



Le Réseau Intelligence de la Complexité – MCX - APC  
Projet civique de développement des "nouvelles" sciences de la complexité par l'organisation dialogique des  
FAIRES et des SAVOIRS des responsables d'organisation et des chercheurs scientifiques

## INTERLETTRE CHEMIN FAISANT

### Réseau INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITÉ - MCX-APC

#### N°53 septembre-octobre 2010

et Annonces des nouveautés sur le site du Réseau Intelligence de la Complexité [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)  
Programme européen 'MODELISATION de la COMPLEXITE' et ASSOCIATION pour la PENSEE COMPLEXE

### SOMMAIRE

**I. I.ÉDITORIAL :** « QUE PEUT ETRE AUJOURDHUI UNE FORMATION CITOYENNE A  
L'AGIR ↔ PENSER EN COMPLEXITE ? »

#### II. MANIFESTATION

ANNONCE du **GRAND DÉBAT 2010** du RÉSEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE sur  
**LA FORMATION CITOYENNE à 'L'AGIR ↔ PENSER EN COMPLEXITE'**

Le 1<sup>er</sup> décembre 2010, à Paris, de 14h à 18h

Grande Salle de la FPH, 38 rue Saint Sabin, 75011, paris

Sous la Présidence de Pierre VUARIN, animateur de l'Alliance Terre Citoyenne, cinq praticiens riches  
d'expériences diverses débattront avec les participants en proposant leurs réflexions et leurs réponse à la  
question : « *Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne à l'agir ↔ penser en complexité ?* »  
Les Pré inscriptions et suggestions peuvent être adressées au [secretariat du Réseau](#)

#### III. PUBLICATIONS :

-LES ACTA DU GRAND - ATELIER 2010 du Réseau Intelligence de la Complexité  
(*Colloque Complexité 2010*) sont presque tous en ligne : « [LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET  
OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations](#) »

#### IV. ACTIVITÉS DES ATELIERS ET CONSEILS :

Un nouveau document, deux nouveaux liens

#### V. BIBLIOTHEQUE du RIC :

Deux nouveaux ouvrages

#### VI. CAHIER DES LECTURES DU RÉSEAU :

Cinq nouvelles Notes de Lectures

#### VII. L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC :

La reconfiguration et la modernisation du Site du Réseau introduite ici  
par la présentation de nouveau bandeau d'en tête  
et l'annonce de l'Assemblée Générale de l'AE-MCX, Paris 1<sup>o</sup> décembre 2010

# I. EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT - MCX-APC

n° 53 septembre – octobre 2010

## **QUE PEUT ETRE AUJOURDHUI UNE FORMATION CITOYENNE A L'AGIR ↔ PENSER EN COMPLEXITE** *par l'équipe d'animation du Réseau*

*En guise d'éditorial introduisant le renouvellement en cours de la Présentation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité-MCX-APC, nous proposons le texte de l'invitation au Grand Débat que le Réseau organise le 1<sup>o</sup> décembre 2010 à Paris sur la question à laquelle invite cet éditorial. .*

Ne pouvons nous partir des interrogations de bien des responsables et animateurs d'actions collectives dans tous les domaines : organisations territoriales de service public (action sanitaire et sociale, enseignement, culture, justice, équipements, ...), entreprises de toutes tailles, coopératives et associations d'intérêt général, syndicats, ONG. ... ?

Ces responsables et animateurs, à l'expérience, ont conscience des effets pervers de l'application des méthodes d'action simplificatrices et uniformisantes qui leurs sont prescrites, alors qu'ils ressentent le besoin d'exercer leur intelligence pour intervenir dans des situations dont ils peuvent reconnaître la complexité (irréductibles à des schémas simplificateurs) : *'toutes choses étant causées et causantes, aidées et aidantes, médiates et immédiates, et toutes s'entretenant par un lien naturel et insensible qui lie les plus éloignées et les plus différentes'*.

La plupart des programmes d'enseignement et de formation semblent aujourd'hui inattentives à ces interrogations innombrables, ne sachant répondre autrement qu'en invitant les citoyens à accepter sans discuter les avis des experts spécialisés et diplômés, tenus pour seuls capables de bien poser et bien résoudre les myriades de problèmes que rencontrent toutes les formes d'action collective

Dès lors qu'ils s'acceptent responsables et solidaires, les citoyens doivent-ils aujourd'hui se résigner ? En réfléchissant sur leurs expériences, ne peuvent-ils dégager, pas à pas, les contenus et les contenants de programme de formation à « L'Agir ↔ Penser en Complexité » ? *La façon d'agir en complexité développe la façon de penser complexe, et réciproquement*, rappelle volontiers Edgar Morin. N'y a-t-il pas dans cette observation familière, le noyau de tels programmes de formation citoyenne ?

Cette question appelle des réponses pragmatiques, en commençant par quelques *explorations du champ des possibles* : dès lors, pourquoi ne pas demander à quelques témoins expérimentés, praticiens réfléchissants, de nous inviter à échanger avec eux sur les leçons, les questions, les difficultés, les opportunités, les bricolages ingénieux, qu'ils ont explorés aux fils de leurs multiples participations aux actions collectives en situations reconnues complexes ?

Sans nul doute, ces témoignages en susciteront d'autres et activeront de nouvelles formes d'échanges, chacun s'attachant à *travailler à bien penser* sans se satisfaire de collections de recettes toujours décontextualisées et qui appellent 'l'application sans réfléchir' au lieu d'inciter à la réflexion critique et, par là, à l'invention.

Tel est le projet de ce Grand débat 2010 auquel nous convie le Réseau Intelligence de la Complexité le 1<sup>o</sup> décembre prochain à Paris, autour de quelques 'Praticiens Réfléchissants' qui lanceront les échanges d'expérience et de propositions critiques avec les participants. Pour cela, nous avons demandé à chacun d'eux de préparer son intervention à partir d'une même question : **"Selon vous, à partir de votre expérience, que pourrait être une formation (citoyenne) à l'agir-penser en complexité ? "**

\*&\* & \*\* & \* & \* & \*

## II MANIFESTATION

**PROGRAMME du GRAND DEBAT 2010 du RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE**  
**1<sup>er</sup> décembre 2010, de 14h à 18h15, à Paris, à la FPH, 38 Rue Saint Sabin, 75011**

**« QUE PEUT ETRE AUJOURDHUI UNE FORMATION CITOYENNE A L'AGIR ↔ PENSER EN COMPLEXITE ?**

**Président de séance : Pierre VUARIN**

**14h00** – Pierre VUARIN (*Responsable de programme à la Fondation Pour le Progrès de l'Homme*)  
 « Ouverture du Débat »

**14h10** - Jean-Louis LE MOIGNE (*professeur émérite (science des systèmes) à l'Université d'Aix Marseille*) :  
 « Agir ↔ Penser en Complexité » : Le discours de la Méthode de notre temps

**14h30** – TEMOIGNAGES : interventions préparées sur la question : **"Selon vous, à partir de votre expérience, que pourrait être une formation (citoyenne) à l'agir ↔ penser en complexité ? "**

**14h30** – Frédérique LERBET SERENI (*Professeur en sciences de l'éducation - formation, Université de Pau - Pays de l'Adour. Adjoint à l'éducation au Maire de Pau*)

« Agir ↔ penser en complexité l'éducation tout au long de la vie : dispositifs, postures du formateur, et fonction critique "

- discutants : Anna Paula CAETANO

**15h05** - Bruno TARDIEU (*volontaire-permanent ATD Quart Monde, délégué national*)

« La complexité de penser et d'agir avec les exclus pour être ensemble artisans de démocratie. »

- discutants : Martine LANI BAYLE

**15h40** - Alain DESJARDIN (*Président de Peuple et Culture*)

« Agir ↔ Penser en complexité, pour être avec les gens ordinaires et les acteurs économiques, sociaux et culturels, pour un monde plus équitable »

- discutants: Georges GOYET

**16h15** - PAUSE rafraichissements

**16h30** Laurent VERGNON (*Chirurgien, ancien chef de Service ORL, Fondateur du GRAPsanté*)

« Ma relation à l'autre progresse quand j'agis ↔ pense en complexité »

-discutant : Philippe FLEURANCE

**17h05** Michel ADAM (*membre fondateur du LABO de l'ESS ; ingénierie de la coopération*)

« Agir-Penser la Complexité de l'entrepreneuriat, arguments pour une formation citoyenne »

- discutants : Sylvain VICTOR

**17h30** André de PERETTI : (*polytechnicien, docteur es lettre et sciences humaines, Directeur honoraire de programmes à l'INRP*)

« La double hélice de la formation à l'agir et penser en complexité »

**17h45** Discussion générale

**18h15** Pierre VUARIN Clôture du Débat : « Que sera le prochain pas

**Entrée libre** : dans la limite des places disponibles. Les Pré inscriptions (vivement recommandées : nombre de places limitées) et suggestions peuvent être adressées au [secretariat du Réseau](#)

**Participation aux frais** : Il sera demandé à tous les participants qui le peuvent une contribution de l'ordre de **20 €** pouvant être réglée par chèque à l'ordre de l'AE-MCX, BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1, Fr ; ou par virement bancaire : RIB 30002 02831 0000791149A 31 ; ou règlement sur place à l'entrée de la salle. Un reçu sera établi sur demande.

### III.PUBLICATIONS

LES ACTA DU GRAND - ATELIER 2010 du Réseau Intelligence de la Complexité (*Colloque Complexité 2010* : « LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations » ) : la mise en ligne sur le [Site du Colloque Complexité 2010](#) se poursuit et devrait être achevé dans les prochaines semaines.

En attendant, on trouvera le compte rendu de la Séance Plénière finale, sur le thème « *Restaurer les Solidarités entre Tous les Phénomènes : Intelligence de la Complexité* » qui rassemble les interventions de sept 'Grands Témoins' : Edgar MORIN, Hervé BARREAU, Mioara MUGUR SCHÄCHTER, Jean-Paul DELAHAYE, Reda BENKIRANE, Bruno TARDIEU, André de PERETTI. Directement accessible sur le Site du Res-ICx dans les [Documents du Conseil Scientifique](#)

### IV. ACTIVITÉS des CONSEILS et des ATELIERS-FORUMS du Réseau Intelligence de la Complexité MCX & APC

#### NOUVEAUX DOCUMENTS, NOUVEAUX LIENS

**LE CONSEIL SCIENTIFIQUE du Réseau Intelligence de la Complexité (MCX – APC)** publie

« Sur la contingence des modes de gouvernance de l'action collective entendue dans ses complexités : Elinor Ostrom et le « Nobel » d'économie par Roland PEREZ

En montrant, dès 1990, pièces à l'appui, que « *le mode de gouvernance le mieux adapté à un problème posé au sein d'une société donnée ne peut être décrété a priori ; il est contingent aux caractéristiques (techniques, politiques, culturelles...) de ce problème et de cette société* », Elinor Ostrom nous invitait à reconnaître enfin l'irréductibilité des modes de gouvernance des actions collectives aux schémas théoriques toujours simplificateurs privilégiés jusqu'ici par les grandes institutions académiques. Aussi faut-il remercier l'Institutions du Nobel d'économie nous incitant à prêter enfin attention aux travaux de l'auteur de « la Gouvernance des Biens Communs ».

Grace à sa rencontre avec des chercheurs du CIRAD Montpellier dont certains travaillaient étroitement avec E.O. depuis une vingtaine d'année, Roland PEREZ a su 'faire attention' à l'œuvre d'E Ostrom et de son 'école de Bloomington'. Il s'attache depuis 3 ans, avec quelques collègues, à 'faire travailler' cette problématique de l'action collective dans les communautés francophone. Il nous propose ici de la mettre en perspective dans l'actualité des expériences et des travaux sur les phénomènes d'auto-éco organisation qui se développent 'sur le terrain', dans et par les multiples formes d'actions 'en commun' JLM

**LE CONSEIL SCIENTIFIQUE du Réseau Intelligence de la Complexité (MCX – APC)** a repéré

« *Prévention ou principe de précaution ? Une question insoluble scientifiquement* » : Sous ce titre, le journal 'Le Monde', édition du 24.09.10, publie un '[Point de Vue](#)' de Robert DELORME, l'auteur de '*Deep Complexity and the Social Sciences*'. Une réponse indirecte et solidement argumentée à l'article désolant de J Dalli, Commissaire européen en charge de la santé et de la protection des consommateurs protection, intitulé, (pleine page 4 du Monde du 14 07 2010): « *OGM : La science doit nous montrer la voie à suivre* ».

Pourtant, conclura R. Delorme, « *contrairement aux apparences, il n'existe pas d'argument scientifique pour trancher ... La démarche scientifique ne peut en effet pas se réduire à de la démonstration classique lorsque le problème est non classique, ce qui est le cas de la précaution.... Force est bien d'admettre que la contradiction est profondément complexe et n'est pas réductible à une solution simple. Que faire alors ?*

*Est-on condamné à choisir entre le statu quo ou l'abrogation du principe de précaution ? Nullement, ..., de même qu'une situation complexe requiert une démarche de traitement complexe, le principe de précaution appelle une démarche d'évaluation complexe. Transdisciplinarité, apprentissage, construction participative de connaissances, transparence, exposition à la critique et à l'erreur, possibilité de révision, organisation de l'exercice d'une capacité de jugement incluant experts et autres parties prenantes, sont quelques-uns des maîtres mots de la démarche complexe ... Il est donc possible de libérer le principe de précaution de sa contradiction originelle. Les connaissances nécessaires existent... »*

« **Dossier sur Edgar MORIN** ». Jacques NIMIER, le dynamique animateur du [Site Pedagopsy](#) publie, à l'attention des enseignants et formateurs, un [Dossier sur Edgar Morin](#) fort bien documenté.

Dossier qu'il présente ainsi : « *Sa pensée devrait intéresser tout particulièrement les enseignants C'est pourquoi j'ai cherché à la présenter à ceux qui ne la connaissent pas du tout et à proposer des liens et des livres à ceux qui veulent l'approfondir. Il peut nous aider "[Pour entrer dans le XXI ème siècle](#)"! En effet ses réflexions sont parmi celles qui peuvent redonner du sens à l'école et aux changements actuels. »*

## **LE FLORILEGE "Se hace camino al andar..."**

Chemin faisant..."[en marchant se construit le chemin](#)" avec Antonio MACHADO, notre Florilège qui veut chanter pour tous ce beau poème dans toutes les langues de la planète, s'enrichit aujourd'hui d'une traduction en Basque rédigée par Eñaut Larralde que nous transmet Anita Duhau

## **V. DANS LA BIBLIOTHEQUE DU RIC**

« [LA SIMULATION dans les SCIENCES HUMAINES](#) » par **Collectif de la Revue NOUVELLES PERSPECTIVES EN SCIENCES SOCIALE** Volume 5, numéro 2, 2010.

On trouvera sur le Site de la Revue (animée en particulier par l'équipe de l'Atelier MCX 34, C Vautier et P Roggero) une présentation détaillée de ce numéro; On reprend sur cette fiche bibliographique les résumés des principaux articles. Un dossier qui passionnera tous ceux qui s'intéressent à **la modélisation des Systèmes Multi Agents (SMA)**

## **VI. DANS LE CAHIER DES LECTURES MCX**

« [PROMETHEE ET SON DOUBLE Crainte, peurs et réserve face à la technologie](#) » Par **BELOT** Robert et **HEIDEBERGER** Laurent. Note de lecture de JL Le Moigne

*C'est par son titre que ce livre intrigue, et par son sous titre qu'il incite à l'explorer : [Quoi de plus insolite que l'appel au « Double de Prométhée »](#), puisque la Mythologie lui attribue au moins deux doubles. . . .*

« [ANALOGIE ET THEORIE EN ARCHITECTURE](#) » Par **CHUPIN** Jean-Pierre. Note de lecture de JL Le Moigne

« En quoi l'analogie s'offre-t-elle comme une matrice capable d'assurer le coalescence des dimensions verbales, visuelles et matérielles constitutives de la complexité de la pensée... ? Cette question exprime le projet de ce livre richement illustré de façon souvent originale. ....

**« LEONARD de VINCI, un anatomiste visionnaire », par LE NEN Dominique.** Note de lecture de JL Le Moigne

*Plus encore qu'aux anatomistes contemporains et aux historiens de la Renaissance, c'est aux citoyens s'attachant à l'intelligence de la complexité de l'Humain que ce livre doit s'adresser. Certes l'auteur est chirurgien et docteur en épistémologie et histoire des sciences et des techniques, tenu sans doute de s'adresser d'abord à ses pairs. Mais dès que l'on ouvre les Carnets de Léonard de Vinci, on ne peut s'enfermer dans un cercle disciplinaire. ...*

**« EDGAR MORIN, SOCIOLOGUE DE LA COMPLEXITE. Une méthode pour dégager de nouveaux savoirs »** Par AÏT ABDELMALEK Ali. Note de lecture de JL Le Moigne

*Le Directeur de la collection « Les penseurs sociaux » qui accueille ce livre, le présente sous un intitulé sympathiquement provocant : 'Un pense-intelligent', expression qu'il emprunte à Edgar Morin, celui qui le plus, nourrit, irrigue, fertilise le terrain de ces mots, glaise dans laquelle les professionnels de l'insertion (concernés au premier chef par les ouvrages de la collection « Les penseurs sociaux ») plongent leurs mains et terreau qu'ils remuent pour la germination de la jeunesse ... pour aider la métamorphose de l'adolescence à l'adultéité ». Occasion pour lui de tirer parti d'une homophonie suggestive reliant « les penseurs sociaux » que sont les travailleurs sociaux au « penseur activant son intelligence » que se doit d'être un sociologue.*

**« DEEP COMPLEXITY and the SOCIAL SCIENCES Experience, Modeling and Operationality »** Par DELORME Robert. Note de lecture de JL Le Moigne

*Ce livre de Robert Delorme me paraît si important et si bienvenu aujourd'hui qu'il faudrait limiter les commentaires du lecteur attentif à une seule remarque de pure forme : « Quel dommage que ce livre ne soit pas déjà traduit en français : Son audience en francophonie apporterait un tel souffle d'air frais dans tous les enseignements de socio économie et de gestion. » On me répondra fort justement que ce 'dommage' - que chacun espère provisoire - est plus que compensé dans l'immédiat par l'audience que va connaître dans les cultures anglophones, le profond renouvellement paradigmatique que présente et argumente si solidement le livre de Robert Delorme*

**« MODELS OF MY LIFE (AN AUTOBIOGRAPHY) »** Par. SIMON Herbert A. Note de lecture de JL Le Moigne

*C'est délibérément que l'on propose de reprendre en 2010 dans le Cahier des Lectures MCX-APC, le texte du 'Compte - Rendu' de cet ouvrage de H A Simon, 'Models of my Life' (publié en 1991), compte- rendu publié en 1991 de la 'Revue Internationale de Systémique', vol 5 (RIS, aujourd'hui disparue). H A Simon a certes continué à travailler et à produire avec la même intelligence et le même enthousiasme jusqu'en 2001, année de sa disparition à l'âge de 84 ans. N'écrivait-il pas en concluant son livre : S'il faut décrire ma vie en une phrase, conclut H. A. Simon, je pourrais peut-être dire qu'elle est « une exploration heuristique (la métaphore du labyrinthe) pour résoudre les problèmes complexes ('ill-structured') : non pas des buts qui me guident, que des buts qui émergent de ma recherche» (p. 367). Un projet pour les sciences fondamentales d'ingénierie qu'il contribue si puissamment à nous faire réinventer. Puisque l'on peut parler d'un « Nouvel esprit scientifique », H. A. Simon est décidément un « Homme de la Renaissance » de l'esprit scientifique» autant que de la «Nouvelle Renaissance » de l'humanisme planétaire.*

**« GOUVERNANCE DES BIENS COMMUNS. Pour une nouvelle approche des ressources naturelles »** Par OSTROM Elinor ; Note de lecture de Philippe Fleurance

*Elinor Ostrom (la 'Nobel d'économie' 2009) introduit le questionnement de son ouvrage en évoquant l'article de Garrett Hardin (1968) qui avance la notion de « tragédie des biens communs » : cette expression symbolise la dégradation de l'environnement à laquelle il faut s'attendre dès le moment où plusieurs individus utilisent en commun une ressource limitée. D'où la question centrale de cet ouvrage Qui est le mieux à même de gérer et ainsi de préserver les « biens communs » : la fameuse main invisible du marché en assurant, grâce à la privatisation, une régulation*

permettant de sauvegarder la valeur marchande des biens ? Ou les gouvernements centraux - les agences gouvernementales - en assurant une régulation centralisée à l'aide de systèmes normatifs ? L'alternative état/marché est ici discutée en ouvrant une troisième voie qui intéressera les tenants du paradigme de la complexité : celle de l'auto-organisation et de l'auto-gouvernance. ...

## VII. ACTIVITES DE L'ASSOCIATION

### ► La reconfiguration et la modernisation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité / (MCX-APC)



La reconfiguration et la modernisation du Site du Réseau Intelligence de la complexité s'achèvent : Le 'nouveau site' sera mis en ligne dans quelques semaines. Les navigateurs retrouveront toutes leurs rubriques préférées et quelque autres, dotées de nouvelles fonctionnalités qui faciliteront une navigation confortable « L'Espace Adhérent » permettra les interactions entre les adhérents très dispersés sur la Planète qui se dévouent à faire du Réseau MCX-APC un Réseau de veille épistémique et civique.

La page d'accueil s'ouvrira par le nouveau Bandeau que l'on a découvert en ouvrant ce numéro 53 de l'Interlettre Chemin Faisant (octobre – novembre 2010). Le logo ci contre symbolise le projet de la formation permanente de l'Intelligence de la Complexité

### ► Convocation de l'Assemblée Générale de l'AE-MCX, le 01 XII 2010 à 10h00

L'Assemblée Générale de l'Association européenne du programme Modélisation de la CompleXité, AE-MCX, qui assure la gestion et l'animation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité, RIC—MCX-APC, se tiendra à Paris le **1<sup>o</sup> décembre 2010**. Cette réunion statutaire annuelle siègera de 10h00 à 12h15 dans la grande Salle de la FPH, 38 rue Saint Sabin, 75011 (qui nous avait déjà accueilli l'an dernier), avant le Grand Débat du Réseau RIC qui se tiendra dans la même salle de 14h00 à 18h00.

L'ordre du jour détaillé sera adressé avec la convocation aux membres à jour de leur cotisation 2010. Une attention particulière sera apportée aux développements en cours du Site du Réseau RIC qui va être incessamment mis en ligne. Sa reconfiguration et sa modernisation permettent en effet d'introduire de nouvelles fonctionnalités et facilités de navigation et le nouvel 'Espace Adhérent' facilitera les interactions entre les adhérents très dispersés sur la Planète qui se dévouent à faire du Réseau Intelligence de la Complexité-MCX-APC, un réseau de veille épistémique et civique

[Les procès verbaux des AG des années précédentes](#) peuvent être consultés sur le Site du Réseau

\*&\*~\*&\*~\*&\*~\*&\*

*Ce numéro 53 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC (octobre 2010) est également disponible à <http://www.mcxapc.org/docs/interlettre/il53>. Les 5100 correspondants qui en ont fait la demande en sont informés par messagerie Internet, et la version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition. En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à [mcxapc@mcxapc.org](mailto:mcxapc@mcxapc.org).*

L'InterLettre CHEMIN FAISANT MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours du Programme européen Modélisation de la Complexité et de L'Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer LE RESEAU "INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE", [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)

**AE-MCX**, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – **APC**, 7 rue Saint Claude, 75003 Paris France.