



ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.

Association déclarée à la Sous-préfecture d'Aix-en-Provence. JO. du 24.11.1993, n° 132

ASSEMBLEE GENERALE 2007 de l'A.E. - MCX

Amphi Pierre de Coubertin, INSEP- 75012 Paris

le 29 novembre 2007 à 17h45

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association européenne du Programme MODELISATION DE LA COMPLEXITE, convoquée, s'est tenue à Paris, à l'INSEP, 75012, le 29 XI 2007 de 17h30 à 18h30. Le Président J.L. Le Moigne, entouré du Secrétaire général, Michel Adam et de la trésorière, Marie José Avenier, ouvre la séance et informe l'assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 39 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 18 signatures, pour 108 adhérents à jour de leur cotisation 2007.

0. Ordre du jour

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2007**
2. Présentation et discussion des **Rapports financier** (comptes 07 – budget 2008)
3. **Election du Conseil d'Administration** (renouvelable par moitié)
4. **Introduction au débat sur nos orientations**

L'ordre du jour est approuvé

1. Rapport d'Activité 2007

Présenté par le Secrétaire Général, Michel Adam

Depuis notre dernière Assemblée Générale, dans les locaux de l'ISP à Paris, le 30/11/2006, l'Association a continué dans la voie qu'elle s'est tracée. Son activité s'est développée sur trois registres :

A - l'un classique, que l'on peut présenter par ses rubriques habituelles. (Travaux et manifestations des ateliers et Conseils)

B - l'autre de plus en plus important dans nos activités : le développement de nos publications par l'animation du site de notre Réseau d'une part et par nos initiatives éditoriales d'autre part.

C - Le lancement d'un travail stratégique de 'renforcement' du potentiel de l'association afin de contribuer durablement à l'audience et au rayonnement du Réseau de veille que nous co-construisons pas à pas.

A. Les rubriques de 'l'activité habituelle'

- 1 – Les Réunions de Bureau :

Les réunions du bureau ont toutes eu lieu à Paris les 22 février, 28 juin et 28 novembre 2007. Pour l'essentiel elles ont été consacrées à :

2 - la préparation et l'organisation des manifestations et rencontres auxquelles participe l'Association.

En particulier :

Le Grand Débat 2007 du Réseau Intelligence de la Complexité (auquel succède la présente AG 2007 de l'AE-MCX) du 29 XI 07 sur le thème : : « **TRANSFORMER NOS EXPERIENCES EN SCIENCES AVEC CONSCIENCE** » - **Quatre grands témoins du XX^o siècle à méditer aujourd'hui pour civiliser notre planète en devenir et en reliance.**

Sous le projecteur anthropologique que nous propose **G.BATESON** (*Les patterns qui relient Corps - Esprit - Monde*), seront ré-interrogés trois grands paradigmes épistémiques, *l'empirisme (W JAMES)*, *le pragmatisme (J DEWEY)*, *le constructivisme (E von Glasersfeld)*

La participation à plusieurs autres manifestations amies, notamment

- **L'Atelier MCX 34** a pris une part très active à l'animation du Colloque ARFISE - Section portugaise, organisé à **Lisbonne** les 15-17 février 2007, sur le thème : '**Complexité : un nouveau paradigme pour la recherche et l'intervention en éducation ?**' organisé *en hommage à la mémoire de T Ambrosio*. On trouvera sur les pages de l'Atelier 34 la **trace de cette belle rencontre** qui réunissait plus de 200 participants.

- Les Journées d'étude organisées en février et octobre 2007 par la Mission Formation Continue de l'Université de **Nantes** et l'APC sur '**L'aventure collective de la pensée complexe, la complexité à l'œuvre, la complexité en œuvre**', journées montées autour d'un projet de Master professionnel consacré aux 'Pratiques en pensée complexe'.

3 - L'aide à l'animation et au développement des Ateliers MCX

D'une part la constitution de deux nouveaux ateliers :

ATELIER MCX 37 – « COMPLEXITE A L'ŒUVRE : MUSIQUE, MUSICOLOGIE, SPECTACLE VIVANT » animé par N DARBON : "... *La complexité à l'œuvre sollicite toutes les tentatives interprétatives ayant en commun un certain sens de la reliance transdisciplinaire, une sensibilité aux interactions, à l'incertitude et à l'émergence. Edgar Morin nous offre de tels outils : principes dialogique, récursif et hologrammatique... L'un des plus importants est la prise de conscience que l'observateur se retrouve dans son observation. Attitude à la fois reliante et critique. Elle se fédère dans un « nouveau paradigme », mais en même temps elle n'est pas dupe des croyances, du prêt à penser, des idéologies et des habitudes réductrices.* (extrait)

* **ATELIER MCX 32** - « INSCRIRE LES SCIENCES DU SPORT DANS LE PARADIGME DE LA COMPLEXITE », animé par Philippe FLEURANCE, qui nous invite à réfléchir sur *l'Intelligence de la complexité de l'entraînement sportif dans les domaines d'une 'Science du Sport' qui émerge dans nos cultures contemporaines. L'argument de la problématique de plus en plus prégnante d'harmonisation entre l'émergence des questions environnementales, territoriales ou globales, et les développements de pratiques sportives liées au spectacle sportif ou aux activités de loisir, retient en particulier l'attention.*

D'autre part :

- Plus de **quinze nouveaux documents** ont été publiés sur le site du Réseau, produits au sein de huit Ateliers du Réseau (11 en 2006)
- **29 nouvelles Notes de lectures** publiées dans le Cahier des lectures MCX (20 en 2006)
- **20 nouveaux Ouvrages** ont été présentés dans la Bibliothèque du Réseau (12 en 2006)
- **21 nouveaux 'Liens'** ont été présentés dans la rubrique des 'Réseaux en Reliances' (30 en 2006)

B. Le développement de nos activités de publications- communications

1- L'animation de notre Site Internet MCX-APC :

Dans sa nouvelle configuration depuis avril 2003, grâce à l'animation régulière de notre ami G. Garcia et son équipe de Média-Variations, notre site poursuit sans heurts la lente progression de son régime de croisière.

En moyenne en 2007, **4800 visiteurs mois ont ouvert 14 700 pages par mois**, 4,5 % d'entre eux consacrant plus de 30 minutes à leur visite du site.

Le nombre de correspondants demandant à recevoir régulièrement notre *Interlettre Chemin Faisant* continue à augmenter avec la même régularité : environ **500 nouveaux inscrits en 2007**, ce qui, en incluant les quelques désinscriptions pour causes diverses (2 par mois en moyenne) porte à environ **5100 fin décembre 2007 le nombre total de correspondants du réseau** : témoignage significatif du service qu'ainsi notre Association d'une centaine d'adhérents assure bénévolement dans les cultures tant scientifiques que professionnelles.

En pratique l'élément nouveau de 2007 sur le site de notre Réseau a été la **mise en place du système de règlement des cotisations par e-paiement**. Mis en place tardivement il n'a été opérationnel que depuis l'été et ne nous a donc pas permis d'évaluer son impact effectif sur l'augmentation du nombre de cotisants, d'autant plus que nous avons eu à « essayer les plâtres » d'un brusque changement de logiciel mis en place par la Banque juste au moment du démarrage fin mai.

Il semble pourtant que les choses s'améliorent peu à peu et nous espérons pouvoir présenter un bilan plus positif l'an prochain. A ce jour une quarantaine d'adhésions en ligne ont eu lieu dont une trentaine de nouveaux (par rapport à 2006) adhérents parmi lesquels une dizaine venue de l'étranger (Italie, Suisse, Grèce, Pays-Bas, Brésil). Le seuil d'équilibre financier de 50 adhésions n'est pas tout à fait atteint. Mais ça n'est que la première année.

2- Notre activité de publications éditoriales

a - L'Inter lettre Chemin faisant MCX-APC :

* 4 numéros ont été édités cette année, du N°36 à 39. On espère faire paraître le N° 40 courant décembre

* Elle est diffusée par messagerie internet aux **5100 correspondants** qui en ont fait la demande à ce jour, correspondants venant de tous les pays du monde, et bien sûr, majoritairement des pays à dominante francophone.

b - Le développement de notre collection « Ingenium » :

*Au fil de ses six ans d'existence, notre Collection a publié 22 ouvrages (dont 2 dans les 'Classiques INGENIUM') : trois nouvelles parutions entre décembre 2006 et septembre 2007. .

- Frédérique Lerbet- Sereni & Teresa Ambrosio (coord), *Les sciences de l'éducation à la croisée des chemins*. Avec un beau chapitre de notre amie Teresa Ambrosio 'Chemins de formation : inscrire dans la société les chemins de l'auto-organisation, de l'autonomie et de l'identité'

- Julien Mahoudeau *Médiation des savoirs et complexité. Le cas des hypermédias archéologiques et culturels* ;

- Jacques Miermont (Coord) : *Les ruses de l'humain dans un monde rusé*

c Enfin les éditions de l'Aube ont mis en librairie en février 2007 le volume que nous avons collectivement produit en 2005, **les ACTA du Colloque de Cerisy** publiés sous la direction de JL Le Moigne et d'Edgar Morin : '*Intelligence de la Complexité, Epistémologie et Pragmatique*', 458 pages.

L'ouvrage est déjà en cours de traduction en espagnol.

d - Les Dossiers MCX

Ces dossiers deviendront sans doute moins nombreux, du fait de l'essor de la collection Ingenium, et de la disponibilité des rubriques 'Documents' sur notre Site www.mcxapc.org, mais ils constituent un outil de travail et de documentation bienvenu que nous parvenons à gérer à moindre frais sur le site MCX-APC.

En 2007 ont été publiés les Dossiers XXIII Vidéo et XXIII, documents qui permettent de garder trace de notre Grand débat de novembre 2006 : **'Reliances des connaissances et des actions - Tissage, texture, entrelacs'**. Débats autour de contributions proposées par : Mioara Mugur Schachter : *Le Tissage des connaissances* ; André de Peretti : *L'Etoffe Informationnelle de l'Énergie* ; Evelyne. Andreevsky & Robert. Delorme : *La Reliance du système observant et du système observé* ; Reda Benkirane : *'Religions, Cultures et Communication'* ; Edgar Morin : *Conclusions*.

e. dans d'autres collections : Notons enfin que plusieurs animateurs d'ateliers ont publiés en 2007 dans d'autres collections, un ouvrage collectif, notamment MJ Avenier (Atelier MCX 01), JL le Moigne (Atelier MCX 10), et A. Pétron (Atelier MCX 15), ou personnel : N Darbon (Atelier 37)

C. Le renforcement du potentiel de rayonnement du Réseau de veille que nous co- construisons

1. Nous n'avons guère avancé non plus sur nos projets, formés en 2004-2005 grâce à Teresa Ambrosio, d'**européanisation du réseau**. Pourtant le réseau se tisse peu à peu par des contacts ponctuels : on le vérifiera en parcourant les 'nouveaux liens' qu'affiche notre rubrique Réseau en Reliance.

2. Un temps important a été consacré à chaque réunion de Bureau à cette question en 2007. **Le renforcement progressif du 'potentiel de rayonnement' de notre Réseau** de veille civique et épistémique s'avère nécessaire dans la phase de métamorphose que connaissent les rapports de nos sociétés avec leur systèmes d'enseignement et de recherches. Aussi modeste soit elle à l'échelle des enjeux, notre action catalytique (ou épidémiologique) nécessite, pour ne pas s'étioler au fil des années, un renforcement de notre 'potentiel de rayonnement'

3 Celui-ci passe par un renforcement de notre 'capacité militante' que l'on peut évaluer par le nombre d'adhérents cotisants qui se solidarisent autour de notre projet de Veille. En rendant cette Veille possible, le 'cotisant' permet les initiatives du 'militant' même si il ne peut actuellement consacrer personnellement du temps et de 'l'énergie informante' à cette militance.

Pour ré activer ce renforcement de notre potentiel de rayonnement, le Bureau a pris et commence à mettre en œuvre ou étudie les décisions suivantes :

* **L'appel à l'adhésion sur le site** : il est opérationnel et vient d'être facilité par une rubrique d'entrée en haut de la page d'accueil du site '***Devenez membre de l'Association AE-MCX***'

* **vos critiques** sur sa lisibilité et son attractivité seront les bienvenues, elles nous sont nécessaires.

* **possibilité de paiement électronique à partir du site** : elle a été effective au 23 Mai 2007 et a essuyé de nombreux déboires en voie de résolution progressive. La fiabilité annoncée n'est pas totalement au rendez-vous. L'investissement financier est amorti au bout de 50 adhésions par an, nous avons fait le pari de collecter pour une année une centaine d'adhérents supplémentaires. 85 sollicitations externes ont été effectives mais seulement une quarantaine d'adhésion véritablement validée.

*Enfin le Bureau a mis à l'étude l'idée d'une contribution modique, 5 €, pouvant être réglée en un clic ou presque par les visiteurs du site se considérant volontiers comme 'amis du réseau et heureux qu'il maintienne sa vitalité, sans être pourtant 'adhérents actifs'. Il s'agit de lancer une '**participation des amis du Réseau**' d'un montant modeste, 5 € chaque année, réglable en 2 ou 3 clics aisés lors d'une visite du site par les navigateurs visiteurs intéressés par notre initiative et

souhaitant sa pérennisation et son activation. Ces 'Amis du Réseau IC' ne sont pas institutionnellement membres cotisants, responsables de l'orientation de l'AE-MCX par leur vote à l'AG annuelle. Mais chaque AG annuelle rendrait compte du montant de cette ressource. Sur les ~5000 correspondants ayant demandé à recevoir l'ILCF MCX-APC bi ou trimestrielle, on peut espérer que 5% d'entre eux seront assez motivés pour lancer cette modeste contribution via notre nouveau système de e-paiement. Ce complément de 1250 € serait fort bienvenu. Après investigation, pour éviter la commercialisation de cet acte et les conséquences fiscales (paiement de la TVA) de cette prestation, il nous est conseillé de **créer dans nos statuts une catégorie spécifique** appelée par exemple « sympathisant lecteur »

Si lors de l'AG 2007 cette proposition insolite est positivement reçue, le Bureau 2008 fera de son mieux pour la mettre en place et la faire approuver par une AG extraordinaire succédant l'AG ordinaire de 2008

4. Formaliser un '**Conseil Stratégique**' entourant le Bureau.

A côté du **Conseil d'administration statutaire** et du **Conseil d'Orientation non statutaire** existant déjà, l'un et l'autre malaisément 'mobilisable au quotidien' dans nos activités d'animation et de veille, nous nous proposons de formaliser une sorte de 'Grand Conseil' (que l'on appellera '**Conseil Stratégique**') non statutaire. Sa mission sera d'associer explicitement les **animateurs d'ateliers** actuellement ou potentiellement actifs, à l'élaboration et à la discussion des **projets opérationnels de l'association au cours des réunions de Bureau**.

Les membres de ce Conseil Stratégique seront associés au mieux à nos délibérations et à la préparation de nos interventions tant sur les questions ou décisions directement opérationnelles que dans les débats d'Orientation.

Les finances de l'association ne permettent pas actuellement de prendre en charge les frais de déplacement à Paris des membres de ce C. Str. pour les 2 ou 3 réunions de Bureau annuelles, sauf cas particulier décidé au coup par coup. De ce fait les membres du C. Str. souvent provinciaux, ne pourraient pas tous participer physiquement aux réunions de Bureau. Mais ils recevraient systématiquement les **Ordres du Jour** des réunions auxquels ils pourraient réagir pour préparer la réunion, ainsi que les **Comptes-rendus** de ces réunions auxquels ils pourraient également réagir pour améliorer les décisions prises et aider à préparer les suivantes. Autrement dit, nous travaillerions ainsi de plus en plus en 'mode Réseau', ce qu'en fait nous avons déjà commencé à expérimenter de manière informelle.

5. Ces dispositions devraient s'inscrire dans un cadre plus ouvert, celui de l'**inscription de notre Site d'une sorte de PORTAIL International** qui pourrait se développer en s'appuyant sur les réseaux des sites développés en Amérique Latine, en Italie et en Espagne en particulier **dans la mouvance de l'APC et dans le rayonnement de la Chaire UNESCO – Edgar MORIN**

Notre président nous en entretient succinctement **dans le rapport d'orientation** qu'il va nous présenter en proposant **quelques leçons des démarches que nous avons suivi en 2007**, démarches que **les cinq éditoriaux** publiés sur le Site du Réseau en 2007 ont en quelque sorte rendu visible : « *Entendre la forêt qui pousse : Transformer l'expérience en science avec conscience* » « *Pour une politique de civilisation* » « *Présentation des actes du colloque de Cerisy* » « *La sagesse est fille de l'expérience* » « *L'esprit de reliance active -l'organisation de la connaissance* »

Discussion du rapport

Les intervenants soulignent leur souhait d'organisation de « Grands Ateliers » de deux journées permettant de multiples échanges sur le modèle des Rencontres de Lille (2003), d'Aix (1999) ou du Futuroscope (1998). Le Colloque de Cerisy (2005) avait ensuite absorbé une large part de nos possibilités, et les difficultés et les coûts organisationnels et logistiques de ces manifestations lourdes ne

nous ont pas encore permis à ce jour de monter une telle réunion. Mais la demande est entendue et nous comptons mettre à l'étude dès l'an prochain le montage d'un GA à Lille en 2009, et peut-être à Clermont ou à Toulouse en 2011

En réponse à une question de P Gonod (qui souhaite monter un échange sur un thème anthropologique : « *L'invention du projet politique pour le XXI^e siècle* ») on rappelle que les animateurs d'Atelier proposant un projets s'inscrivant dans ce cadre peuvent le présenter (au moins par un lien Hypertexte) dans les pages du Site du Réseau consacrées à leur Atelier.

Quelques améliorations dans la mise en page de la page d'accueil du Site de notre Réseau sont proposées, que l'on va s'efforcer de mettre en place l'an prochain.

Mis aux voix, le rapport d'activité 2007 est alors approuvé à l'unanimité.

2. Présentation et discussion des Rapports financier (comptes 07 – budget 2008)

M J Avenier et JL Le Moigne résumant ici le rapport oral

Le rapport financier est établi selon l'usage en **deux volets** :

A. Le compte d'exploitation 2007

Si les dépenses ont été sensiblement inférieures au budget voté (-15%), (grâce il est vrai à beaucoup de dévouements invisibles), le montant des ressources a été plus sensiblement inférieur au budget espéré : Le poste Honoraire de conférence, inférieur à celui réalisé en 2006 : (2070 €) n'a pu être honoré bien que le nombre de conférences ait augmenté (Sur 9, 3 seulement ont fait l'objet d'une convention d'honoraires)

Si bien que nous terminons l'exercice avec un déficit d'exploitation de 2219 €, un peu supérieur à celui de 2006 qui était déjà gros : 1980 €, alors que nous espérions le réduire à 1000 € en 2007 !

| Charges 2007 | Réalisé 2007 | Budgété 2007 | Ressource2007 | Réalisé 2007 | Budgété 2007 |
|---|---------------------|---------------------|--|---------------------|---------------------|
| Administration Gestion et Banque | 2173* | 2300 | Cotisations | 3887# | 4000* |
| Gestion Site www.mcxapc.org | 3285** | 4000 | Honoraires de Conférences | 850 ## | 2000 |
| « Grand. Débat » Editing 2006. Prépa & Missions 2007 | 898 *** | 1000 | Publications Diffusion/Dossiers)* | 0 | 0 |
| TOTAL Charges | 6356 | 7300 | TOTAL Ressources | 4137 | 6000 |
| | | | Déficit de l'exercice 2007 | -2219 | -1000* |

Comme il ne semble pas que l'on puisse réduire les charges en dessous de 6000 € par an, il faudra que l'on s'attache plus encore à améliorer le poste Ressources : Le poste 'Honoraire' étant par nature aléatoirement fluctuant, il nous reste le poste cotisation. Quelles initiatives pouvons nous considérer ?

Notre fond de roulement (compte courant) continue de diminuer depuis plusieurs années, et notre réserve (Compte sur livret) ne nous permettrait pas de tenir longtemps si nous n'arrêtons pas cette lente mais permanente hémorragie.

Dans l'immédiat, on peut espérer que la mise en régime de croisière du système de e-cotisation va améliorer l'augmentation du nombre de cotisant : Il faudrait en convaincre 40 de plus !

Ce qui nous conduit à proposer le budget 2008 suivant

B Budget 2007

| Charges | Réalisé 2007 | Budgété 2008 | Ressource | Réalisé 2007 | Budgété 2008 |
|--|-----------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Administration Gestion et Banque | 2173* | 2300 | Cotisations | 3887# | 4500* |
| Gestion Site www.mcxapc.org | 3285** | 3500 | Honoraires de Conférences | 850 ## | 1500 |
| « Grand. Débat » Editing 2006. Prépa & Missions 2007 | 898 *** | 1000 | Publications Diffusion/Dossiers)* | 0 | 0 |
| TOTAL Charges | 6356 | 6800 | TOTAL Ressources | 4137 | 6000 |
| | | | Déficit de l'exercice 2008 | -2219 | -800* |

Budget ...optimiste du côté des ressources, préparé sur l'hypothèse d'une année sans manifestation lourde ; Concentration de notre activité propre sur l'animation du Site du Réseau, et concours sans charges financières à manifestations amies (ateliers etc...)

Si une opportunité nouvelle apparaît : Action européenisation, Manifestation exceptionnelle, autres, le Bureau pourra décider de puiser dans la réserve

Le trésorier et les membres du Bureau souhaitent ici exprimer publiquement les remerciements de l'Association à Mme D Durieu qui assure la gestion courante et la comptabilité avec un très grand soin et beaucoup d'affabilité. Sans son concours, la tâche du trésorier serait particulièrement ardue.

Ce rapport financier est mis aux voix et adopté à l'unanimité.

3. Election du Conseil d'Administration (renouvelable par moitié)

Le Conseil d'administration est renouvelable par moitié tous les ans, le mandat des membres sortants étant renouvelables. Un poste étant devenu vacant par démission cette année, nous vous proposons d'élire notre ami **JP Gaillard**, lequel deviendra en outre membre associé du Bureau. (Notre ami F Kourilsky, qui reste membre du CA ne pouvant maintenir actuellement ses activités au Bureau)

La composition du Conseil ainsi recomposée est mise aux voix et adoptée à l'unanimité.

Et la composition du bureau sera ensuite modifiée en conséquence

La Composition du CA et du Bureau pour l'exercice 2008 est jointe en annexe 1 à ce Procès Verbal

4 Rapport d'orientation

Proposant quelques premières réflexions suite au **Grand Débat** qui vient de se tenir, (qui fera l'objet d'un 'Dossier MCX', comme l'an dernier) et en en proposant quelques leçons des démarches que

nous avons suivi en 2007, (démarches que les cinq **éditoriaux** publiés sur le Site du Réseau en 2007 ont en quelque sorte rendues visibles), le Président propose de **développer notre activité de veille active en réseau, à la fois civique et épistémique**, en nous attachant à l'inscrire dans un cadre plus ouvert, celui de **l'inscription de notre Site au sein d'une sorte de PORTAIL International** qui pourrait se développer en s'appuyant sur les réseaux des sites développés en Amérique Latine, en Italie et en Espagne en particulier dans la mouvance de l'APC et dans le rayonnement de la Chaire UNESCO – Edgar MORIN

A 19h, le Présidence clôt l'Assemblée Générale 2007 en remerciant tous les participants et animateurs du grand Débat et de l'AG 2007 : « ***Nous continuons, Chemin Faisant*** »

Annexe 1 au Procès Verbal de l'A.G. du 29 XI 2007 de l'AE-MCX

1. COMPOSITION 2007 du CONSEIL d'ADMINISTRATION

de l'Association du PROGRAMME EUROPÉEN MODÉLISATION de la COMPLEXITÉ,

Michel ADAM, Directeur émérite du CREAHI Poitou Charente, Université de Poitiers, Fonda
Evelyne ANDREEWSKY, INSERM, TLNP ; AFSCET, Union Européenne de Systémique, Paris.
André-Jean ARNAUD, CNRS. Réseau Européen Droit et Société, Maison des Sciences de l'Homme, Paris et Rieux-Minervois (11160).
Marie-José AVENIER, CNRS, CERAG, Grenoble.
Paul BOURGINE, CREA (Ecole Polytechnique), Paris.
Pierre CALAME, Président de la Fondation C.L. Meyer pour le Progrès de l'Homme, Paris
Jean CLENET Professeur à l'Université de Lille 1
Mauro CERUTI, Universités de BERGAME et MILAN, CERCO (Revue "Pluriverso").
Robert DELORME, Université de Versailles et CEPREMAP, Paris.
Jean-Paul GAILLARD* Université de Savoie, Chambéry
Dominique GENELOT, Président INSEP-Consulting Group, Paris.
Georges Yves KERVERN, Universités PARIS1 et LYON3 Professeur de Cindyniques, Paris.
François KOURILSKY, ancien D. G. du CNRS, Paris
Gilles LE CARDINAL, Université de Technologie de Compiègne. IDTH, COSTECH, Compiègne
Jean-Louis LE MOIGNE, Pr. Emérite, Université d'Aix Marseille III, Science des Systèmes, Aix-en-Provence.
Georges LERBET, Pr. Emérite, Université de Tours, Sciences de l'Education, St Marcel (Argenton).
Alain Charles MARTINET, Université de Lyon III, IAE Lyon.
Jacques MIERMONT, Psychiatre des hôpitaux (Paris). Président de la Société Française de Thérapie Familiale.
Edgar MORIN, Président de l'Association pour la Pensée Complexe. Directeur de Recherche émérite CNRS.
Mioara MUGUR-SCHACHTER, Université de Reims, Présidente du CeSEF, Paris.
Magali ORILLARD, Université d'Aix-Marseille, GREQAM, CNRS, Aix-en-Provence.
André de PERETTI, D.R. honoraire I.N.R.P. Paris.
Jean-François RAUX, Directeur Marketing Stratégique, EDF France, Paris.
Idalia SA CHAVES, Professeur à l'Université d'Aveiro, Portugal,

2. COMPOSITION DU BUREAU 2007 de l'AE-MCX

Membres élus

| | |
|---------------------|---------------------------------------|
| JL Le Moigne, | <i>Président :</i> |
| Idalia Sa Chavés | <i>Vice Président Européanisation</i> |
| Robert Delorme, | <i>Vice Président International :</i> |
| Marie-José Avenier, | <i>Trésorier</i> |
| Michel Adam, | <i>Secrétaire-Général</i> |
| Magali Orillard, | |
| Jacques Miermont | |
| Jean Clenet | |

Membres associés (cooptés au 30 XI 06)

| | |
|--|----------------------------|
| Georges Lerbet, <i>Coordination Publications</i> | Dominique Gévelot |
| Evelyne Andreevsky | Jean Paul Gaillard* |
| André de Peretti | Frédérique Lerbet-Sereni |
| ZP Barata | Alain Charles Martinet |

**François Kourilsky ne demande pas le renouvellement de ce mandat (associé Bureau) : Magali Roux-Rouquié, ne demande pas le renouvellement de ce mandat de membre du Conseil d'Administration*