



Le Réseau Intelligence de la Complexité – MCX - APC  
Projet civique de développement des "nouvelles" sciences de la complexité par l'organisation dialogique des FAIRES et des SAVOIRS des responsables d'organisation et des chercheurs scientifiques

## **INTERLETTRE CHEMIN FAISANT**

### **Réseau INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITÉ - MCX-APC**

#### **N°54 - décembre 2010 – janvier 2011**

et Annonces des nouveautés sur le site du Réseau Intelligence de la Complexité [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)  
Programme européen 'MODELISATION de la COMPLEXITE' et ASSOCIATION pour la PENSEE COMPLEXE

### **SOMMAIRE**

#### ***L'équipe d'animation du Réseau INTELLIGENCE de la COMPLEXITE - MCX-APC***

*Vous présente ses vœux joyeux pour 2011.*

#### **PARTAGEONS CETTE NOUVELLE ANNEE EN BONNE INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE**

*« Nous avons besoin de reliance*

*parce que nous sommes dans l'aventure inconnue. »*

*... Notre civilisation sépare plus qu'elle ne relie. Nous sommes en manque de reliance, et celle-ci est devenue besoin vital; elle n'est pas seulement complémentaire à l'individualisme, elle est aussi la réponse aux inquiétudes, incertitudes et angoisses de la vie individuelle. Parce que nous devons assumer l'incertitude et l'inquiétude, parce qu'il existe beaucoup de sources d'angoisse, nous avons besoin de forces qui nous tiennent et nous relient. Nous avons besoin de reliance parce que nous sommes dans l'aventure inconnue. Nous devons assumer le fait d'être là sans savoir pourquoi. Les sources d'angoisse existantes font que nous avons besoin d'amitié, amour et fraternité, qui sont les antidotes à l'angoisse. Edgar MORIN, « Ethique » La Méthode, T.VI 2005, p115*

**I. ÉDITORIAL :** « UN NOUVEAU COMMENCEMENT ; 'Action, Science et Conscience passant sans arrêt l'une dans l'autre' » par Edgar MORIN

**II. MANIFESTATION :** L'intégrale des Vidéos du Grand Débat 2010 « *Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne a « L'Agir ↔ Penser en Complexité ? »* » accessible sur le site du Réseau,

**III. PUBLICATIONS :** le MEMORIAL Ernst von GLASERSFELD

**IV. ACTIVITÉS DES ATELIERS ET CONSEILS :** Un nouveau document, cinq nouveaux liens

**V. BIBLIOTHEQUE du RIC :** Un nouvel ouvrage

**VI. CAHIER DES LECTURES DU RÉSEAU :** Trois nouvelles Notes de Lectures

**VII. L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC**

## I. EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT - MCX-APC N°54 - décembre 2010 – janvier 2011

### UN NOUVEAU COMMENCEMENT

*« Action, Science et Conscience passant sans arrêt l'une dans l'autre »*

Edgar MORIN

*« Un nouveau commencement » ?* C'est par ce titre qu'Edgar Morin, accompagné par G Bocchi et M Ceruti, ouvrait la décennie des années 90. L'entrée dans la décennie des années 2010 nous incite à reprendre ce titre en l'éclairant d'abord par les dernières lignes de l'avant propos par lequel Edgar Morin ouvrait cet ouvrage. 20 ans après, les invitations à l'action qu'il rédigeait au futur ne peuvent-elles pas être transcrites au présent ? : *« Réapprendre à voir, à concevoir, à penser, à agir ».*

*Voir, concevoir, penser, agir, « cela nécessite la formation, la formulation et le plein emploi d'une pensée à la fois dialogique, réursive et hologrammatique », nous disait il alors, concluant le tome III de La Méthode : Formule qu'il nous proposera de reprendre en concluant la large rencontre de Cerisy, 2005, « Intelligence de la Complexité, Epistémologie et Pragmatique » sous le titre « L'esprit de la vallée est esprit de reliance ».*

*C'est le projet de cet éditorial de rentrée 2011 que nous empruntons à Edgar Morin : Lire et relire aujourd'hui ces deux pages, en s'attachant à les entendre au présent, pour témoigner et parfois pour catalyser la formation de l'esprit de reliance par lequel s'ouvre un nouveau commencement, celui « d'une voie pour un futur possible. Et dès lors nous pouvons surmonter la peur du futur, la perte du futur qui caractérise l'époque actuelle. Nous restaurerons le futur et du coup nous restaurerons l'espérance »*

*Avec l'équipe d'animation du Réseau, JL Le Moigne*

*« ... Nous ne sommes évidemment pas à la fin de l'histoire. Nous vivons au contraire l'irruption tumultueuse d'une histoire où nous avons perdu la promesse du Progrès garanti et la foi en l'Avenir radieux. C'est dans cette perte du futur que déferlent les forces du passé (religieuses, ethniques, nationales) et que s'accroît un au-jour-le-jour de vie, d'idées, de pensée, tandis que s'accélère vertigineusement un devenir techno-électronique.*

*Nous ne sommes pas aux débuts de la posthistoire, nous ne sommes pas à la fin de la préhistoire humaine, nous sommes à un nouveau commencement.*

*Nous aurons à affronter les problèmes énormes du « sous-développement » du tiers monde et de notre propre sous-développement humain, psychique et moral.*

*Nous aurons à affronter les conséquences de l'invasion de la technoscience sur la démocratie, sur la vie quotidienne et enfin sur la pensée.*

*Nous aurons à réapprendre à voir, à concevoir, à penser, à agir.*

*Nous ne connaissons pas le chemin, mais nous savons que le chemin se fait dans la marche.*

*Nous n'avons pas de promesse, mais nous savons que l'impossible devient possible autant que le possible devient impossible.*

*Nous avons une nécessité : révolutionner pour conserver et conserver pour révolutionner.*

*Nous avons une tâche : sauver la biosphère et civiliser ce monde. Voilà le nouveau futur, incertain et fragile, que nous devons nourrir.*

*Nous n'avons pas la Terre promise, mais nous avons une aspiration, un vouloir, un mythe, un rêve : réaliser la Terre patrie. »*

\*&amp;\*&amp;\*&amp;\*

« REAPPRENDRE A VOIR, A CONCEVOIR, A PENSER, A AGIR. »

*L'esprit de la vallée est esprit de reliance*

« ... Que de complexité pour une « simple » perception, pour une « simple » idée ! Quelle conjonction fabuleuse de conditions physiques, électriques, chimiques, neuronales, cérébrales, computantes, cogitantes, spirituelle, linguistique, culturelle, sociale pour que se constitue et se perpétue un « simple » savoir ! Quelle multiplicité de formes combinatoires, associées, complémentaires, antagonistes, depuis la représentation jusqu'au discours, au mythe, à la théorie !

Si la connaissance existe, c'est qu'elle est organisationnellement complexe. C'est cette organisation complexe, à la fois fermée et ouverte, dépendante et autonome, qui peut construire des traductions à partir d'une réalité sans langage. C'est cette complexité organisationnelle qui porte en elle les plus grandes aptitudes cognitives et les risques ininterrompus et multiples de dégradation de ces aptitudes, c'est-à-dire les possibilités inouïes et les fragilités insensées de la connaissance humaine.

La reconnaissance de cette complexité ne requiert pas seulement l'attention aux complications, aux enchevêtrements, aux inter-rétroactions, aux aléas qui tissent le phénomène même de la connaissance ; elle requiert plus encore que le sens des interdépendances et de la multidimensionalité du phénomène cognitif, et plus encore que l'affrontement des paradoxes et antinomies qui se présentent à la connaissance de ce phénomène.

Elle requiert le recours à une pensée complexe qui puisse traiter l'interdépendance, la multidimensionalité et le paradoxe.

Autrement dit, la complexité n'est pas seulement le problème de l'objet de connaissance ; c'est aussi le problème de la méthode de connaissance nécessaire à cet objet.

Cela nécessite la formation, la formulation et le plein emploi d'une pensée à la fois dialogique, récursive et hologrammatique

Toute connaissance acquise sur la connaissance devient un moyen de connaissance éclairant la connaissance qui a permis de l'acquérir. Nous pouvons alors ajouter une voie de retour au sens unique épistémologie-science, et effectuer des passages d'un niveau de connaissance à l'autre et *vice versa*.

Nous pouvons du même coup envisager un développement transformateur où la connaissance élaborante essaie de se connaître à partir de la connaissance qu'elle élabore, et qui lui devient ainsi *collaborante*. Ainsi, les connaissances portant sur l'esprit/cerveau sont des connaissances aptes à éclairer la production et l'organisation de la connaissance des esprits/cerveaux qui se vouent à l'étude de l'esprit/cerveau.

Dès lors, nous pouvons amorcer le dialogue trinitaire entre la connaissance réflexive (dimension épistémologique), la connaissance empirique liée à la pratique (dimension pragmatique), la connaissance de la valeur de la connaissance (dimension éthique) pour constituer la boucle, toujours réalimentée en connaissances et réflexions, de la connaissance de la connaissance

Ainsi la connaissance de la connaissance requiert une pensée complexe, laquelle requiert nécessairement la connaissance de la connaissance. : Action, Science et Conscience passant sans arrêt l'une dans l'autre. C'est au cœur du problème de la connaissance que l'auto-génération d'une méthode apte à penser la complexité peut accomplir cette étape décisive. »

\*&\*&\*&\*&\*&\*

## II MANIFESTATION

Les VIDEOS du GRAND DEBAT 2010 du RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE  
1<sup>er</sup> décembre 2010, de 14h à 18h15, à Paris, à la FPH, 38 Rue Saint Sabin, 75011

### L'intégrale des vidéos de ce Grand Débat 2010

*Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne a « l'Agir↔Penser en Complexité ? »*  
est aisément accessible

sur le site du Réseau, en ouvrant le [DOSSIER MCX Vidéo XXVII](#) : «

*Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne a « l'Agir↔Penser en Complexité ? »*  
(Réalisation Vincent GUILLOUX)

Ce dossier ouvre l'accès aux Enregistrements Vidéo de cette Conférence-Débat du Réseau Intelligence de la Complexité le 1<sup>o</sup> décembre 2010 14h – 18h30, à Paris, grande salle de la FPH. Avec les interventions de Pierre VUARIN, Jean-Louis LE MOIGNE, Frédérique LERBET SERENI, Marie José AVENIER, Bruno TARDIEU, Dominique GENELOT, Alain DESJARDIN, Laurent VERGNON, Philippe FLEURANCE, Michel ADAM, Sylvain VICTOR, André de PERETTI, Pierre CALAME, et les échanges avec l'auditoire

En outre sont également disponible sur le site du réseau

Le riche '**DOSSIER DU PARTICIPANT**' de 22 pages réalisé pour les participants du **Grand Débat 2010 du Réseau** du 1<sup>o</sup> décembre 2010 est maintenant également disponible en ligne sur le Site du Réseau, accompagné du texte de **LA CONFERENCE QU'ANDRE DE PERETTI** avait rédigée à l'avance pour nous :

Vous pourrez lire aisément l'un et l'autre de ces deux documents,

- [« DOSSIER PARTICIPANTS »](#) - Grand DEBAT 2010 du Réseau INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE « QUE PEUT ETRE AUJOURDHUI UNE FORMATION CITOYENNE A L'AGIR« PENSER EN COMPLEXITE » par R.I.C-MCX-APC,. (mis en ligne en Décembre 2010) : [http://www.mcxapc.org/docs/conseilscient/1012dossier\\_participants.pdf](http://www.mcxapc.org/docs/conseilscient/1012dossier_participants.pdf)

- [« LA DOUBLE HELICE DE LA FORMATION A L'AGIR <->PENSER EN COMPLEXITE »](#) - Contribution au Débat du 01 XII 2010 par De PERETTI André (mis en ligne en Décembre 2010) <http://www.mcxapc.org/docs/ateliers/1012adp.pdf>

Le **DOSSIER MCX 27** *Que peut être aujourd'hui une formation citoyenne a « l'Agir↔Penser en Complexité ? »*, rendant compte de l'intégralité des exposés et des échanges de ce Grand Débat sera mis en ligne dans les prochains mois, après que les travaux éditoriaux de décryptage des enregistrements audio aient pu être mené à bien, grâce au concours de Dominique Genlot

### III.PUBLICATION

#### **MEMORIAL Ernst von GLASERSFELD**

Ernst von GLASERSFELD est décédé le 12 novembre 2010 à Amherst (Mass.) à 93 ans au terme d'une aventure humaine et intellectuelle particulièrement exemplaire. Il accompagnait notre Réseau depuis sa formation initiale en 1988, l'année de la parution en traduction française de son « *Introduction à un Constructivisme Radical* » (article rédigé vers 1978, qui ouvrait '« *l'Invention de la Réalité, Contributions au Constructivisme* » coordonné par P. Watzlawick, en compagnie de divers auteurs dont H von Foerster et F Varela) : Une coïncidence qui n'est peut-être pas aléatoire ! ...[La suite](#)

### IV. ACTIVITÉS des CONSEILS et des ATELIERS-FORUMS du Réseau Intelligence de la Complexité MCX & APC

#### NOUVEAUX DOCUMENTS, NOUVEAUX LIENS

#### **LE CONSEIL SCIENTIFIQUE du Réseau MCX – APC a repéré**

► De nouvelles Manifestations de la [Comunidad de Pensamiento Complejo](#) , *la Comunidad de la Pensée Complexe*, qui rayonne maintenant sur toute l'Amérique Latine : 4814 membres de différentes disciplines et professions, dans 43 pays. Leonardo G. RODRIGUEZ ZOYA, le coordinateur de la Communauté de la Pensée Complexe (CPC), a présenté l'ambitieux projet de la CPC lors d'une conférence « [Vers une pensée complexe du Sud : défis éthiques, politiques et éducatifs du paradigme de la complexité](#) », donnée à l'Université Nationale de Santiago del Estero (UNSE), Argentine, le 23 novembre 2010.

La CPC vient de mettre en ligne sur son Site une première présentation illustrée de l'événement (<http://www.pensamientocomplejo.org/eventos/pensamiento-complejo-del-sur.asp>)

► A l'initiative du CIRAD-Montpellier et de plusieurs organisations, **une visite en France** (Montpellier et Paris) du [Professeur E. OSTROM](#), **prix Nobel d'économie, 2009**, est en cours d'organisation. Une conférence-hommage devrait se tenir en présence des responsables de l'UNESCO, des membres de l'Académie d'Agriculture et des principales institutions académiques concernées (Institut de France, Collège de France, Universités parisiennes....) se tiendra à Paris le 23 juin 2011 sur le thème : « **Les systèmes socio-écologiques : analyse, gestion et gouvernance, régulation** » (« *Social-Ecological Systems : analysis, management and governance, regulation* »).

Elle sera précédée d'un « International Workshop » à Montpellier, les 20-21 juin 2011 sur le thème : « **Collective action : Epistemology, Theory, Methodology** » Tous renseignements auprès de [Roland Pérez](#) ou de [François Silva](#)

► L'UNION EUROPEENNE DE SYSTEMIQUE annonce l'organisation de son [8ème Congrès, à Bruxelles](#), 20 - 21 - 22 octobre 2011, sur le thème « **Approche Systémique de la Diversité : Du savoir à la pratique - de la pratique au savoir** ». L'appel à communications est disponible sur le site du Congrès

**L'ATELIER MCX 6 - «SCIENCES DE L'EDUCATION ET COMPLEXITE»** animé par Frederic LERBET-SERENI, a repéré

► La prochaine [Conférence Internationale sur l'Apprentissage Transformateur \(Transformative Learning\)](#) aura lieu pour la première fois en Europe, à Athènes, les 28 et 29 mai 2011, avec une pré-conférence le 27 mai et une post-conférence le 30 mai. Le thème de cette conférence est "Apprentissage Transformateur en Temps de Crise: Défis Individuels et Collectifs". On peut joindre Michel Alhadeff-Jones [m.alhadeffjones@gmail.com](mailto:m.alhadeffjones@gmail.com) et le comité d'organisation à l'adresse suivante: [tlcathens2011@gmail.com](mailto:tlcathens2011@gmail.com)

► La lettre ouverte du COLLECTIF "ECOLE CHANGER DE CAP"; « **Donner toute sa chance à l'école, Dix transformations possibles..** »

*« L'école bouge, des signes nous en sont donnés par toutes les forces novatrices qui se groupent et lancent des appels, des manifestes, des pétitions pour une refonte de ses fondamentaux. Ils appellent l'école à réinterroger profondément ses finalités, ses valeurs et ses pratiques, afin de mieux déployer sa capacité d'accomplir sa triple tâche inséparable : instruire, éduquer, former des personnes auto et co-responsables. Face aux souffrances scolaires, aux « décrochages » désastreux, aux violences, aux désocialisations, la nécessité se fait pressante d'en comprendre la causalité profonde et complexe pour y réagir, guérir ou prévenir avec des réponses appropriées et validées par l'expérience.*

*Dans ce but, le Collectif École changer de cap préconise **DIX TRANSFORMATIONS POSSIBLES...***

**L'ATELIER MCX 32 « INSCRIRE LES SCIENCES DU SPORT DANS LE PARADIGME DE LA COMPLEXITE »** animé par FLEURANCE Philippe, publie :

► [SAISIR LA QUESTION DE LA CONTINGENCE ET DE L'IMPREVISIBILITE DE L'ACTION EN SPORT DE PERFORMANCE](#) de Philippe FLEURANCE

Ces dernières décennies ont vu un développement remarquable des recherches en sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAP) ... . En prolongement direct de ces travaux, des questions concernant l'apprentissage moteur, le contrôle du mouvement, la physiologie de l'exercice, les émotions, les relations interindividuelles, le développement des outils technologiques utiles à la pratique ... sont désormais reconnues et bien balisées : .... Inscrite en toile de fond de ces travaux, l'idée héritée de la philosophie des Lumières est que le progrès de la connaissance conduit nécessairement au progrès humain et moral

Cela permet d'affirmer sereinement dans les revues à destination des professionnels que « *Les connaissances élaborées et validées par les travaux scientifiques sont fiables ... une des compétences professionnelles de l'enseignant est de transposer et d'opérationnaliser1...* ». Et pourtant, au moment où ces avancées en connaissance sont célébrées, il semble bien que le réel fait sécession et échappe de plus en plus à la vision réductionniste que peut en avoir la majorité des chercheurs...

## V. DANS LA BIBLIOTHEQUE DU RIC

**« DES MONDES BRICOLÉS ? Arts et sciences à l'épreuve de la notion de Bricolage »** par ODIN Françoise & THUDEROZ Christian (Eds.)

« La complexité ... en attente de bricolage et de bricoleurs » C'est dans ces termes qu'Yves BAREL concluait son intervention à l'une des toutes premières rencontres du Programme Modélisation de la Complexité le 1<sup>o</sup> juin 1989 ; ... Aussi est ce avec beaucoup d'intérêt et d'attention que nous découvrons l'ouvrage collectif de fort belle facture que Françoise ODIN et Christian THEVENOZ ont su réaliser, par un bricolage savant ... sur le thème initial des contrastes entre nos images contemporaines du bricoleur et de l'ingénieur, tels que les exprimaient C Lévi-Strauss dans « la Pensée Sauvage » (1962) : A l'épreuve du complexe bricolage, arts et sciences peuvent-aujourd'hui nous proposer de nouvelles reliances.

## VI. DANS LE CAHIER DES LECTURES MCX

**« POUR UNE AUTRE ÉCONOMIE »** par Le LABO de l'ESS. Note de lecture de ADAM Michel

Au printemps 2008, Claude Alphandéry, ancien résistant, devenu banquier à la Caisse des Dépôts puis président durant 15 ans du CNAIE, prend une initiative audacieuse. Avec des membres engagés dans les réseaux de l'économie solidaire, quelques dirigeants de l'économie sociale et quelques universitaires, il lance une démarche appelée LABO de l'ESS pour « faire bouger les lignes » de cette ESS en partie engourdie, à partir d'un état des lieux sans concession. ... : Un numéro hors série de la revue Alternatives Économiques n°46 bis, publiée sur 120 pages, ce travail considérable sous le titre *Pour une autre économie*. Edgar Morin en a rédigé la préface *Un changement de cap civilisationnel*. « Il s'agit en somme de remplacer l'hégémonie de la quantité par celle de la qualité ».

**« POUR ET CONTRE MARX »** par Edgar MORIN, Note de lecture de ADAM Michel

À travers une série de textes limpides où l'essai côtoie l'aphorisme, Edgar Morin explore les mécanismes à l'œuvre dans tout système clos, dogmatique et réducteur. Le stalinisme d'hier, « l'horreur de l'initiative était telle dans l'univers mental stalinien, que ce n'était pas Staline qui faisait l'Histoire, mais l'Histoire qui se faisait en lui ! » et le fondamentalisme de Marché aujourd'hui avec « les défis gigantesques qu'il pose à la survie de l'humanité même ».

**« DEEP COMPLEXITY and the SOCIAL SCIENCES Experience, Modeling and Operability »** par DELORME Robert, note de LABROUSSE Agnès

La [Revue de la Régulation](#) publie dans son numéro 8, 2e semestre 2010, une remarquable [Note de lecture d'Agnès Labrousse](#) de cet ouvrage de Robert Delorme (2010), *Deep Complexity and the Social Sciences – Experience, Modelling and Operability*, (Cheltenham & Northampton, Edward Elgar, 464 p.) judicieusement sous-intitulée « *The proof of the pudding is in the making* ». Cette note est accessible en ligne à <http://regulation.revues.org/index9034.html>

## VII. ACTIVITES DE L'ASSOCIATION

### ► Compte rendu de l'Assemblée Générale de l'AE MCX du 01 XII 2010

L'Assemblée Générale de l'Association européenne du programme Modélisation de la CompleXité, AE-MCX, qui assure la gestion et l'animation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité, RIC—MCX-APC, a tenu son AG 2010 à Paris, dans la grande Salle de la FPH, 38 rue Saint Sabin, 75011 (qui nous avait déjà accueilli l'an dernier), avant le Grand Débat du Réseau RIC qui s'est tenue dans la même salle de 14h00 à 18h00.

[Le compte rendu détaillé de cette AG statutaire 2010](#) est disponible sur le site du Réseau ainsi que [Les procès verbaux des AG des années précédentes](#)

- Ce n'est que dans quelques semaines que le **'Nouveau Site' du Réseau Intelligence de la CompleXité-MCX-APC**, (le Site actuel en service depuis 7 ans), reconfiguré et doté de nouvelles fonctionnalités internes et de nouvelles facilités de navigation) pourra être mis en ligne, un peu plus tard donc que nous l'avions annoncé lors de l'AG 2010.



Tous nos correspondants en seront avisés par un numéro spécial de l'Inter Lettre Chemin Faisant et bien sûr sur le site actuel qui restera en ligne pendant plusieurs semaines après la mise en ligne du nouveau Site à l'adresse : [www.INTELLIGENCE-COMPLEXITE.ORG](http://www.INTELLIGENCE-COMPLEXITE.ORG)

\*&\*&\*&\*&\*

*Ce numéro 54 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC (janvier 2011) est également disponible à <http://www.mcxapc.org/docs/interlettre/il54>. Les correspondants qui en ont fait la demande en sont informés par messagerie Internet, et la version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition. En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à [mcxapc@mcxapc.org](mailto:mcxapc@mcxapc.org).*

L'InterLettre CHEMIN FAISANT MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours du Programme européen Modélisation de la CompleXité et de L'Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer LE RESEAU "INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE", [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)

AE-MCX, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – APC, 7 rue Saint Claude, 75003 Paris France.

