



**Programme européen  
"Modélisation de la  
CompleXité" - MCX**

**et Association pour la  
Pensée Complexe  
APC**



*Projet civique de développement des "nouvelles" sciences de la complexité  
par l'organisation dialectique des FAIRES et des SAVOIRS  
des responsables d'organisation et des chercheurs scientifiques*

## **INTERLETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC N° 29 – juillet-août 2005**

**et Annonces des nouveautés sur le site  
du Réseau Intelligence de la Complexité  
[www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)**

**Programme européen 'MODELISATION DE LA COMPLEXITE' - MCX  
et ASSOCIATION POUR LA PENSEE COMPLEXE - APC**

---

### **SOMMAIRE**

- I. EDITORIAL.** « *De la complexité restreinte à la complexité générale* » par *'l'image que la nature nous offre de la métamorphose de la chrysalide'*. p. 2
- II. LES ACTIVITES** des **CONSEILS** et des **ATELIERS-FORUMS MCX & APC** :  
*Manifestations, Nouveaux Documents, Nouveaux Liens,* p. 4
- III. DANS la BIBLIOTHEQUE** du **RESEAU INTELLIGENCE** de la **COMPLEXITE** p. 6
- IV... DE NOUVELLES NOTES** de **LECTURE MCX** dans le **CAHIER DES LECTURES** p. 6
- V. L'ACTIVITE DES ASSOCIATIONS AE-MCX** et **APC.** p. 7

## ***L'EDITORIAL DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE***

Inter Lettre Chemin Faisant MCX-APC n° 29, juillet-août 2005

### ***'De la complexité restreinte à la complexité générale'***

par

### ***'l'image que la nature nous offre de la métamorphose de la chrysalide'***,

*'Pour comprendre, c'est-à-dire pour faire'*, pour agir en situation perçue complexe, en tenant compte d'abord des *'solidarités entre tous les phénomènes'*, ne devrions nous pas préférer l'intelligibilité à la simplification ? Ce questionnement caractérise les travaux du Colloque *'Intelligence de la Complexité, Epistémologie et Pragmatique'* qui s'est achevé à Cerisy le 30 juin. Colloque polyphonique, qui affichait délibérément le primat de sa vocation civique et culturelle : Plus de cents participants, débattant au fil de quinze conférences et de quinze ateliers et tables rondes ... L'exercice fut probant : Nous pouvons ensemble exercer effectivement notre intelligence de la complexité, sans arrogance ni prophétisme, pragmatiquement, chemin faisant.

L'expérience fut vivifiante et conviviale. Il fallait passer, avec Edgar Morin, de *'la complexité restreinte à la complexité générale'* par *'l'image que la nature nous offre de la métamorphose de la chrysalide'*, en s'attachant à l'exigeante critique épistémologique qu'appelle *'l'éthique de la compréhension'* et en veillant à *'donner à l'expérience une valeur épistémologique'*.

*« La complexité généralisée intègre la complexité restreinte. Malheureusement, la complexité restreinte rejette la complexité généralisée, qui lui semble pur bla-bla, pur bavardage, pure philosophie, etc. Autrement dit, elle la rejette parce que cette complexité restreinte n'a pas fait la révolution épistémologique et paradigmatique à laquelle oblige la complexité*

*Cela se fera sans doute. Mais en attendant, nous voyons que la problématique de la complexité a envahi tous nos horizons. Problématique et non méthodologie, car c'est une erreur de penser que l'on va trouver dans la complexité une méthode que l'on pourra appliquer sur le monde et sur toute chose. ...*

*La complexité, c'est un certain nombre de principes qui poussent l'esprit à connaître, qui aident l'esprit autonome à connaître. Alors qu'un programme détruit l'autonomie de celui qui cherche, la problématique de la complexité stimule l'autonomie et oblige dans le domaine de l'action – une fois qu'on sait qu'il y a l'écologie de l'action et qu'on n'est pas sûr du résultat de ses bonnes intentions – à la connaissance du pari que nous faisons, à l'intégration dans notre conscience que nous parions, et aussi à essayer d'avoir une stratégie adéquate pour tenter plus ou moins de contrôler l'action. »*

Il fallait, ce faisant, être attentif à l'émergence de quelques concepts opératoires solidement argumentés, tel que le concept de *complexité relativisée par la considération des attractions de continuité sémantique*, celui du *changement de référent, du continu au discret*, celui de *modélisation enactive*, celui de ***l'épistémologie des sciences d'ingenium***, celui de *la cosmologie comme laboratoire de la complexité*, celui de *la Formation tout au Long de la Vie*.

Et il fallait aussi réinterpréter au sein des ateliers, de multiples expériences que nous pouvons transformer en *'science avec conscience'*, qu'il s'agisse de *la gouvernance des territoires*, de *l'invention d'une politique de ruralisation*, de *l'entraînement des sportifs*, de *l'invention des possibles dans la médiation sociale*, des *processus d'apprenances dans*

les organisations sociales, du complexe des politiques d'éducation - formation , des expériences de formations en ingénierie, ou de la gestion de l'eau, ou des pratiques des magistrats, ou des processus de création - conception à l'œuvre en composition musicale ou littéraire ou théâtrale, ou **l'exemple de l'architecturologie**, ou du développement des langages informatiques de métamodélisation.... En partageant et en lisant ensemble ces expériences sans a priori, pour ***'vivre pleinement le présent'***... *'entre le devoir de prospective et l'obligation de rétrospective'*, on s'exerçait à *'travailler à bien penser'*, en s'attachant au *'disegno'* (modéliser) autant qu'à *'l'ingegno'* (*'raisonner sur des modèles'*).

*« Autrement dit, dans tous les domaines, « aide-toi et la complexité t'aidera », mais cela n'a rien à voir avec l'application mécanique d'un programme ou d'une règle. C'est une réforme en profondeur de notre fonctionnement mental », conclura Edgar Morin.*

Cela ne s'appelle t il pas *'l'intelligence de la complexité ?*

JL Le Moigne

## **II. Les ACTIVITES en cours et en projets des CONSEILS et ATELIERS-FORUMS MCX & APC**

### ***Le Conseil Scientifique du Réseau Intelligence de la Complexité a repéré***

- **Le dossier du Colloque INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE : EPISTEMOLOGIE ET PRAGMATIQUE** (constitué en juillet 2005, peu après le organisé au CCI-CERISY - 23-30 juin-2005), Ce dossier est composé principalement à partir des documents préparatoires qui avaient été rassemblés en 2004-2005, en particulier à l'aide du Cahier du Colloque. On a pu y ajouter (sans rien retrancher, pas même les textes qui ne purent être présentés du fait de l'indisponibilité de dernière heure pour raison de santé), tous les documents qui furent communiqués pendant et immédiatement après le colloque. Divers ouvrages, dont les 'Actes des Colloques de Cerisy' sont en cours de préparation : Ils permettront de rendre compte de la diversité et de la richesses des discussions qui ont animée les sept studieuses et joyeuses journées du Colloque. Dans l'immédiat, ce dossier permet de garder trace.

- La publication du **Dossier MCX XIX « ESSAI DE LOGOLOGIE DES MATHEMATIQUES, INGENIERIE FORMELLE DES SIGNES, REGLES ET SENS' »** de Charles ROIG †, 2002, (édité par son neveu, Damien Acquaviva) : « **Restituer à la formalisation sa complexité en tant que forme de régulation** » : Peut-on présenter dans ces termes le projets développé ici par Charles Roig ? Le sous-titre qu'il donna à son 'Essai de Logo Logie' éclaire peut-être aussi son projet ? : « *Ingénierie formelle des signes, règles et sens* » ? On comprend pourquoi nous avons été volontiers attentifs à cette entreprise originale de complexification réfléchie de la formalisation impliquée dans toutes nos entreprises de modélisation de systèmes complexes.

- La rubrique ***Complexité Conscience, in Extenso*** (*Il est des textes important que, pour des raisons diverses les médias traditionnels n'ont publiés que partiellement ou rendent aujourd'hui inaccessibles. Nous pouvons ici retrouver 'In Extenso', cette 'conscience de la complexité' que nous tentons de nous former dans la permanente invention de la 'Politique de Civilisation'*) présente un dossier de documents divers, « **Sur 'Israël – Palestine, Le Cancer', un devoir civique d'intelligence de la complexité** », 'permettant à chacun de former son jugement sur le jugement de la Cour d'Appel de Versailles du 26 mai 05, condamnant pour 'diffamation raciale' les auteurs et l'éditeur de l'article **'Israël-Palestine, le Cancer'** ; « *Stupéfaits par le jugement, et étonnés par la réelle incomplétude des informations diffusées peu après par les médias, il nous a paru important de rassembler pour la rubrique 'Complexité – Conscience In Extenso', les documents disponibles permettant à chacun de former son jugement sur cet incompréhensible jugement. Une nouvelle occasion d'exercer collectivement notre devoir civique d'intelligence de la complexité, en évitant les pièges d'une pensée binaire et dé contextualisante.* »

La publication sur le site de la Revue Emergence: Complexity & Organization (E:CO), Special Double Issue - Volume 6, Numbers 1 & 2 Fall 2004, de **deux classiques de la littérature systémique** souvent difficiles à trouver en Europe :

« Principles of Self-organizing Systems » (Originally published in 1962) de **Ross Ashby** (with an introduction by *Jeffrey Goldstein*) ([PDF](#))

« General Systems Theory: The Skeleton of Science » (Originally published in 1956) **Kenneth E. Boulding** (with an introduction by *Kurt A. Richardson*) ([PDF](#))

- **Un lien vers deux articles liés de Reda BENKIRANE**, l'un présentant l'œuvre de **Jacques BERQUE** sous le titre *'Une sociologie vaste et profonde'* et l'autre nous rappelant son dernier écrit : *« Quel islam ? »* : textes qu'il présente : *« Dans un article paru dans la revue suisse 'Le Temps stratégique' une semaine avant sa mort survenue le 27 juin 1995, Jacques Berque explorait, en un texte magistral, une question immense : Quel islam ? Il nous a paru important à double titre de rappeler ce dernier écrit de Berque ; tout d'abord, par son ampleur et sa profondeur, ce texte tisse des ramifications qui portent loin le regard, signalant les dimensions enchevêtrées (culturelle, politique, sociale, etc.) de la question posée. Par ailleurs, à lui seul, ce texte pourrait résumer l'ensemble d'une œuvre culminante avec un essai de traduction du Coran. D'une certaine manière, on peut percevoir ce court texte synthèse, accessible à un large public, comme une sorte de testament intellectuel où Jacques Berque a exprimé ses dernières pensées, dans le contexte d'une décennie belliqueuse et destructive pour tout le bassin méditerranéen »*

- **Deux autres liens** vers des sites universitaires latino-américains consacrés à la Pensée Complexe, qu'il faut visiter : ils nous invitent à de nouveaux regards

A l'Université de Salavador (Buenos Aires) celui de **l'Instituto Internacional para el Pensamiento Complejo** accessible par <http://www.complejidad.org/penscompl.htm>

A l'Université de Natal (Brésil), celui du **GRECOM** que l'on trouve à <http://www.ufrn.br/grecom/index.html>

\* **L'Atelier MCX 07** ('Gestion des activités à risques'), animé par Gilles Hierard Dubreuil publie un nouveau document original : une étude de GY Kervern intitulée **« Sur l'émergence d'une nouvelle science d'ingénierie : Les cindyniques, Sciences du danger et des activités à risques »**

\* **L'Atelier MCX 12** ('Auto-organisation des systèmes socio-économiques) publie deux documents sur le thème *'Complexité, Récursivité, Téléologie'*

- **«Recursive and Teleological Rationality Involved in The Modeling Process of Self - Organizing Socio - Economic Systems»**. ( Par J-L Le Moigne). *Cette étude sur l'identification et la légitimation des raisonnements à la fois récursifs et téléologiques pouvant – ou devant – être mis en œuvre dans la modélisation des systèmes complexes, et ici des systèmes socio économique complexes, fut rédigée en anglais (Congrès de l'EAEPE, Prague, 1999). Il a paru souhaitable de la publier dans son état initial pour répondre à quelques demandes de commentaires sur la restauration de la 'Téléologie, science critique' dans les exercices de critique épistémologique interne qu'appelle la modélisation des systèmes complexes*

**«Auto-Eco-Re-Organisation Sociale et Complexité : Des desseins humains pour et par l'action humaine»** (Par J-L Le Moigne). *Cette étude sur la modélisation des processus récursifs couplant, dans les organisations sociales, les projets de l'action et la pratique de l'action fut présentée en 2002 à un Colloque de Cerisy consacré à F. Von Hayek. Comme elle aborde l'identification et la légitimation des raisonnements à la fois récursifs et téléologiques pouvant – ou devant – être mis en œuvre dans la modélisation des systèmes complexes, il peut-être judicieux de la rendre aisément accessible au moment où les travaux sur la modélisation des processus récursifs retrouve un certain intérêt dans les études organisationnelles.*

### **III. DANS LA BIBLIOTHEQUE DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE**

(Voir les rubriques "Petite bibliothèque du RIC" : <http://www.mcxapc.org/ouvrages.php>)

- « [Edgar MORIN and the CHALLENGE of COMPLEXITY](#) » par MONTUORI Alfonso, ed,  
in *World Futures: The Journal of General Evolution* (Publisher: Routledge, Issue: Volume 60, Numbers 5-6 / July-September 2004). Alfonso Montuori a eu l'excellente idée d'inviter à des personnalités très différentes (plusieurs continents, plusieurs disciplines) de nous proposer (en langue anglaise) leur lecture stimulante de l'œuvre d'Edgar Morin.

### **IV. DANS LE CAHIER DES LECTURES MCX**

(Voir les rubriques " [Nouveautés](#) " et " [Cahiers des Lectures MCX](#) "), de nouvelles notes de lecture :

« [PHILOSOPHIE DE L'INTERDISCIPLINARITE ; Correspondance \(1999-2004\) sur la recherche scientifique, la modélisation et les objets complexes.](#) » de LEGAY Jean-Marie & SCHMID Anne – Françoise. Rédigée par LE MOIGNE JL.

« [Edgar MORIN and the CHALLENGE of COMPLEXITY](#) » de MONTUORI Alfonso, ed. Rédigée par LE MOIGNE JL

« [ISRAELIENS, PALESTINIENS, QUE PEUT LE CINEMA? Carnet de route](#) » de Janine HALBREICH-EUVRARD, (aux Editions Michalon, 2005), rédigée par E Morin

## V. L'ACTIVITE DES ASSOCIATIONS AE-MCX ET APC

### \* L'Association du Programme européen MCX (Modélisation de la Complexité)

L'Assemblée Générale 2005 de l'AE-MCX se tiendra le **vendredi 18 novembre après midi** dans les locaux de l'ISP, **3 rue de l'abbaye à Paris, 75006**. Cette AG aura la forme d'un Conseil d'Orientation élargi : Outre les dispositions statutaires habituelles, (Rapport d'activité, rapport financier, renouvellement du conseil d'administration), un large part de la réunion sera consacré à l'élaboration des orientations de l'association qui se développe de plus en plus sur le mode d'un Réseau s'europanisant, le '**Réseau Intelligence de la Complexité**'. Les animateurs des ateliers et conseils et les membres de l'association à jour de leur cotisation (2004-5 et 2005) recevront début octobre la convocation statutaire, Cette AG est ouverte et toute personne intéressée à notre projet collectif de veille civique et épistémique pourra assister à nos débats. (Il suffira d'adresser au préalable un message au secrétaire général à [mcxapc@globenet.org](mailto:mcxapc@globenet.org) pour obtenir par retour les indications pratiques nécessaires)

Cette AG sera particulièrement importante puisque, enrichis collectivement par l'expérience que nous apporte les travaux du Colloque sur '**L'Intelligence de la Complexité, Epistémologie et Pragmatique**' (Cerisy, juin 2005), nous pourrons de considérer nos orientations d'ensemble, en particulier en étant plus attentif à l'europanisation de **notre veille collective**.

L'éditorial de ce numéro 28 de l'ILCF, « **FAIRE CHEMINER L'IDÉE DE MODÉLISER LA COMPLEXITÉ, Idées pour un débat** », débat proposé par nos amis Teresa Ambrósio & J.P. Martins Barata, nous donne déjà quelques bonnes voies de réflexions .

Il va sans dire que chacune et chacun, membre cotisant ou non de notre réseau, peut déjà préparer sa contribution à ce débat, par un message adresser au Conseil d'Orientation du Réseau qui se dote d'une adresse de messagerie [ric-mcxapc@wanadoo.org](mailto:ric-mcxapc@wanadoo.org) . Nous établirons alors selon des formes appropriées comparables sans doute à celles du « Cahier du Colloque », un mini forum qui nous permettra de 'conférer' : « *Le plus fructueux et naturel exercice de notre esprit, c'est à mon gré la conférence* » (Montaigne III, 8) La convocation usuelle sera adressée aux membres de l'Association à jour de leur cotisation (Si vous êtes en retard, utilisez le formulaire présenté sur le site à : <http://www.mcxapc.org/static.php?file=particric.htm&menuID=particRIC> )

\*\*\*

### \* L'Association pour la Pensée Complexe (APC)

tiendra son Assemblée générale 2005 à la fin de l'année à Paris. La date et le lieu seront communiqués ultérieurement

Ce numéro 29 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC (juillet-aout 2005) paraît début mai 2005 .Il est disponible à <http://www.mcxapc.org/docs/interlettre/il29.pdf>. Tous nos correspondants qui en ont fait la demande en sont informés par messagerie Internet, et la version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expéditions. En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à [mcxapc@globenet.org](mailto:mcxapc@globenet.org)

L'InterLettre CHEMIN FAISANT MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours du Programme européen Modélisation de la Complexité et de L'Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer Le Réseau "Intelligence de la Complexité", présenté sur le site [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)  
 AE-MCX, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. - APC, 7 rue Saint Claude, 75003 Paris France.