



ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.

Association déclarée à la Sous-préfecture d'Aix-en-Provence. JO. du 24.11.1993, n° 132

Procès Verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE 2008 de l'A.E. - MCX

Amphithéâtre 1, INSEP- 75012 Paris

20 novembre 2008 à 9h30

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association Européenne du Programme MODELISATION DE LA COMPLEXITE s'est tenue à Paris, à l'INSEP, 75012, le 20 XI 2008 de 9h30 à 10h30. Le Président J.L. Le Moigne, entouré du Secrétaire général, Michel Adam et de la Trésorière, Marie José Avenier, ouvre la séance et informe l'Assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 47 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 21 signatures, pour 152 adhérents à jour de leur cotisation 2007.

0. Ordre du jour

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2008**
2. Présentation et discussion des **Rapports financier** (comptes 08 – budget 2009)
3. **Election du Conseil d'Administration** (renouvelable par moitié)
4. **Introduction au débat sur nos orientations**

L'ordre du jour est approuvé

1. Rapport d'Activité 2008 *Présenté par le Secrétaire Général, Michel Adam*

D'abord quelques mots sur le décès d'Evelyne Andreewsky ; Sa disparition à la fin de l'année dernière nous touchés énormément. Evelyne était une fidèle adhérente très active, son dernier livre fait avec Robert Delorme sur la seconde cybernétique de Von Forster est encore ds nos mémoires. Elle nous manque beaucoup. Nous rendrons un Hommage public à sa mémoire lors du Grand Débat du Réseau Intelligence de la Complexité qui se tiendra ensuite dans cette même salle.

Depuis notre dernière Assemblée Générale à Paris, le 29/11/2007, l'Association a continué dans la voie qu'elle s'est tracée. Son activité s'est développée sur trois registres :

A - l'un classique, que l'on peut présenter par ses rubriques habituelles. (Travaux et manifestations des ateliers et Conseils)

B - le développement de nos publications par l'animation du site de notre Réseau d'une part et par nos initiatives éditoriales d'autre part.

C - Le lancement d'un travail stratégique de 'renforcement' du potentiel de l'association afin de contribuer durablement à l'audience et au rayonnement du Réseau de veille que nous co-construisons pas à pas.

A. Les rubriques de 'l'activité habituelle'

- 1 – Les Réunions de Bureau :

Les réunions du bureau ont toutes eu lieu à Paris les 27 février 2008, 25 juin(et 2 juillet) et 19 novembre 2008. Pour l'essentiel elles ont été consacrées à l'examen et l'organisation des points suivants :

2 - la préparation et l'organisation des manifestations et rencontres auxquelles participe l'Association.

- En particulier : *Le Grand Débat 2008 du Réseau Intelligence de la Complexité* (qui suivra la présente AG) ce 20 XI 08 sur le thème : « **RENOUVELER NOTRE INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE DES ORGANISATIONS COMPLEXES** (*sport, santé, action sociale, justice, enseignement, territoires, entreprises, services publics, sphère politique, syndicats, associations, ONG, etc.*) **en articulant les deux principes d'ACTION INTELLIGENTE** Herbert SIMON) **et de PENSEE COMPLEXE** (Edgar MORIN). Notre intention initiale qui était de rappeler '**l'urgence d'une réflexion**' sur ce thème a été rejointe par la demande très immédiate '**d'une réflexion sur l'urgence**'. Ce grand Débat sera l'occasion d'un Hommage Public à d'Edgar Morin avec le concours de Jacques Cortés, Président du GERFLINT et directeur des Revues *Synergie* : La cérémonie de remise du volume '**d'Hommage à Edgar Morin pour ses 87 ans**', prendra ici une forte portée symbolique.

- La participation de membres du Conseil du réseau Intelligence de la Complexité à diverses Manifestations scientifiques internationales et à plusieurs Rencontres professionnelles Santé, Formation, économie Sociale et Solidaire, Management, Gouvernance territoriale, etc...

Le réseau a également apporté son concours à plusieurs manifestations organisées par des Animateurs d'Ateliers : Ainsi le Colloque '*Musique et Complexité*', organisé par N Darbon, L'Université Européenne de Niort 2008 sur le thème '*Gouvernance mondiale et « New deal » civilisationnel : émergence d'un objet nouveau*', co organisé par l'APC, le Colloque « *Réussite scolaire ou réussite humaine ? Donner son plein sens à l'école...* » proposé par le « Collectif 'Ecole changer de cap' » et co organisé par l'APC avec Armand Tarpinian.

3 - L'aide à l'animation et au développement des Ateliers MCX

-D'une part le développement de deux nouveaux ateliers :

ATELIER MCX 37 – « **COMPLEXITE A L'ŒUVRE : MUSIQUE, MUSICOLOGIE, SPECTACLE VIVANT** » animé par N DARBON : "... *La complexité à l'œuvre sollicite toutes les tentatives interprétatives ayant en commun un certain sens de la reliance transdisciplinaire, une sensibilité aux interactions, à l'incertitude et à l'émergence. Edgar Morin nous offre de tels outils : principes dialogique, récursif et hologrammatique... L'un des plus importants est la prise de conscience que l'observateur se retrouve dans son observation. Attitude à la fois reliante et critique. Elle se fédère dans un « nouveau paradigme », mais en même temps elle n'est pas dupe des croyances, du prêt à penser, des idéologies et des habitudes réductrices.* (extrait)

* **ATELIER MCX 32** - « **INSCRIRE LES SCIENCES DU SPORT DANS LE PARADIGME DE LA COMPLEXITE** », animé par Philippe FLEURANCE, qui nous invite à réfléchir sur '*l'Intelligence de la complexité de l'entraînement sportif dans les domaines d'une 'Science du Sport' qui émerge dans nos cultures contemporaines. L'argument de la problématique de plus en plus prégnante d'harmonisation entre l'émergence des questions environnementales, territoriales ou globales, et les développements de pratiques sportives liées au spectacle sportif ou aux activités de loisir, retient en particulier l'attention.*

Et la création d'un troisième

*** ATELIER MCX N° 18 « COMPLEXITÉ DU MONDE SONORE, DE SA PERCEPTION A SON ENTENDEMENT », animé par le Dr Laurent VERGNON**

Ce nouvel Atelier nous propose d'explorer 'la complexité du monde sonore, de sa perception à son entendement'. Fascinant 'Monde Sonore' qui nous invite à de stimulants renouvellements de nos modes de représentation et d'interprétation des innombrables formes d'actions qu'il connaît, permet, provoque ou inhibe. Pour nous permettre de comprendre nos multiples interventions dans cet étrange et si familier 'monde sonore', *'la seule prise en considération des "interactions entre les éléments" ne suffit plus: il faut développer de nouveaux instruments de pensée, permettant de saisir des phénomènes de rétroaction, des logiques récursives, des situations d'autonomie relative. Il s'agit là d'un véritable défi pour la connaissance, aussi bien sur le plan empirique que sur le plan théorique'*. Défi que l'intelligence de la complexité des reliances de l'audition et de l'entendement peut aujourd'hui nous aider à relever, pendant qu'en retour, l'émerveillante complexité du monde sonore nous deviendra assez intelligible pour nous permettre de l'enrichir sans pourtant détruire son mystère. (Ainsi *'la sensation du Virtuose qui, l'oreille collée au bois du violon, écoute sa propre main et forme un anneau fermé de sens'* qu'évoquait P Valéry

-D'autre part, à travers les 5 'InterLettre ILCF de l'année' (N° 40 à N° 44), ont été présentés :

- **19 nouveaux documents** publiés sur le site du Réseau, produits au sein de huit Ateliers du Réseau (15 en 2007, 11 en 2006)
- **13 nouvelles Notes de lectures** publiées dans le Cahier des lectures MCX (29 en 2007, 20 en 2006)
- **14 nouveaux ouvrages** présentés dans la Bibliothèque du Réseau (20 en 2007, 12 en 2006)
- **6 nouveaux 'Liens'** ont été présentés dans la rubrique des 'Réseaux en Reliances' (21 en 2007, 30 en 2006) Ne sont pas mentionnés dans ce total 2008, les liens déjà cités et proposant des documents nouveaux

B. Le développement de nos activités de publications- communications

1- L'animation de notre Site Internet MCX-APC :

Dans sa nouvelle configuration depuis avril 2003, grâce à l'animation régulière de notre ami G. Garcia, notre site poursuit la lente progression de son régime de croisière.

En moyenne en 2008, **5200 visiteurs mois ont ouvert 13300 pages par mois, 15 %** d'entre eux consacrant plus de 30 minutes à leur visite du site.

Le nombre de correspondants demandant à recevoir régulièrement notre Interlettre Chemin Faisant continue à augmenter avec la même régularité : environ **700 nouveaux inscrits en 2008**, ce qui, en incluant les quelques désinscriptions pour causes diverses (1,5 par mois en moyenne) porte à environ **5450 fin novembre 2008 le nombre total de correspondants du réseau** : témoignage significatif du service de 'reliance culturelle, civique et épistémique' qu'ainsi notre Association d'une centaine d'adhérents assure bénévolement depuis dix ans

En pratique l'élément encore nouveau de 2008 sur le site de notre Réseau a été **l'essor du système de règlement des cotisations par e-paiement**. Malgré quelques déboires initiaux (en 2007) dus à des changements de version du logiciel de la CEPC, le système a permis le doublement du nombre d'adhésions en ligne. A ce jour **92 adhésions en ligne** ont eu lieu dont une **quarantaine** de nouveaux adhérents parmi lesquels une dizaine venue de l'étranger (Italie, Argentine, Mexique Suisse, Grèce, Pays-Bas, Brésil). Le seuil d'équilibre financier est atteint pour cette seconde année. Une partie des adhésions papier se sont reportées sur le Net.

Cela dit il nous faut préparer une nécessaire reconfiguration de notre Site (la version actuelle a déjà 5 ans et sa gestion est relativement lourde : de nouveaux outils logiciels Web sont apparus depuis qui permettent d'améliorer autant la navigation sur le site (qui est un des plus consultés sur le Web francophone relevant des thèmes de l'intelligence de la complexité. Notre trésorier et notre président nous proposerons quelques initiatives que nous pourrions peut-être prendre en 2009 si l'AG les accepte.

2- Notre activité de publications éditoriales

a - L'Inter lettre Chemin faisant MCX-APC :

* 5 numéros ont été édités cette année, du N° 40 au N° 44.

* Elle est diffusée par messagerie internet aux **5450** correspondants qui en ont fait la demande à ce jour, correspondants venant de tous les pays du monde, et bien sûr, majoritairement des pays à dominante francophone.

b - Le développement de notre collection « Ingenium » :

*Au fil de ses six ans d'existence, notre Collection a publié 22 ouvrages (dont 2 dans les 'Classiques INGENIUM') : une nouvelle parution cette année .

« ENTENDRE L'ESTHETIQUE DANS SES COMPLEXITE », LESTOCART Louis José, Ed l'Harmattan, 2008, ISBN : 978-2-296-06554-3, 272 pages

* hors collection :

POUR UNE ÉCOLOGIE DU TRAVAIL HUMAIN. TRAVAIL ET EMPLOI : DIVORCE OU MUTATION ? Michel ADAM, L'Harmattan, 2008, 266 pages, préface de Hugues Sibille
L'ASSOCIATION, IMAGE DE LA SOCIÉTÉ. LE MODÈLE ASSOCIATIF ET SES ENJEUX, Michel ADAM, 2è édition augmentée, L'Harmattan, 2008, 277 pages

c - Les Dossiers MCX

Ces dossiers deviendront sans doute moins nombreux, du fait de l'essor de la collection Ingenium, et de la disponibilité des rubriques 'Documents' sur notre Site www.mcxapc.org, mais ils constituent un outil de travail et de documentation bienvenu que nous parvenons à gérer à moindre frais sur le site MCX-APC.

En 2008 ont été publiés les Dossiers XXIV (édité par JP Gaillard) et Vidéo XXIV(réalisation V Guilloux), documents qui permettent de garder trace de notre Grand débat de novembre 2007 « *Transformer nos Expériences en Science avec Conscience* » : *Actualité de G Bateson, W. James, Empirisme ; J. Dewey, Pragmatisme, E. von Glasersfeld, Constructivisme. Convergence de grands courants de pensée face aux défis du XXI^e siècle pour l'activation intelligente du couplage « Science-Société »*. Ce Dossier présente les textes des contributions s'entrelaçant de J Miermont, de M Laroche, de Ph Chaniel et G. Garreta, complétées par les discussions qu'ils ont suscités

C. Le renforcement du potentiel de rayonnement du Réseau de veille que nous co- construisons

1. Nous n'avons guère avancé non plus sur nos projets, formés en 2004-2005 grâce à Teresa Ambrosio, d'**européanisation du réseau**. Pourtant le Réseau se tisse peu à peu par des contacts ponctuels : on le vérifiera en parcourant les 'nouveaux liens' qu'affiche notre rubrique Réseau en Reliance.

2. Un temps important a été consacré à chaque réunion de Bureau à cette question en 2008. **Le renforcement progressif du 'potentiel de rayonnement' de notre Réseau** de veille civique et épistémique s'avère nécessaire dans la phase de métamorphose que connaissent les rapports de nos sociétés avec leur systèmes d'enseignement et de recherches. Aussi modeste soit elle à l'échelle des

enjeux, notre action catalytique (ou épidémiologique) nécessite, pour ne pas s'étioler au fil des années, un renforcement de notre 'potentiel de rayonnement'

3 Celui-ci passe par un renforcement de notre 'capacité militante' que l'on peut évaluer par le nombre d'adhérents cotisants qui se solidarisent autour de notre projet de Veille. En rendant cette Veille possible, le 'cotisant' permet les initiatives du 'militant' même si il ne peut actuellement consacrer personnellement du temps et de 'l'énergie informante' à cette militance.

Pour ré activer ce renforcement de notre potentiel de rayonnement, les mesures mise en œuvre en 2007 par le Bureau commencent à porter leurs fruits :

* **L'appel à l'adhésion sur le site** : il est opérationnel et vient d'être facilité par une rubrique d'entrée en haut de la page d'accueil du site '[Devenez membre de l'Association AE-MCX](#)'

* **vos critiques** sur sa lisibilité et son attractivité seront les bienvenues, elles nous sont nécessaires.

* **possibilité de paiement électronique à partir du site** : Nous devons à ce dispositif une large part de l'augmentation du nombre des adhérents cotisants en 2008. Il reste que les l'accoutumance à ce système de e-paiement est encore prudente : 60% seulement des demandes enregistrées aboutissent à un règlement effectif par ce moyen, 20% préférant finalement régler par chèque et 20% abandonnant au moins dans l'immédiat

*Enfin le Bureau a mis à l'étude l'idée d'une contribution modique, 5 €, pouvant être réglée en deux clic ou presque par les visiteurs du site se considérant volontiers comme 'Amis du Réseau' et heureux qu'il maintienne sa vitalité, sans être pourtant 'adhérents actifs'. Il s'agit de lancer une '**participation des amis du Réseau**' d'un montant modeste, 5 € chaque année, réglable en 2 ou 3 clics aisés lors d'une visite du site par les navigateurs visiteurs intéressés par notre initiative et souhaitant sa pérennisation et son activation. Chaque AG annuelle rendrait compte du montant de cette ressource. Sur les 5500 correspondants ayant demandé à recevoir l'ILCF MCX-APC bi ou trimestrielle, on peut espérer que 5% d'entre eux seront assez motivés pour lancer cette modeste contribution via notre nouveau système de e-paiement. Ce complément de 1200/1300 € serait fort bienvenu pour améliorer la gestion et l'animation du Site du Réseau. Si l'AG 2008 en approuve le principe, le Bureau s'attachera à la mise en place effective de ce dispositif de soutien.

4. Ces dispositions devraient s'inscrire dans un cadre plus ouvert, celui de l'inscription de notre Site dans un PORTAIL International qui pourrait se développer en s'appuyant sur les réseaux des sites développés en Amérique Latine, en Italie et en Espagne en particulier dans la mouvance de l'APC et dans le rayonnement de la Chaire UNESCO – Edgar MORIN

Nous espérons voir le projet avancer grâce au concours de nos amis Mexicains de la Multivesidad d'Hermosillo en particulier. Leurs difficultés en 2008 n'ont pas permis de progresser comme nous l'espérons. Notre président nous en entretient succinctement dans le rapport d'orientation qu'il va nous présenter, en proposant quelques initiatives envisageables en 2009, avec le concours de nos amis Portugais (Atelier MCX 34) et du Centre Edgar Morin-CESTAH

Mis aux voix, le rapport d'activité 2008 est alors approuvé à l'unanimité.

2. Présentation et discussion des Rapports financier (comptes 08 – budget 2009) *présenté par MJ Avenier*

Le rapport financier est établi selon l'usage en **deux volets** :

A. COMPTE D'EXPLOITATION 2008

La bonne nouvelle de l'exercice 2008 est celle de l'augmentation sensible du nombre d'adhérents cotisants : La mise en service opérationnelle de la procédure par e - paiement est sans doute le principal facteur de cette amélioration, peut-être complété par un effet de 'la culture société civile' : Le développement des 'réseaux sociaux' et des militances associatives qu'ils facilitent au sein des sociétés contemporaines concerne aisément le 'Réseau Intelligence de la Complexité'

Comme les charges de 2008 ont pu rester en ligne avec le budget aussi serré que possible que nous avons adopté l'an dernier, l'exercice s'achève par un honorable résultat d'exploitation positif, alors que nous avons budgété un

Charges 2008	Réalisé 2008	Budgét 2008	Ressource2008	Réalisé 2008	Budgét 2008
Administration Secrétariat & missions Gestion & banques (CEPC-LCL)	2536 2249 287	2300	Cotisations Chèques & virements LCL e-paiements CEPC	6481* 2335 4146	4000*
Gestion Site www.mcxapc.org	3599	3500	Honoraires de Conférences	1800	1500
« Grand. Débat » Editing Dossier 2007. Prépa & divers mailing	783 382 401	1000	Publications Diffusion/Dossiers)*	0	0
TOTAL Charges	6928	6800	TOTAL Ressources	8261	5500
Résultat de l'exercice 2008	1353				-1000
			Report à nouveau fin 2008	2447	1694**

résultat négatif

Si l'on met en regard ces chiffres avec l'ensemble des actions de l'année que vient de nous présenter notre Secrétaire général, on comprend aisément le rôle décisif que joue au cœur de notre projet collectif de veille épistémique et civique bien des discrètes militances bénévoles.

2. BUDGET 2009

Charges	Réalisé 2008	Budgété 2009	Ressource	Réalisé 2008	Budgété 2009
Administration Secrétariat & missions Gestion & banques (CEPC-LCL)	2536	2800	Cotisations	6481	6600
Gestion Site www.mcxapc.org	3599	3800	Honoraires de Conférences	1800	1800
« Grand. Débat » Editing Dossier 2008 Prépa & divers mailing	783	800	Publications Diffusion/Dossiers)*	0	0
TOTAL Charges	6928	7400	TOTAL Ressources	8281	7400
Résultat de l'exercice 2009	1353	0			
			Report à nouveau (fin 2009)	4047	0:Reconfiguration Site

Nous pouvons en conséquence proposer un budget 2009 qui s'inscrive en continuité avec celui de l'année 2008 pour ce qui est des charges et des ressources. Mais nous ferons apparaître dans ce budget 2009 un résultat d'exercice nul pour la raison suivante : Le temps est venu de nous attacher à une soigneuse reconfiguration du Site de notre Réseau : La précédente date de 2003 et le volume du site a beaucoup augmenté dans cette période. (La consultation des Archives de la rubrique 'Quoi de neuf 'ce mois ci en témoigne). Comme les nouveaux outils logiciels de traitement des sites Web permettent d'améliorer sensiblement la navigation sur le site ainsi que la fiabilité les facilités de la gestion interne du Site, nous sommes fortement incités à investir à nouveau dans cet outil principal de développement et de rayonnement de nos activités. Les études techniques se poursuivent grâce au concours de notre Webmestre. Si comme nous l'espérons, la faisabilité technique s'avère

compatible avec nos ressources financières, on pourra consacrer tout le 'Report à nouveau' des années précédentes (l'amélioration du résultat de 2008 nous encourage !) à financer 50% de cette charge d'investissement le solde étant financé en prélevant le tiers de notre petite réserve constituée il y a dix ans et sagement conservée pour tenir une année de 'vaches maigres'

La trésorière et les membres du Bureau souhaitent ici exprimer publiquement les remerciements de l'Association à Mme D Durieu qui assure la gestion courante et la comptabilité avec un très grand soin et beaucoup d'affabilité. Sans son concours, la tâche du trésorier serait particulièrement ardue.

Ce rapport financier est mis aux voix et adopté à l'unanimité.

3. Election du Conseil d'Administration (renouvelable par moitié)

Le Conseil d'administration est renouvelable par moitié tous les ans, le mandat des membres sortants étant renouvelables. Nous proposons de reconduire le mandat des membres en renouvellement.

La composition du Conseil ainsi composée est mise aux voix et adoptée à l'unanimité.

Et la composition du bureau est ensuite maintenue en conséquence pour l'année 2009

La Composition du CA et du Bureau pour l'exercice 2008 sera jointe en annexe à ce Procès Verbal

4. Rapport d'orientation, présenté par J L Le Moigne

'A trop sacrifier l'essentiel à l'urgent, n'allons nous pas une fois encore ignorer l'urgence de l'essentiel' qui est de nous attacher à **'travailler à bien penser, avec l'autre'** ? En ces semaines de crise généralisée perçue de façon quasi planétaire, l'interpellation d'Edgar Morin devient notre viatique collectif, que nous soyons praticiens, responsables d'organisations, enseignants ou chercheurs scientifiques. Certes, chacun en est conscient, tout en gémissant de l'incapacité des institutions (et en particulier des institutions académiques toujours engoncées dans leurs corporatismes disciplinaires) à s'exercer à toute critique épistémologique interne leurs activités.

Ne pouvons-nous au moins garder nos veilleuses épistémiques allumées, et témoigner civiquement de la possibilité de l'exercice ? Chacun de nous cite volontiers la richesse **des expériences se transformant discrètement en science avec conscience** qu'il a l'occasion de rencontrer, chemin faisant. Ne pouvons-nous participer à la germination de ces graines d'intelligence civique autant que scientifique. Il s'agit de réaffirmer l'enjeu éthique de l'humanisme civilisateur qui est d'**agir et penser à la fois**' sans jamais disjoindre pragmatique et épistémique.

'I have a dream': Pourrons nous dire 'Yes we can' ? Mais en pratique interrogera t on , qu'allons nous faire Peut-être d'abord évoquer un rêve, celui de colloques au cours desquels des citoyen(ne)s riches d'expériences d'actions en situations dramatiquement complexes et irréductibles à un seul traitement disciplinaire, échangent leurs expériences et leurs méditations sur leurs expériences : gendarmes et travailleurs sociaux, magistrats et cadres de santé, artisans informaticiens et exploitants agricoles, cadres territoriaux et animateurs culturels, ingénieurs et compositeurs, diplomates et cheminots, journalistes et chimistes, personnels pénitentiaires et puéricultrices, animateurs d'organisations économiques et sociales et cadres d'organisations financières, entraîneurs sportifs et artisans, ... Bien sûr chacun se récriera : ce n'est pas possibles et même si cela le devenait, ce serait très difficile à organiser et animer de façon constructive.

Il reste que **par instant, cela devient fugacement possible**, et les développements des 'Web 2 ou 3' incitent à penser que ce type de 'conjonctions créatrices' peuvent parfois s'inventer ; en se

formant dans un projet civilisateur et humaniste. J'aime citer ici une formule d'Edgar Morin qui illumine le projet : « *C'est que je n'avais pour méthode que d'essayer de saisir les liaisons mouvantes. **Relier, toujours reliaer**, était une méthode plus riche, au niveau théorique même que les théories blindées, bardées épistémologiquement et logiquement, méthodologiquement aptes à tout affronter, sauf évidemment la complexité du réel.* »

Modernisation fonctionnelle du Site du réseau : Par l'expérience acquise par le site de notre Réseau, riche de ses vingt ans d'expériences (dont dix sur la toile internet ouverte en 1998), nous disposons peut-être d'un potentiel d'action dans cette voie, certes modeste au regard des enjeux, mais effectivement praticable. Constat qui a conduit notre Bureau à proposer un investissement de modernisation du site actuel de façons à bénéficier à terme de ressources techniques et ergonomiques mieux adaptées à de nouvelles innovations sans compromettre les fonctionnalités bien développées dont il dispose actuellement. Notre trésorière vous l'a indiqué : nous poursuivons encore les consultations dans l'espoir plausible de trouver une configuration compatible avec nos ressources financières ; Et si nous trouvons une solution adéquate, nous passerons à l'action en 2009. Selon quelles modalités développerons-nous alors en 2010 et au-delà les interactivités de notre réseau ? il est prématuré de répondre autrement que de façon pragmatique : on expérimentera pas à pas ...

Le projet d'un 'Grand Atelier' en 2010 En attendant, la légitime demande de rencontres 'physiques' sur le mode des 'Grands Ateliers' que nous avons expérimentées au fil des 15 dernières années à Aix en Provence, au Futuroscope, à Lille et à Cerisy, mérite toujours d'être mise en chantier : Nous butons toujours sur les multiples contraintes logistiques et financières de l'entreprise et avec le concours de nos amis de l'Université de Lille, nous n'excluons pas d'y parvenir en 2010. Mais à cette heure il est trop tôt pour s'engager fermement.

Maintien de la volonté d'ouverture Internationale et Européenne. Autre face de notre devoir d'attention à '*l'urgence de l'essentiel*', l'importance de notre reliance permanente aux réseaux autres que francophones. Nous sommes tous convaincus de la nécessité de cette ouverture, mais sa mise en œuvre opérationnelle s'avère difficile car elle nécessite une logistique qui dépasse nos moyens. Avec Alvaro Malaina, secrétaire général de l'APC, j'ai consacré beaucoup d'énergie à une première tentative de constitution d'un Méta portail Multiplex –Multilingue que pourrait piloter une Association Internationale pour la Pensée complexe qu'Edgar Morin nous incite à constituer. En juillet 2008, les difficultés de la Multiversidad d'Hermosillo (Mexique) qui espérait pouvoir supporter le projet ont contraint à reporter le projet. Nous espérons pouvoir le relancer sur d'autres bases en 2009. L'important dans l'immédiat est de ne pas baisser les bras et d'être attentif à toutes les opportunités. (Récemment encore nous avons pu mentionner une initiative fort originale d'un réseau hispanophone constitué en Argentine)

'Un remarquable outil pour l'intelligence en action'. Puis je conclure ce bref rapport d'orientation au terme de l'année 2008 par les mots d'un '*lecteur pensif*' du Tome 6 ('Ethique') d'Edgar Morin, Philippe Lemaire (sur le site de la [NRM qu'il anime](#)) : « *La pensée complexe, 'cette pensée qui relie' rend la complexité du réel moins intimidante. Elle est aussi un remarquable outil pour l'intelligence en action.* »

L'intelligence de la complexité n'est-elle pas '*intelligence en action*', permettant '*l'action intelligente*' ? Ainsi s'ouvrira dans un instant le Grand Débat du Réseau Intelligence de la Complexité que votre Bureau a préparé de son mieux au long de l'année 2008. Débat qui éclairera nos pas pour aborder l'an 2009

A 10h30, le Présidence clôt l'Assemblée Générale 2008 en remerciant tous les participants et en les invitant à participer Grand Débat du Réseau 2008 : « *Nous continuons, Chemin Faisant* »