



## ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

**AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.**

Association déclarée à la Sous-préfecture d'Aix-en-Provence. JO du 24.11.1993, n° 132

### Procès Verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE 2010 de l'A.E. - MCX

Grande salle de la FPH 38 rue Saint Sabin - 75011 Paris

01 décembre 2010 à 10h30

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association Européenne du Programme MODELISATION DE LA COMPLEXITE s'est tenue à Paris, à la FPH 75011, le 01 XII 2010 de 10h30 à 12h15. Le Président J.L. Le Moigne, entouré du Secrétaire Général, Michel Adam et de la Trésorière, Marie José Avenier, ouvre la séance et informe l'Assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le Bureau a reçu 36 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 19 signatures, soit plus du quart des 120 adhérents à jour de leur cotisation 2010.

#### 0. Ordre du jour

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2010**
2. Présentation et discussion des **Rapports financiers** (comptes 2010 – budget 2011)
3. **Election du Conseil d'Administration** (renouvelable par moitié)
4. **Introduction au débat sur nos orientations**

L'ordre du jour est approuvé

#### ***1. Rapport d'Activité 2010. Présenté par le Secrétaire Général, Michel Adam***

Depuis notre dernière Assemblée Générale, dans cette même salle à Paris, le 25/11/2009, l'Association a poursuivi son projet de veille épistémique et civique. Son activité s'est développée sur trois registres :

A - l'un classique, que l'on peut présenter par ses rubriques habituelles. (Travaux et manifestations des Ateliers et Conseils).

B – L'autre plus exceptionnel : le gros effort de développement du Site de notre Réseau qui va être mise en ligne incessamment.

C – Le dernier plus stratégique : élargissement du champ de travail stratégique de l'association vers le développement d'activités de "formation citoyenne à l'Agir↔Penser en Complexité" (élargissement suscité en particulier par la demande de l'UI-TC –FPH, comme par les enrichissements que nous trouvons en nous associant à des 'initiatives civilisatrices' contemporaines telles que celles du LABO-ESS en France ou de la CPC en Amérique latine)

#### **A. Les rubriques de 'l'activité habituelle'**

##### **- 1 – Les Réunions de Bureau :**

Nous n'avons pu tenir qu'une réunion du Bureau qui s'élargit désormais au Conseil d'Orientation (associant tous les animateurs des d'Ateliers) à Paris le 30-09-10. Mais plusieurs réunions

plus restreintes ont pu se tenir à Lille lors du Grand Atelier du Réseau, le 30 mars 2010, puis à Paris dans les locaux de la FPH, le 22 juin 2010. Des CR détaillés ont été adressés début juillet et début octobre à tous les membres absents. Pour l'essentiel le Bureau-Conseil s'est attaché à l'examen et l'organisation des points suivants.

**2 - la préparation et l'organisation des manifestations et rencontres** auxquelles participe l'Association.

• En particulier :

► **le Grand Atelier du Réseau organisé à Lille les 31/03 & 01/04 2010** conjointement et grâce à l'Université de Lille 1 /CIREL, sous la forme du Colloque International francophone sur le thème « **LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations** » : Pour l'essentiel, le bilan quantitatif & diversité semble globalement satisfaisant. On espère sous peu des évaluations statistiques plus précises.

La mise en ligne des Actes sur [le site du Colloque](#) n'est pas encore achevée du fait des difficultés logistiques dues au déménagement récent du CIREL –TRIGONE/ Université de Lille 1). Le Dossier de la Plénière Finale « [« Restaurer les solidarités entre tous les phénomènes : Intelligence de la complexité »](#) » est installé sur le Site du Réseau depuis le 15 juillet,

► La participation de membres du Conseil du Réseau Intelligence de la Complexité à diverses Manifestations scientifiques internationale et à plusieurs Rencontres professionnelles Santé, Formation, Economie Sociale et Solidaire, Management, Gouvernance territoriale, Ecoles d'ingénieurs, etc.

► La préparation du Grand débat du Réseau 2010 qui se tient cette après midi sur le thème « *Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne à l'agir ↔ penser en complexité ?* »

### 3 - L'aide à l'animation et au développement des Ateliers MCX

En parcourant les pages de la rubrique « Quoi de neuf sur Site du Réseau » au long de 2010, on verra que, outre l'atelier du Conseil Scientifique (N° 00), huit Atelier MCX ont rendu compte en 2010 de leur activité de veille : N° 1, MJ Avenier ; N° 6, F Lerbet-Sereni; N° 8, R Meissonier ; N° 9, M Adam, N° 12, R Delorme ; N° 32, Ph Fleurance ; N° 33, P Roggero & C Vautier ; N° 34, AP Caetano & MJ Gonsalvés ; 36, LJ Lestocart.

Il reste qu'il importe de réactiver certains Ateliers dont les animateurs, absorbés par de nombreux autres engagements, n'ont pu contribuer effectivement à notre projet collectif. Nous espérons que cela pourra être prochainement le cas pour l'Atelier 20 (Systèmes de santé) et pour l'Atelier 5 (Ingénierie des Systèmes complexes).

### 4. le tableau des principales activités 'visibles' (et lisibles) de tous les Ateliers du Réseau

En parcourant les sommaires des **5 InterLettre MCX-APC - Chemin Faisant** publiées en 2010, (N° 49 - janvier à 53 – octobre), on dénombre

- **12 nouveaux documents** publiés sur le site du Réseau, produits au sein de dix Ateliers du Réseau (21 en 2009)
- **10 références commentées** à des documents publiés sur d'autres sites et qui s'avèrent d'intérêt pour notre veille collective (20 en 2009)
- **11 nouveaux ouvrages** présentés dans la Bibliothèque du Réseau (14 en 2009)
- **6 nouveaux 'Liens'** ont été présentés dans la rubrique des 'Réseaux en Reliances' (07 en 2009)
- **11 nouvelles Notes de lectures** publiées dans le Cahier des lectures MCX (13 en 2008)

**Au total** : ~250 000 pages visitées entre nov. 09 et oct. 10 par environ 54 000 visiteurs : environ 60% basés en France, et 40% dans tous les autres pays de la planète, en moyenne (20 pays différents chaque jour.)

Soulignons l'effet notable des grands moteurs de recherche qui nous 'référencent' correctement.

### 5. - Notre activité de publications éditoriales

Mentionnons en particulier

► La **Conférence Débat 2009 du Réseau Intelligence de la Complexité** du 25 XI 09 sur le thème : « **L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE** » est

publiée sur le Site du Réseau sous la forme du Dossier MCX 26 (62 pages, édités par D Genelot) et du Dossier Vidéo MCX 26 (édité par V Guilloux)

► **L'Interlettre Chemin faisant MCX-APC :**

Cinq numéros ont été édités cette année, du N° 49 au N° 53, diffusés par messagerie internet aux correspondants qui en ont fait la demande à ce jour, correspondants venant de tous les pays du monde, et bien sûr, majoritairement des pays à dominante francophone. (25 à 30 nouveaux inscrits par mois.)

► **L'ouvrage *AGIR et PENSER A LA FOIS : Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes*** a ensuite été publié sous la forme d'un numéro spécial de la Revue SYNERGIE MONDE, grâce au concours du Gerflint et de son Président J Cortés : Nous poursuivons désormais la diffusion moyennant une modeste contribution de 15 €.

**d. Autres publications associées à l'activité du Réseau**

Si la Collection « **Ingenium** » n'a pas connu de nouvelles entrées en 2010, **plusieurs autres ouvrages** dus à des animateurs d'Ateliers ont été publiés cette année. Notamment :

« **DEEP COMPLEXITY and THE SOCIAL SCIENCES Experience, Modelling and Operationality** » par Robert **DELORME** Edward Elgar Publishing Ltd, UK, 2010, ISBN 978 1 84980 026 6, 464 p

## B. LA RECONFIGURATION DE NOTRE SITE INTERNET

Nous avons définitivement approuvé lors de l'AG 2009 le budget détaillé de la reconfiguration élargie de notre Site, après la soigneuse étude préparatoire élaborée antérieurement. Le passage à la réalisation effective et la prise en compte de quelques opportunités apparues chemin faisant au long de l'année 2010 ont conduit le Bureau à accepter une augmentation du budget de réalisation voté fin 2009, de 13K € à 15K €.

La mise en service a, comme souvent, du subir en conséquence quelques mois de retard. Georges Garcia, qui a su piloter cette opération lourde avec beaucoup d'intelligence et de ténacité, va nous présenter sommairement le produit final qui va être mis en ligne dans les prochaines semaines et nous rassurer sur les modalités de la transition.

Une des importantes innovations permises par cette re configuration va être la mise place d'un 'espace adhérent' qui permettra d'améliorer sensiblement nos liens internes (annuaire, etc.) et d'installer des espaces de dialogues interactifs que nous sommes nombreux à souhaiter.

Georges Garcia présente ce nouveau site en cours d'ultimes finitions techniques, en balayant succinctement la plupart des fonctionnalités. On les évoque ici par une copie très réduite du haut de la page d'accueil (ci-dessous). Cette présentation est suivie d'un débat au cours duquel sont proposées diverses suggestions de nouveaux développements qui retiennent l'attention de tous et que le Bureau va dès que possible mettre à l'étude. En particulier :

-Une suggestion de F Erpicum proposant de faire appel à quelques volontaires bénévoles qui s'attacheraient, rubriques après rubriques, à 'nettoyer' les trop nombreuses coquilles ortho et typographiques qui se sont accumulées au fil de l'histoire sur trop de « pages » du Site actuel, et qui sont donc passées sur le Nouveau. L'idée est de préparer un 'Tutorial' remis aux volontaires afin qu'ils apprennent à procéder eux-mêmes à ces modifications, et qu'une fois leur habileté à le faire constatée lors d'un test sur quelques pages, ils puissent réaliser ces corrections eux-mêmes. Ces corrections, dont l'auteur sera explicitement identifié (pour des raisons de traçabilité) seront ensuite validées par notre webmestre (de façon à assurer la 'protection des contenus' lors des attaques de piratages).

Plusieurs interventions portent sur la question d'accessibilité langagière du Site : sans sombrer dans la recherche des '*éléments de langage*', que les agences de communication vendent à leurs clients pour faire '*avalier la pilule de la complexité sans douleur*', ni bien sûr dans un académisme rébarbatif et ésotérique, il nous faut persévérer dans ces efforts de décodages inter et transdisciplinaires. L'expérience en cours à partir du projet de Module de formation citoyenne à « *l'Agir↔Penser en Complexité* » va sans doute nous donner quelques sources de 'renouvellement'. On se propose de revenir régulièrement sur ces questionnements

# Réseau Intelligence de la Complexité

« Faire pour comprendre, comprendre pour faire »

Animé par l'association européenne Modélisation de la Complexité (MCX) et l'Association pour la Pensée Complexe (APC)

**RECHERCHER**

**L'éditorial du Réseau Intelligence de la Complexité**

(septembre - octobre 2010)

« QUE PEUT ÊTRE AUJOURD'HUI UNE FORMATION CITOYENNE À L'AGIR-PENSER EN COMPLEXITÉ »

par l'équipe d'animation du Réseau

En guise d'éditorial introduisant le renouvellement en cours de la Présentation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité, MCX-APC nous propose le texte de l'introduction au Grand Débat que le Réseau organise le 11 décembre 2010 à Paris sur la question à laquelle il va se doter :

Nous pouvons nous poser des interrogations de bien des responsables et animateurs d'actions collectives dans tous les domaines : organisations territoriales de service public (action sanitaire et sociale, enseignement, culture, justice, équipements, ...), entreprises de toutes tailles, coopératives et associations d'intérêt général, syndicats, ONG, ... ?

Ces responsables et animateurs, si l'expérience, ont conscience des effets pervers de l'application des méthodes d'action simplificatrices et uniformisantes qui leurs sont prescrites, alors qu'ils ressentent le besoin d'exercer leur intelligence pour intervenir dans des situations dont ils peuvent reconnaître la complexité (introduites à des schémas simplificateurs) : toutes choses étant causées et causantes, liées et liées, médiatisées et immédiates, et toutes s'entretenant par un lien naturel et insensible, qui lie les plus éloignées et les plus différentes !

La plupart des programmes d'enseignement et de formation semblent aujourd'hui inadaptés à ces interrogations inhérentes, ne sachant répondre autrement qu'en invitant les citoyens à accepter sans discuter les avis des experts délégués et diplômés, tenus pour seuls capables de bien poser et bien résoudre les myriades de problèmes que renportent toutes les formes d'action collective.

Dès lors qu'ils s'accrochent responsables et solitaires, les citoyens doivent-ils aujourd'hui se résigner ? En réfléchissant sur leurs expériences, ne pourraient-ils élargir, dès à présent, les contenus et les contenus de programmes de formation à « l'Agir-Penser en Complexité » ? Le façon d'agir en complexité détermine le façon de penser complexe, et réciproquement rappelle volontiers Edgar Morin, NY a-t-il pas dans cette observation familière, le noyau de tels programmes de formation citoyenne ?

Cette question appelle des réponses pragmatiques, en commençant par quelques explorations du champ des possibles : dès lors, pourquoi ne pas demander à quelques témoins expérimentés, praticiens réfléchissants, de nous inviter à échanger avec eux sur les leçons, les questions, les difficultés, les opportunités, les circonvolutions ingénieuses, qu'ils ont explorés aux fils de leurs multiples participations aux actions collectives en situations reconnues complexes ?

Sans nul doute, ces témoignages en susciteront d'autres et activeront de nouvelles formes d'échanges, chacun s'attachant à travailler à bien penser sans se satisfaire de collections de recettes toujours décontextualisées et qui appellent l'application sans réfléchir au lieu d'inciter à la réflexion critique et, par là, à l'innovation.

Tel est le projet de ce Grand Débat 2010 auquel nous convie le Réseau Intelligence de la Complexité le 11 décembre prochain à Paris, autour de quelques « Praticiens Réfléchissants » qui lanceront les échanges d'expérience et de propositions critiques avec les participants. Pour cela, nous avons demandé à chacun d'eux de préparer son intervention à partir d'une même question : « Selon vous, à partir de votre expérience, que pourrait être une formation (citoyenne) à l'agir-penser en complexité ? »

**Inscription sur la liste de diffusion de "InterLettres Chemin Faisant"**

L'InterLettres Chemin Faisant du Réseau Intelligence de la Complexité (MCX-APC) (bimestrielle) annonce les initiatives en cours et à venir, et les nouveautés publiées sur le Site du Réseau Intelligence de la Complexité.

Pour recevoir l'InterLettres :

inscrivez votre e-mail :

inscrivez votre nom :

inscrivez votre adresse :

**Vient de paraître...**

ACTES ET MÉTHODES À LA DÉCOUVERTE de notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes à l'horizontale et à l'usage MOISIN

Actes du Grand Débat du 20 novembre 2010 du Réseau Intelligence de la Complexité

**Ouvrage "coup de coeur"**

**Deep Complexity and the Social Sciences**

**Experience, Modelling and Operativity**

Robert Delorme

DEEP COMPLEXITY AND THE SOCIAL SCIENCES: Experience, Modeling and Operativity

Robert Delorme

DEEP COMPLEXITY AND THE SOCIAL SCIENCES: Experience, Modeling and Operativity

Robert Delorme

Edward Elgar Publishing Ltd, UK, 2010, ISBN 978 1 84822 026 6, 484 p.

**Les dernières nouveautés**

**Derniers Documents**

Numero 9 "une académie de HA Simon" écrit par SIMON Herbert A. - Sociologie Contemporaine - Soc. Systèmes Artificiels

Sur le continuum des modes de gouvernance de l'action collective : l'expérience dans une complexité - InterLettres et le « Nobel » d'économie écrit par FRIEDZ Roland - Systèmes Socio-Economiques - Gouvernance des Organisations Complexes - Pragmatique

APPEL AU RENOUVEAU DE LA FORMATION CITOYENNE écrit par LA MOISIN Jean-Marie - Science Citoyenne - Éducation Formation - Ingénierie Raisonnée et Neurologie - Epistémologie de la Complexité

Copie du haut de la page d'accueil du 'Nouveau Site' du Réseau Intelligence de la Complexité qui sera mis en ligne en janvier 2011

## C. ELARGISSEMENT DU CHAMP DE TRAVAIL STRATEGIQUE DE L'ASSOCIATION vers le développement d'activités de « formation citoyenne à l'Agir↔Penser en Complexité »

Si les projets d'ouverture européenne et internationale du rayonnement du Réseau que nous réaffichions l'an dernier n'ont guère progressés pratiquement cette année, sans pour autant régresser, l'année 2010 a vu s'ouvrir plus largement au sein des activités de l'association, le champ de travail du développement d'activités de 'formation citoyenne à l'Agir↔Penser en Complexité'.

La convention que la FPH nous a proposée pour l'établissement d'un Module de formation sur ce thème devant s'insérer dans le programme de **P'Université Internationale Terre Citoyenne**, nous a conduits à explorer un champ de travail stratégique qui, en 2010, a beaucoup mobilisé dans un premier temps les membres du Bureau de l'Association.

Exercice que nous percevons de façon très stimulante : Il nous a semblé important de contribuer à partir de cette première expérience, au développement constructif de modèles génériques épistémiquement argumentés et à vocation opératoire en termes de formation. Ainsi pourrait se développer la conception de systèmes de formation 'all life long', qui puissent éviter les écueils du Charybde des stages dits « d'approches systèmes ou d'approche complexité » (réduits à des 'recettismes' épistémiquement très légers) et du Scylla des séminaires académiques (et implicitement positivistes voire scientistes) privilégiant quasi exclusivement « les complexités algorithmiques » résolutoires aux dépens des attentions modélisatrices.

Dans son rapport d'orientation, notre Président proposera que nous débattons autour de cet argument.

... **Mis aux voix, le rapport d'activité 2010 est approuvé à l'unanimité.**

**2. Présentation et discussion des Rapports financier (comptes 109 – budget 2011) présenté par M J Avenier**

Le rapport financier est établi selon l'usage en **deux volets**. Il est complété cette année par deux comptes exceptionnels :

### -1- COMPTE D'ACTIVITE 2010

Pour notre Association, l'année 2010 est caractérisée en effet par le développement de deux domaines d'activités exceptionnelles qui justifient la présentation de deux comptes, distincts du compte annuel d'activité budgété pour chaque exercice :

-La **Réalisation du Nouveau Site du Réseau**, qui, décidée définitivement lors de l'AG 2009, va être mis en ligne dans les prochains jours. Elle demande la création d'un compte exceptionnel d'investissement distincte de nos dépenses d'exploitation de l'année 2010

-La signature début mai 2010 d'une **Convention avec la FPH –UITC** concernant la réalisation d'un E-Module de Formation citoyenne à l'Agir↔Penser en Complexité dont la maquette définitive devra être achevée en février 2011, nécessite elle aussi la création d'un compte exceptionnel, affecté à ce projet (en deux tranches, 2010 et 2011).

Le compte d'activité 2010 peut ainsi être présenté selon l'usage en référence au budget 2010 que nous avons adopté lors de l'AG 2009 de l'Association (présenté dans le PV de cette AG).

#### A. Compte d'activité principal

Charges 2010	Réalisé 2010	Budgété pour 2010		Ressource 2010	Réalisé 2010	Budgété pour 2010
Administration Frais divers secretariat missions déplacements Gestion banques (BP CEPC-LCL)	<b>2979,9</b> 2148,88 427,2 403,03	<b>2800</b>		Cotisations Chèques & virements dont e- paiements CEPC	<b>5950</b> 2880 3020	<b>6600*</b>
Gestion Site Dont divers nom domaine, stat,	<b>3240</b>	<b>3800</b>		Honoraires de Conférences(Prépa Convention UITC- APCxt	<b>800</b>	<b>800</b>
« Grand. Débat 2009 » Dossier participants Repas invités Script pour dossier	<b>975,23</b> Don FPH Don FPH <b>975,23</b>	<b>800</b>		Publications Diffusion/Dossiers) *	<b>355</b>	
<b>TOTAL Charges</b>	<b>7195</b>	<b>7400</b>		<b>TOTAL Ressources</b>	<b>7105</b>	<b>7400</b>
Résultat de l'exercice 2009					<b>-90</b>	<b>0</b>
				Report à nouveau fin 2009	<b>3191-90= 3001</b>	<b>1694**</b>

Pour l'essentiel, on le voit, ce compte d'exploitation de l'exercice 2010 est globalement en ligne avec le budget que nous avons adopté :

Le léger dépassement des charges administrative est du à un 'rattrapage' des frais bancaires' de la CEPC pour la gestion du système SP Plus de paiement électronique des cotisations.

Les charges de gestion du site ont été réduites au strict minimum (le gros de notre effort ayant porté sur la préparation du 'Nouveau site' (voire plus loin)

Les coûts de production des Dossiers MCX rendant compte des manifestations du réseau sont un peu plus élevés que prévu, car nous avons voulu éditer la totalité de la séance plénière finale du Grand Atelier de Lille (« Restaurer les Solidarités entre Tous les Phénomènes : Intelligence de la Complexité »), le ce que nous n'avions pas budgété initialement. Le concours bien bienvenu de la FPH à l'organisation de

notre Grand Débat 2009 (Salle, dossier du participant, repas des intervenants) a allégé sensiblement ce poste des dépenses 2010 (qui dépassait 1000 € en 2009).

Du côté des ressources

Le montant des cotisations est resté quasi stable par rapport à l'an dernier comme le nombre de cotisants (120 au lieu de 116 en 2009<sup>iii</sup>). Nous avons été trop optimistes (en espérant une quinzaine de cotisants supplémentaires). Nous espérons que le progressif développement de « l'Espace Adhèrent » sur le « Nouveau Site » va susciter un regain de militance contribuant au rayonnement du Réseau.

Le poste 'honoraires de conférence' n'est honoré ici que par une contribution symbolique (interne) du 'Compte exceptionnel Convention avec la FPH –UITC' de 800€ à la 'activité d'ensemble de l'Association. En effet les deux conférences que nous avons eu à honorer au titre de l'Association ont été assurées à la demande d'institutions pauvres en ressources.

Le poste publication a bénéficié de la diffusion des exemplaires du N° spécial de la Revue du GERFLINT, Synergie Monde n° 6, qui publie les Actes du Grand Débat 2008, « *Agir et Penser à la fois* ».

Cette contribution induite du GERFLINT nous a apporté 355 € en 2010, que nous n'espérons pas.

Au total l'exercice 2010 se clôt sur un léger déficit de 140 €, affectant peu notre report à nouveau pour 2011. Ce dernier (qui initialement devait être absorbé pour l'achèvement du 'Nouveau Site' alors prévu à mi 2010, va servir, on va le voir, à contribuer au règlement des travaux correspondants, qui sera appelé dans les toutes prochaines semaines

## - 2 - BUDGET 2011

Il semble sage pour l'instant de présenter **un budget d'activité 2011 en ligne (~ +5%)** avec le résultat d'exploitation 2010 : Ne pas espérer beaucoup de nouvelles cotisations et maintenir les dépenses de fonctionnement quasi irréductibles au même niveau. Nous devrions maintenir les dépenses directes et indirectes associées aux manifestations au même niveau, quitte à réduire cette activité si nous ne trouvons pas de ressources exceptionnelles pour les assurer.

En revanche **l'opération d'investissement 2010** que nous avons décidé l'an dernier, la

Charges	Réalisé 2010	Budgété 2011		Ressource	Réalisé 2010	Budgété 2011
<b>Administration</b> Secrétariat & missions - divers	2980	3000		<b>Cotisations</b>	5950	6100
<b>Gestion Site Réseau IC</b> Hors reconfiguration en cours	3240	3600		<b>Honoraires de Conférences</b>	800	800
<b>« Grand. Débat 2010 »</b> <b>+Manifestations en projet</b>	975	1000		<b>Publications</b> Diffusion/Dossier	355	800
<b>TOTAL Charges</b>	<b>7195</b>	<b>7600</b>		<b>TOTAL Ressources</b>	<b>7105</b>	<b>7700</b>
<b>Résultat de l'exercice 2009</b>					<b>-90</b>	<b>+100</b>
				Report à nouveau (fin année)	<b>3010</b>	Reconfiguration on Site : <b>0</b>

reconfiguration-modernisation du Site de notre Réseau, doit être présenté hors budget Nous sommes convenus lors de l'AG 2009 de les couvrir à raison de 13K€ en prélevant l'essentiel de la ressource sur le compte d'épargne-livret de l'Association que nos prédécesseurs ont veillé à constituer au fil des 12 dernières années, dont le montant est aujourd'hui d'environ 19 K€. On va voir que nous avons déjà engagé 8066 € en 2010, en ne prélevant que 2 K€ sur notre compte sur livret. En effet le démarrage de

la **Convention avec la FPH–UITC** nous a permis de disposer à court terme d'une avance de trésorerie qui a permis de retarder d'autres tirages sur notre Compte sur livret.

### **-3- COMPTES EXCEPTIONNELS 2010**

#### **(A) La Réalisation du Nouveau Site du Réseau**

En cours de réalisation, pour tirer parti de diverses opportunités qui apparaissaient 'chemin faisant', le Bureau a décidé de passer de le devis global de 13K € à 15 K € (notamment pour améliorer le dispositif de 'e-paiement' et pour établir l'espace adhérents protégé.)

Sur l'exercice 2010, 11492 € ont été engagés et réglés, se répartissant comme suit :

Etablissement d'un Cahier des Charges détaillé, établissement des contrats de 'prestation - développement de site' avec les prestataires retenus et suivi permanent de l'avancement de leur travaux (4K €) et des coordinations associées (plusieurs 'réunions de chantiers' : 492 €) : règlements de 4492 €

Règlements des premiers acomptes aux trois prestataires 'développements Site' sur les 'réception intermédiaires' : 3109 + 1714+ 1360 + 807= 6990€

Soit au total 11 482. €. Ces factures ont pu être réglées en 2010 en ne puisant que 2 K dans notre compte d'épargne, le reste étant dans l'immédiat réglé grâce aux disponibilités de trésorerie que nous apporte en 2010 la convention avec la FPH –UITC

#### **(B) La Convention avec la FPH –UITC**

La conception –réalisation d'un 'e-module' dédié à la formation citoyenne à « L'Agir↔Penser en Complexité » nous a été demandé par l'Alliance Terre Citoyenne de la FPH, module destiné à être inséré dans un groupe de 10 modules de formation d'animateurs sociaux que diffusera l'UITC. La 'réception' est attendue pour fin février. Sur la base du budget que nous lui avons présenté; la FPH nous apporte une contribution de 12K € en 2010 et 3K € à réception en 2011.

Sur cette base, nous avons déjà réglé 3765 € en 2010

Frais de réunions préparatoires avec les animateurs de TC (625€), et frais divers de coordinations et de gestions interne (forfaité à 800€), charges d'ingénierie de conception détaillé du Modèle Générique d'appui ,par le développement d'un « [complexite@googlegroups.com](mailto:complexite@googlegroups.com) / Objet : [Module de formation APCxt] » permettant de coordonner les opérations des membres du Bureau MCX et des animateurs UITC engagé dans cette entreprise, (2000€) et réalisation du Site de travail collectif pour l'écriture et la documentation du Module (phase 1 : 800 €), soit au total sur l'exercice : 3765 €.

Par ailleurs, sont déjà engagés les réalisations de la phase 2 (décembre 2010 - février 2011) :

Deuxième étape de l'ingénierie de réalisation : 3500 € ; Production des textes et des documents d'accompagnement par les membres du Bureau qui feront don de leurs honoraires symboliques à l'Association, (laquelle affectera ce montant au compte exceptionnel « Réalisation du Nouveau Site du Réseau »): 3500 €. ; Frais de réunions préparatoires pour la première réception du module : 900 €. . Soit au total 7900€.

Soit au total 11665 €

La dernière partie de ce compte exceptionnel sera présenté avec les comptes de l'exercice 2011, après réception définitive (Phase 3).

Ce rapport soumis au vote de l'Assemblée est approuvé à l'unanimité

\*&\*&\*&\*&\*&\*

### ***-3. Election du Conseil d'Administration (renouvelable par moitié)***

Le Conseil d'administration est renouvelable par moitié tous les ans, le mandat des membres sortants étant renouvelable. Sur les 12 mandats venant à expiration cette année, onze conseillers ont accepté de renouveler leur candidature. Un de nos membres fondateurs, Georges Lerbet, retenu par de nombreuses autres obligations et engagements ne demandera pas cette année le renouvellement de son mandat de Conseiller tout en restant un de nos compagnons actifs (notamment en poursuivant sa co direction de la Collection INGENIUM). Le Bureau a souhaité solliciter le concours de sa fille, Frédérique Lerbet-Sereni, professeur à l'Université de Pau (UPPA), qui anime depuis plus de dix ans l'Atelier MCX 06, «*Sciences de L'Education et Complexité*». Elle a accepté de présenter sa candidature au CA de l'Association pour ce mandat (renouvelable) de 2 ans.

En conséquence le Bureau propose à l'Assemblée d'élire, pour la mandature 2011-2012, Michel ADAM, Marie José AVENIER, Pierre CALAME, Jean CLENET, Robert DELORME, Jean-Paul GAILLARD, Dominique GENELOT, Frédérique LERBET-SERENI, Alain-Charles MARTINET, Edgar MORIN, Mioara MUGUR-SCHACHTER, André de PERETTI.

En rappelant que les mandats qui expireront fin 2011 sont ceux de 12 Conseillers élus lors de l'AG 2009 :

Reda BENKIRANE, Mauro CERUTI, François DUBOIS, Philippe FLEURANCE, Georges GARCIA, Jean-Louis LE MOIGNE, Jacques MIERMONT,; Magali ORILLARD, Jean-François RAUX, IDALIA SA CHAVES, Bruno TARDIEU, Laurent VERGNON.

#### **Cette proposition est acceptée à l'unanimité**

En conséquence le Bureau sortant proposera au nouveau Conseil d'Administration, conformément à nos statuts, la composition suivante du Bureau statutaire 2011 (8 membres déjà membres du CA) : M Adam, MJ Avenier, J. Clenet, R Delorme, Ph. Fleurance, D Genelot, JL Le Moigne, JP Gaillard. JL le Moigne est alors réélu Président, Marie José Avenier, Trésorière, Michel Adam, Secrétaire Général

Ce Bureau statutaire 2011 cooptera selon l'usage d'autres membres (dits 'associés'). Ont déjà accepté de nous apporter immédiatement leur concours: AC Martinet, A. Malaina, J. Miermont, F Dubois, G Garcia, Ph Boudon, M Orillard, André de Peretti, Daniel Poisson, L Vergnon, S Victor. M Riedel.

En outre ce Bureau confirmera le principe de deux (et si possible trois) réunions annuelles du Conseil exécutif (destinataire systématiquement de tous les CR des Réunions du Bureau et des invitations correspondantes par messagerie Internet), Conseil ouvert qui associe tous les animateurs d'activités du Réseau (ateliers, manifestations, publications, conseils) associés à l'élaboration de nos orientations.

### ***4. Rapport d'orientation 2010 présenté par J L Le Moigne***

La vocation de notre association est de maintenir vivaces nos capacités de veille épistémique et civique : Aurions nous osé l'afficher, si au fil du dernier demi siècle, quelques « grand veilleurs », qui sont aujourd'hui pour nous tous de grand témoins, n'avaient eu le courage et l'audace intellectuelle de nous rappeler que notre responsabilité citoyenne est aussi épistémologique : nous sommes responsables de la légitimation des connaissances que nous enseignons et auxquelles nous nous référons pour « *lever la tête au dessus du guidon lorsque nous pédalons* »

C'est pourquoi je nous propose d'ouvrir symboliquement ce bref rapport d'orientation par un hommage à Ernst von GLASERSFELD qui vient de décéder le 12 novembre 2010 à Boston à l'âge de 93 ans. Depuis les années quatre vingt il est un de ceux qui par ses écrits et son amitié nous ont accompagnés et encouragés à maintenir, chemin faisant, nos veilleuses allumées. Nous aurons bientôt quelques occasions de nous ressourcer à son témoignage.

\*\*\*



Pour une très large part le Grand débat que nous allons vivre ensemble cet après midi sur le thème : « *Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne à l'Agir↔Penser en Complexité ?* », peut être considéré comme le terreau dans lequel germent les orientations qui vont éclairer nos prochaines initiatives. La conscience active de « l'Agir↔Penser en Complexité » n'est-elle pas la condition d'une Politique de Civilisation digne de l'humanité en symbiose avec sa planète ? « *En cela consiste notre dignité* » nous rappelait déjà Pascal.

Pour traduire cette orientation en termes de moyens à mettre en œuvre, vous ne serez pas surpris si je reprends ici l'essentiel de ceux que rappelons lors de la présentation du rapport d'orientation de l'an dernier

- Mise en œuvre du Renouveau du Site du Réseau de façon à élargir son rayonnement tant en francophonie que dans les autres aires culturelles, et à susciter de nouvelles interactions 'poétiques' ;

- Organisation de manifestations et rencontres qui jalonnent nos explorations

- Maintien de nos efforts pour co-activer des réseautages planétaires, en particulier avec nos amis d'Amérique Latine en ce moment

- Enfin chercher tous les interstices permettant d'infuser le '*virus épistémique de la complexité*' dans les cultures scientifiques des réseaux européens et anglo saxons qui se forment actuellement sous le label des '*systèmes complexes*' dans la plupart des institutions académiques. Ceci afin de nous préserver collectivement des effets du post scientisme ambiant qui affaiblit tant d'études scientifiques sur les enjeux d'une Politique de Civilisation digne de son ambition. On nous objecte à juste titre que nous y parvenons bien peu. Est-ce une raison pour nous résigner ? Si aujourd'hui l'activation ne vient pas de citoyens, viendra-t-elle des experts scientifiques pour la plupart aussi mono disciplinaires que disciplinés ?

Nos échanges se poursuivront au fil de l'année, activant cette veille collective

&\*&\*&\*&\*

A 12h20, le Président déclare close l'Assemblée Générale de l'Association, remercie les participants, et les invite à participer à 14h au Grand Débat 2010 du Réseau dans la même salle.