

Mémorial G Y Kervern

La disparition fin décembre 2008 de Georges Yves KERVERN (X Mines 55), qui fut un des premiers et fidèles compagnons et un des initiateurs de notre itinérance collective en Intelligence de la Complexité dès le début des années 1990, nous touche tous beaucoup. Les participants des Rencontres MCX au fil des quinze dernières années se souviennent de la chaleur et de la pertinence de ses contributions, dont les Dossiers MCX permettent souvent de garder la trace. Ces dernières années encore, il nous proposait au Colloque de Cerisy, juin 2005, une « Histoire des cindyniques, Emergence de nouveaux patterns » (pages 131-148 des [Actes](#)), narrant la progressive formalisation des concepts de 'la science du danger' au fil des 'Rencontres MCX' (dès les premiers séminaires d'Aix en Provence de 1989 et 1992). Il y rencontra M Mugur Schächter qui commençait alors à développer alors « la MCR » (*'Méthode généralisée de conceptualisation relativisée* », théorie de la description formalisée qui allait beaucoup inspirer la conceptualisation de la théorie Cindynique (science du Danger) que GY Kervern portait alors sur ses fonds baptismaux. Théorie cindynique qui depuis irrigue, trop lentement encore, les cultures managériales. (Qu'on se souvienne de 'la catastrophe AZF - 2001 et de l'impéritie d'un management qui méconnaît toujours son devoir de repentance).

Les titres de quelques uns des principaux ouvrages de ce grand ingénieur, exemplaire par son attention aux enjeux éthiques de ses responsabilités successives dans l'industrie puis dans l'assurance, mettent je crois en valeur les contributions de ses expériences réfléchies. Contributions qui irriguent toujours notre collective attention à l'intelligence de l'action en situation complexe. -« *L'Archipel du danger - Introduction aux cindyniques* » (avec RUBISE Patrick) 1991 ; « *La Culture Réseau-Ethique et Ecologie de l'Entreprise* » 1993 ; « *Eléments fondamentaux des cindyniques* » 1995 ; « *Le risque psychologique majeur. Introduction à la psychosociologie cindyniques* » 1996 (avec FOURNIER Anne, GUITTON Catherine, MONROY Michel).

Cette liste bien sûr n'épuise pas la richesse et la diversité des contributions de GY Kervern à notre intelligence de l'action organisante en situation complexe, si elle révèle celles auxquelles nous fumes ici plus directement attentifs. 'La culture réseau' fut pour lui une sorte de viatique. (Je crois qu'il inventa le verbe 'réseauter' pour traduire l'anglais 'to network'). Mais elle caractérise l'esprit du projet qui inspire notre Reliance en intelligence de la complexité : Il s'agit toujours de transformer nos 'expériences en science avec conscience, et de tresser toujours 'le trois brins de la guirlande éternelle ' que forment Pragmatique Epistémique et Ethique '.

Puis je m'autoriser avec émotion un souvenir personnel : Lors du Grand Congrès 'Modélisation et Maitrise des Systèmes ' de Versailles , novembre 1977, je rencontrais un PDG d'un groupe industriel important, qui, avec beaucoup de cordialité, m'entretint de sa vive attention pour les théories de l'auto- organisation qui commençaient à peine à se développer en Europe : Un PDG qui lisait H von Foerster et E Morin, H Atlan et G Gunther, G Bateson et G Spencer Brown, cela à l'époque me parut merveilleux : c'était donc possible , alors que tant d'autres grands responsables d'organisation ne voulaient même pas que l'on parle d'auto organisation dans les Business Schools. Je compris alors le courage intellectuel dont témoignait Georges Yves Kervern. Son témoignage nous aide à continuer, chemin faisant.

JL Le Moigne