.C.X.**  
**1998-1999**

- *L'Association du Programme Européen MCX a tenu son Assemblée Générale annuelle à l'occasion de la Rencontre MCX 99 d'Aix-en-Provence, le 17 juin 1999. On trouvera ci-dessous les textes des trois rapports usuels (rapport d'activité, rapport financier, rapport d'orientation), textes prenant en compte les amendements proposés en séance et adoptés à l'unanimité.*

*Cette A.G. a également procédé à l'élection du Conseil d'Administration 1999-2000, dont on trouvera plus loin la composition.*

- *Ce nouveau conseil a reconduit le Bureau sortant pour cette même période. Il s'est en outre félicité du bon fonctionnement du Conseil d'Orientation mis en place en 1997 : grâce aux connexions via Internet, ce conseil élargi peut travailler effectivement sans imposer de réunions physiques.*

**L'Agenda du Programme Européen MCX pour l'an 2000.**

L'essentiel des activités en cours et en projet des Ateliers du Programme MCX.

Depuis sa rédaction, cet Agenda des activités de l'an 2000 s'est quelque peu précisé :

En particulier, le Programme MCX participera à la première "Rencontre Université-Cité" que monte l'Université de Nantes, du 22 au 26 mai 2000, sur le thème : "*Connaissance, Risque et Décision*". (Pour tout renseignement, par courriel : « [rencontre2000@presidence.univ-nantes.fr](mailto:rencontre2000@presidence.univ-nantes.fr) »).

Nous profiterons de cette occasion conviviale pour organiser à Nantes l'Assemblée générale annuelle de *l'Association du Programme européen MCX*, le lundi 22 mai à 18 h 30 (date très probable). Assemblée qui sera suivie, à 19 h 30 du "CARRE MCX" (carré ouvert) qui réunira pour la première fois tous les animateurs des ateliers MCX. Les modalités de ces manifestations seront diffusées en temps utile, mais chacun peut déjà protéger son agenda, surtout s'il peut participer à cette très innovante Rencontre nantaise.

En outre, l'Atelier MCX 10 (*Epistémologie critique des sciences de la Complexité*) du Programme MCX projette d'organiser un des Débats de la Rencontre, probablement sur le thème "Science et Citoyenneté", le mardi 23 mai après-midi. D'autres Ateliers MCX projettent des initiatives similaires, parfois en coopération avec nos collègues nantais (en particulier l'Atelier MCX 27 "*Communication et Complexité*").

- Pour répondre à une question que nous posent souvent les participants qui ne peuvent encore consulter aisément notre site Web [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org), on joint également la liste – mise à jour au 31/10/99 – des Ateliers MCX et la liste des 18 Dossiers MCX actuellement disponibles.

Rapports présentés et débattus à l'Assemblée Générale 1999 de l'Association Européenne du Programme MODELISATION DE LA COMPLEXITE

## *Rapport d'activité*

Formellement c'est le Rapport 1998 que nous devons présenter. Rien n'empêche de donner les compléments sur les 6 mois de 1999, "en ligne" avec 1998 ; ce rapport se décline selon les rubriques usuelles, notre activité s'inscrivant dans une continuité sensible depuis la création en 1988, l'institutionnalisation en 1994 et l'affirmation (constitution du Conseil d'Orientation) en 1997.

### **- 1. Réunions du Bureau :**

Au moins tous les trimestres, avec comptes rendus diffusés aux Conseils.

### **- 2. Activité des Conseils d'Administration (élu) et d'Orientation** (coopté : CA + animateurs d'ateliers + personnalités

intéressées ) : Une longue lettre circulaire adressée par le Bureau tous les semestres aux quelque 80 membres du C.O., les invitant à nous faire part de leurs commentaires et suggestions sur les orientations en cours (thème des prochaines rencontres, relations institutionnelles, etc.). Les "réponses" se manifestant de façon plus ou moins formelles selon les opportunités, mais assurant des "retours effectifs" que le Bureau prend en compte.

### **- 3. Activités des Ateliers MCX :**

Au fil des 2 dernières années, 4 nouveaux ateliers ont été constitués, dont 2 ont une activité notable (cf. site WEB). Au total sur les 26 ateliers constitués avant mai 1999, 17 ont eu dans la période une activité notable dont 12, plus que notable : Grand Atelier MCX 1 au Futuroscope, Séminaires trimestriels des ateliers MCX 13 et 20, publications des ateliers MCX 8, 11, 12, 19, 21 et 25, débats et activité péri-institutionnelle des ateliers MCX 3 (Délibération), 6 (Colloque Lycées) et 10 (Congrès de Rio).

Notons que la Rencontre MCX 99 devrait susciter un redéveloppement des ateliers MCX 6 (Sciences de l'éducation) et 9 (Sens du travail), et la constitution d'un atelier MCX 27 (Média et Complexité), d'autres peut-être... ?

### **- 4. Dossiers MCX :**

Dans la période (18 mois), 4 nouveaux Dossiers MCX ont été publiés, dont 2 par l'atelier MCX 1. Au total 17 Dossiers

MCX sont actuellement en catalogue, et le Dossier 18 est en préparation (Grand Atelier MCX 1).

### **- 5. Les Lettres Chemin Faisant MCX-APC :**

Elles ont été régulièrement éditées et largement diffusées : 3 nos par an. Le n° 35 vient de paraître (novembre 1999). Pour l'instant, cette Lettre est notre principal outil visible de "veille civique et épistémique". Les débats feront sans doute apparaître la nécessité d'une participation plus active de chacun à cette veille collective en particulier par les rubriques V, Portefeuille des Etudes, et VI, Cahier des Lectures...

### **- 6. Le développement du site Web MCX-APC :**

C'est certainement l'activité innovante la plus importante du Programme au fil des derniers 16 mois (le site s'est ouvert en février 1998, grâce au dévouement et à la compétence de S. Diebolt que nous remercions collectivement ici). Certes sans le fonds constitué par nos dix 1ères années d'activité, ce site ne serait qu'une coquille vide. Mais maintenant qu'il existe, son animation, quasi quotidienne témoigne de notre activité depuis 15 mois : tant par les "nouveauautés" que par les dispositifs d'exploration interne (moteur de recherche...).

A l'évidence, beaucoup reste à faire, tant pour activer ses renouvellements permanents et pour susciter davantage

d'interactivité, que pour améliorer sa gestion. Nous avons depuis quelques mois fait de gros efforts, avec l'aide de S. Dupuy et de S. Diebolt, pour en faire un outil d'exploration convivial (moteur de recherche *ad hoc*, etc.) ; depuis peu, grâce au concours confraternel de M. & Mme Andreewsky, nous allons pouvoir présenter le site sous une forme très aisée à consulter et à explorer : cette annonce sera un peu "le scoop" de ce rapport d'activité 1999. S. Diebolt et E. Andreewsky nous présenteront sommairement le mode d'emploi du système de consultation qui va être progressivement installé, système mis à la disposition de tous les visiteurs du site (pour l'instant une vingtaine par jour en moyenne, correspondant de tous les continents). Chacun constatera que nous assurerons ainsi un véritable "service épistémique" à la disposition de tous. Et l'expérience qui ainsi se formera enrichira sans doute ultérieurement notre propre "intelligence de la Complexité".

#### **- 7. La Collection "Modélisation de la Complexité" :**

Nouveau point de ce rapport d'activité, le Bureau avait mission de chercher à constituer une collection d'ouvrages francophones permettant de rendre visibles les contributions du Programme et de ses participants et amis. Il apparaît en effet que le "potentiel de production" original que nous portons collectivement doit maintenant pouvoir s'affirmer. On peut indiquer aujourd'hui que les 1ers contacts pris semblent fort positifs : on devrait pouvoir être plus précis dans quelques semaines.

Dans l'immédiat la parution le jour de notre Rencontre, dans la collection "Cognition & Formation" des nouveaux ouvrages de E. Morin/J.L. Le Moigne, et de A. de Peretti (Ed. L'Harmattan), constitue un signe fort encourageant pour notre entreprise.

#### **- 8. Activités de Reliance Européenne :**

Le Programme MCX a poursuivi ses activités de reliance en s'efforçant de les européaniser : outre l'AFSCET, nous espérons en étroite liaison avec l'APC, développer prochainement de nouveaux contacts européens. M. Ceruti, qui n'a pu nous rejoindre à Aix, nous annonce la naissance du CERCO à Milan... . Nos liens avec la Suède, la Hollande, le Portugal, l'Espagne, la Suisse... et le Québec se maintiennent, en attendant que les connexions avec l'Allemagne et la Grande- Bretagne se précisent.

Rapport adopté à l'unanimité.

### ***RAPPORT FINANCIER 1998 - BUDGET 1999***

La gestion de la Rencontre est moins déséquilibrée qu'on l'appréhendait, grâce aux subventions du Conseil Régional PACA, de la Municipalité d'Aix, de la Faculté d'Economie d'Aix-Marseille, de l'IM EDF-GDF et de l'INSEP Consulting Group ; le budget 1999 se présente "normalement" : forte croissance prévisible du poste "Site Web MCX-APC" et télécoms, apparition d'un nouveau poste "maquette -édition" pour la Collection, édition-diffusion des 3 Lettres MCX 1999, missions diverses,...

Mais on peut déjà présumer que le report à nouveau sur l'an 2000 sera inférieur au précédent, ce qui compromettrait notre développement en 2001 si nous ne convainquons pas à nouveau quelques mécènes ou institutions scientifiques et culturelles européennes dans les prochains mois. Le poste cotisation ne croît en effet que lentement.

Le trésorier présente les comptes et le résultat de l'exercice 1998 dont le solde-report à nouveau est positif, et soumet un budget 1999 en ligne avec ces orientations. Rapport adopté à l'unanimité.

## ***Rapport d'orientation 1999-2000***

Nous nous proposons de confirmer notre projet civique de veille épistémique, en nous efforçant de le déployer dans les cultures scientifiques et professionnelles européennes. Nous pensons qu'il importe plus aujourd'hui de témoigner pragmatiquement de la faisabilité de ce projet que de tenter de convaincre les responsables des institutions scientifiques et culturelles européennes et françaises de la légitimité et de l'importance de notre entreprise collective. Entre le Charybde du "pseudo scientisme de sciences de la complexité" (réservées aux élites seules capables de comprendre des spéculations réservées aux initiés) et le Scylla du quasi-charlatanisme bavard "d'une insoutenable légèreté épistémologique", notre démarche se doit d'être collective, interactive... et attentive : développer une épistémologie assurant une ingénierie de l'attention qui nous aide à construire le sens de nos actes, à explorer le champ des possibles et à cultiver cette auto-éco éthique de la compréhension, par co-élaboration et délibération.

L'actif immatériel constitué peu à peu par le site Web MCX-APC ne doit-il pas rendre visible et intelligible ce projet ?

Insistons sur l'argument de la mise en débat : cette présentation est destinée à susciter la délibération et la co-élaboration de nos orientations, et pas à les conclure.

Parmi les actions que l'on peut aujourd'hui projeter en 2000-2001, mentionnons l'attention que nous porterons à des initiatives originales telles que celle de l'Université de Nantes (Université-Cité) ou le projet de l'APC et du CERCO-Milan (Pensée du Sud-Pensée Complexe).

Et encourageons déjà les Ateliers MCX qui envisagent de monter de nouveaux "Grands Ateliers" (17 : Prospective ; 20 : Systèmes sanitaires et sociaux ; 21 : Epistémé et Poïesis ; etc.). La réussite du Grand Atelier MCX 1 sur la Co-Production de Connaissances Actionnables " animé par M.J. Avenier, nous incite fortement à poursuivre ce type d'initiatives originales.

La formule des Rencontres MCX biennales, bien que lourde à gérer, immobilisant l'activité du Programme sur ce seul objectif pendant six mois, devra cependant être maintenue, au moins en 2001 ou 2002, à la demande instante de la plupart des membres.

Rapport adopté à l'unanimité.

## ***COMPOSITION 1999-2000 du CONSEIL d'ADMINISTRATION***

### ***de l'Association du PROGRAMME EUROPÉEN***

### ***MODÉLISATION de la COMPLEXITÉ***

### ***A.G. de l'AE.MCX du 17 juin 1999***

Evelyne ANDREEWSKY INSERM, TLNP ; AFSCET, Président Union Européenne de Systémique, Paris.

André-Jean ARNAUD CNRS. Réseau Européen Droit et Société, Maison des Sciences de l'Homme, Paris

et Rieux-Minervois (11160).

Marie-José AVENIER CNRS, Euristik, Lyon.

Walter BAETS Universiteit Nyenrode, Pays-Bas.

Jacques-André BARTOLI GRASCE, IAE, Université d'Aix-Marseille III, Aix-en-Provence.

Paul BOURGINE CREA (Ecole Polytechnique), European Conference on Artificial Life, Paris.

Pierre CALAME Président de la Fondation C.L. Meyer pour le Progrès de l'Homme

Mauro CERUTI Université de BERGAME et MILAN, CERCO (Revue "Pluriverso").

Robert DELORME Université de Versailles et CEPREMAP, Paris. Président de European Association

for Evolutionary Political Economy.

Patrick FOUILLAND Fondation Charles Leopold Mayer pour le Progrès de l'Homme, MCAP, Paris.

Dominique GENELOT Président INSEP-Consulting Group, Paris.

Georges Yves KERVERN P.D.G. TACTIC ; Conseiller scientifique de l'Institut Européen de Cindyniques,

Paris.

Gilles LE CARDINAL Université de Technologie de Compiègne. IDTH, COSTECH, Compiègne.

Jean-Louis LE MOIGNE GRASCE, Université d'Aix-Marseille III, Aix-en-Provence.

Georges LERBET Université de Tours, Sciences de l'Education, Tours.

Alain Charles MARTINET Euristik, CNRS, IAE Lyon.

Jacques MIERMONT Psychiatre des hôpitaux (Paris). Président de la Société Française de Thérapie

Familiale.

Edgar MORIN Président de l'Association pour la Pensée Complexe. Directeur de Recherche émérite CNRS.

Mioara MUGUR-SCHACHTER Université de Reims, CeSEF, Paris.

Magali ORILLARD GRASCE-GREQAM (CNRS, Université d'Aix-Marseille III), Aix-en-Provence.

André de PERETTI D.R. honoraire I.N.R.P. Paris.

Jean-François RAUX Directeur Général S.D.S., Groupe EDF, Paris.

Régis RIBETTE C.N.A.M. (Chaire Gestion du Personnel), Président de l'ISERIS. Paris.

Madan SINGH Université Science et Technologie de Manchester.

*L'AE. MCX est une Association de personnes physiques. La mention des institutions auxquelles appartiennent les membres du conseil n'est portée ici que pour information. Elle n'engage en aucune façon vis-à-vis de l'AE. MCX ces institutions d'appartenance.*

Rappelons que le Bureau de l'AE.MCX pour 1999-2000 est composé de :

J.-L. Le Moigne (Président), Georges Lerbet (Secrétaire Général), Robert Delorme (Trésorier) ;  
et Vice-Présidents : M.J. Avenier, M. Orillard,

J. Miermont, D. Génelot, A. de Peretti ;

Associés : E. Andreewsky (AFSCET-UES),

A. Pena-Vega (APC), A.C. Martinet.

**Les ATELIERS/FORUMS du PROGRAMME EUROPEEN MCX 1999**

- 1 Le Pilotage De L'entreprise, Eco-Système Complexe M.J. AVENIER, G. CHABERT
  - 2 Le Complexe Cognition-Communication J. MIERMONT et ?
  - 3 L'Argumentation en Situation Complexe C. ROIG et ?
  - 4 L'Ingénierie des Réseaux en Situation Complexe M. ORILLARD et ?
  - 5 Enseignement "Ingénierie des Systèmes et Formations Complexes" R. RIBETTE et ?
  - 6 Sciences de l'Education et Complexité D. VIOLET et F. LERBET-SERENI
  - 7 Complexité du Service Public et des Services en Général G. HERIARD-DUBREUIL
  - 8 Gestion des Connaissances et Intelligence de l'Organisation J.A. BARTOLI et J.L. ERMINE
  - 9 Représentation du travail et complexité de l'organisation M. ADAM et ?
  - 10 Epistémologie critique des Sciences de la Complexité J.-L. LE MOIGNE et G. LERBET
  - 11 La Décision Juridique en Situation Complexe (RED&S) A.-J. ARNAUD et S. DIEBOLT
  - 12 Auto-Organisation des Systèmes Socio-Economiques Complexes R. DELORME et M. ORILLARD
  - 13 Les Sciences de la Conception, Enseignement et Recherche P. BOUDON et P. DESHAYES
  - 14 Cognition Distribuée et Organisation P. BOURGINE et J. ERCEAU
  - 15 Ecologie Humaine, ruralité et Sciences de la Complexité A. PETRON et ?
  - 16 L'organisation apprenante J. MALLET et ?
  - 17 Prospective et Complexité P. GONOD et ?
  - 18 Dynamique des Systèmes Non Linéaires et Comportements Humains P. LESTAGE et ?
  - 19 Décision et Langage E. ANDREEWSKY et N. ADAM
  - 20 Complexité des Systèmes sanitaires et sociaux P. PEYRE et M. LAFORCADE
  - 21 Arts, Société et Complexité P. et M. SIGNORILE
  - 22 Dynamique de la Confiance G. LE CARDINAL et ?
  - 23 Travail Social : Complexité de l'Intermédiation B. TRICOIRE et ?
  - 24 Complexité – Cité P. FOUILLAND et ?
  - 25 Stress et Complexité E. NUNEZ et ?
  - 26 Association Française de Science des Systèmes Cybernétiques, Cognitifs et Techniques (UES – AFSCET D. BOURCIER et E. ANDREEWSKY
  - 27 Communication et Complexité E. BIAUSSER et ?
  - 28 Espace, Habitabilité des territoires et Complexité M. ROUX et J.P. FERRIER
- L'activité de la plupart des ateliers peut être consultée par la rubrique "ATELIERS-FORUMS" du site du Programme Européen MCX : [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)

**LISTE des DOSSIERS du PROGRAMME MCX**

Participation aux frais de reprographie et d'envoi

**DOSSIER II** : "Modéliser le complexe cognition-communication"

J. MIERMONT (avril 92) ..... 50 F

**DOSSIER IV** : "La modélisation des réseaux pour instrumenter l'ingénierie d'une organisation complexe"

M. ORILLARD et J. LATERRASSE (mai 92)..... 50 F

**DOSSIER VI** : "Auto-organisation du texte et production grammaticalisée de

connaissance"

C. ROIG (mai 93)..... 150 F

DOSSIER VII : "Sur la fonction épistémique des langages.

Essai 1 : De la dubitation à la pensée probabilitaire.

Essai 2 : De la rhétorique à la modélisation des interactions sociales".

C. ROIG (mars 94)..... 100 F

DOSSIER VIII : CAHIER des RESUMES de la 4e RENCONTRE MCX 1994 ..... 50 F

DOSSIER IX : "Processus organisationnels de cognition et d'autonomisation.

Artefacts et réflexivité."

A.-M. NICOT (avril 95)..... 150 F

DOSSIER X : "Le discours sur et dans les mathématiques : argumentation et démonstration."

C. ROIG (mai 95)..... 50 F

DOSSIER XI : CAHIER des RESUMES de la 5e RENCONTRE MCX 1996 ..... 50 F

DOSSIER XII : "Les sciences de la conception sont-elles énonçables et enseignables ?"

P. BOUDON et P. DESHAYES (mai 97)..... 150 F

DOSSIER XIII : CAHIER des RESUMES de la 6e RENCONTRE MCX 1997 ..... 50 F

DOSSIER XIV : "Stratégie et complexité" - RENCONTRES MCX

M.-J. AVENIER, F. LACROUX, L. NOURRY (juin 1997) ..... 50 F

DOSSIER XVII : CAHIER des RESUMES du GRAND ATELIER MCX

19-20 novembre 1998 ..... 50 F

Les commandes peuvent être adressées, accompagnées du règlement (participation aux frais de reproduction et d'expédition) par chèque à l'ordre de l'AE.MCX (ou d'un bon de commande valant engagement de règlement à réception) à :

Association du Programme Européen MCX, BP 154, 13605 Aix-en-Provence Cedex 1

Tél. : (33) (0)4 42 96 14 96 - Fax : (33) (0)4 42 23 39 28