



## ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

**AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.**

Association déclarée à la Sous-Préfecture d'Aix-en-Provence. JO. du 24.11.1993, n° 132

### **COMPTE - RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2005 de l'A.E. - MCX**

Paris (ISP, 3 rue de l'abbaye, 75006), 18 novembre 2005

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association du Programme européen MODELISATION DE LA COMPLEXITE, convoquée, s'est tenue à Paris, à l'ISP, 3 rue de l'abbaye, 75006 de 14h00 à 15h00. Le Président J.L. Le Moigne, entouré de plusieurs membres du Bureau ouvre la séance et informe l'assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 30 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 41 signatures, pour 120 adhérents à jour de leur cotisation.

#### **0. Ordre du jour**

Le président rappelle et fait approuver l'ordre du jour de cette AG

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2004-2005**
2. Présentation et discussion des **Rapports financier** (comptes 04-05 - budget 05-06)
3. **Election du Conseil d'Administration** (renouvelable par moitié)
- 4 **Introduction au débat sur nos orientations**

#### **1. Rapport d'Activité 2004-2005**

Présenté par le président (en l'absence du Secrétaire général, excusé), entouré de T Ambrosio (Européanisation du réseau), et de G Garcia (Webmestre du Réseau)

Depuis l'Assemblée Générale de Paris Jussieu le 28 X 2004, l'Association a continué dans la voie qu'elle s'est tracée depuis l'origine . L'activité de l'association s'est développée cette année sur deux registres :

A - l'un classique, que l'on peut présenter par ses rubriques habituelles.

B - l'autre, plus exceptionnel et qui a mobilisé une large part des activités du Bureau en 2004-2005, l'organisation et l'animation du Colloque 'Intelligence de la Complexité, Cerisy, 23-30 juin 2005.

#### **A. Les rubriques de 'l'activité habituelle'**

##### **A 1 - Réunions de Bureau :**

Les réunions du Bureau eurent toutes lieu à Paris les : 7 XII 2004, 08 III 2005, 23 IX 2005, 18 XI 2005. Pour l'essentiel elles ont été consacrées à

**A.2 - La préparation et l'organisation des manifestations et rencontres** auxquelles participe l'Association. En particulier :

\* La Conférence (Initiative AE-MCX, APC et AFSCET) conduite conjointement par Evelyne Andreewsky et Robert Delorme. « *De la cybernétique aux systèmes complexes, hommage à Heinz von Foerster* » le 28 X 05 à l'U. Paris Jussieu. Plus de 100 participants autour de 6 conférenciers. Un ouvrage reprenant et développant ces contributions est en cours de publication dans la collection Ingenium

\* Une rencontre de l'atelier RED&S / MCX n° 11 (La décision juridique en situation complexe) : *Complexité et théorie du droit - enjeux et perspectives* - Paris, 18 mars 2005

\* La conception/organisation du *Colloque Intelligence de la Complexité, Epistémologie et Pragmatique* organisé dans le cadre du Centre Culturel international de Cerisy, du 23 au 30 juin 2005. Cf. § B

### A.3 - L'aide à l'animation et au développement des Ateliers MCX,

Quinze des Ateliers MCX ont consacré l'essentiel de leur activité à la préparation des Ateliers du Colloque de Cerisy, si bien que leur activité spécifique 'visible' hors colloque a été moins manifeste. Au total, cependant Les ateliers ont publié dans l'année 13 nouveaux documents sur le site, et ont repéré une trentaine de sites méritant notre attention.

Mentionnons aussi la constitution d'un nouvel atelier Atelier 35 - « Hypermédias, médiation et Complexité » animé par Julien MAHOUDEAU

Rappelons la riche et originale contribution que nous apportent nos ami et amies portugais, animant autour de Térésa Ambrosio, et d'Idalia Sa Chavés l'**Atelier MCX 34 « Formation et développement humain: Intelligibilité de leurs relations complexes »**. Atelier qui a réussi à monter son site propre et autonome (plurilingue) à Lisbonne. <http://atelier34.uied.fct.unl.pt/index.htm>  
Ils sont aujourd'hui le ferment le plus actif de notre projet d'eupéanisation du Réseau

L'année 2005-6 devrait voir la constitution effective d'au moins deux **nouveaux Ateliers**, (catalysés par la préparation de plusieurs des Ateliers en préparation pour le Colloque 'Intelligence de la complexité' de Cerisy, juin 2005), grâce aux initiatives de Ph Fleurance et de J Clenet.

En revanche un certain nombre d'ateliers sont actuellement 'dormants' (pour l'essentiel, du fait du manque de disponibilité de leurs animateurs). Le Bureau propose de les maintenir sur notre carte, puisqu'il suffit d'une opportunité imprévisible pour qu'ils se réactivent.

### A.4 - L'animation de notre Site Internet MCX-APC :

Correctement développé depuis avril 2003 dans sa nouvelle configuration, grâce à l'animation régulière qu'en assure **notre webmestre et ami G. Garcia** et son équipe de Média-Variation, notre site entre maintenant dans son nouveau régime de croisière.

#### \* Quelques chiffres caractéristiques :

+ 150 visiteurs par jour en moyenne, consultant 450 à 500 pages par jour. (cf les statistiques de visites du site)

+ Notre activité de Veille Epistémologique et Civique s'est manifestée par des mises à jour mensuelles régulières qui ont conduit, au fil des 9 premiers mois de 2004, à afficher

+ Une vingtaine de nouveaux documents,

+ Une vingtaine de nouvelles Notes de Lecture MCX,

+ La présentation de 10 nouveaux titres dans la 'Bibliothèque de notre Réseau intelligence de la Complexité',

+ La présentation de 30 nouveaux liens vers d'autres sites pouvant contribuer à enrichir notre veille

+ Et il y a peu, mais cela appartient au prochain rapport d'activité 2005-6, un ouvrage exceptionnel devenu introuvable en langue française : Le Discours sur « **La méthode des études de notre temps** » de **G Vico**, présenté et traduit par Alain Pons

### \* Orientation d'ensemble

L'évolution de l'activité et de l'audience de notre site s'inscrit semble t il dans le mouvement culturel contemporain que notre ami québécois Alain Lavallée propose d'appeler 'l'intelligence connective' : Il s'adapte bien à notre vocation de veille épistémique et civique. Il apparaît pourtant quelques difficultés que nous ne savons pas encore bien maîtriser :

Nos activités de 'veilleurs' sont encore trop peu fréquentes, et la tentation de les réduire à des opérations de promotion éditoriale personnelles ou institutionnelles ne doit pas être ignorée.

Nous ne disposons pas de procédures de critiques internes suffisantes : rares sont encore les suggestions précises attirant notre attention sur des maladresses voire des erreurs de forme ou de fond.

La tentation de nous considérer comme une « institution », en concurrence avec d'autres institutions se manifeste parfois et risque de 'brouiller notre image' au point de nous faire considérer comme « la voiture balais ramassant les papiers éclopés refusés par les institutions académiques tenues elles pour plus sérieuses ». Ceci alors que nous voulons, à l'inverse, irriguer par nos efforts de critique épistémique interne, les chercheurs et les praticiens engagés eux dans les institutions académiques ou professionnelle.

En soumettant ici ce diagnostic nous proposons de réactiver le Conseil d'Orientation du Réseau que nous auto constituons maintenant sous l'intitulé 'Intelligence de la Complexité' : Si chacun de ses 100 membres consacre quelques minutes chaque mois à ces exercices de veille critique et constructive (sans doute sous la forme d'un 'Groupe Internet de discussion' propre au CO ?), nous pourrions peut-être améliorer notre connectivité

Plusieurs adhérents font ici quelques suggestions dont **G Garcia souligne la faisabilité pratique**, en particulier

- la constitution de 'blog d'atelier' animés par un responsable de l'atelier

- la réalisation économique d'un 'Web CD du site' permettant de travailler aisément sur le site hors connexion (très utiles en formation, stages, conférences, démonstrations, en des lieux non aisément connectés sur ADSL).

Le bureau 2005-6 s'efforcera de mettre en place des dispositifs de ce type

### A.5 - Notre activité de publications

#### L'Inter lettre Chemin faisant MCX-APC :

- \* 4 numéros ont été édités cette année (du N° 24 au N° 28) entre septembre 2004 et juin 2005.

- \* Elle est diffusée par messagerie internet aux quelques 4000 correspondants qui en ont fait la demande à ce jour (chiffre en progression régulière depuis l'origine : environ 40 nouveaux inscrits chaque mois, venant de tous les pays du monde, et bien sûr, majoritairement des pays à dominante francophone).

#### Le développement de notre collection « Ingenium » :

- \*Au fil de ses quatre premières années d'existence, notre Collection a publié 16 ouvrages, dont 4 en 2004-2005 (J Miermont, A Demailly, F Lerbet-Serini et G Lerbet. En outre, vient de paraître en octobre J Clenet & D Poisson : COMPLEXITE DE LA FORMATION ET FORMATION A LA COMPLEXITE, qui nous permet de prolonger les travaux du grand Atelier de Lille 2003 sur ce thème. Nous disposons là d'un ouvrage qui fera référence

- \* par ailleurs dans la collection « Les Classiques *Ingenium* » a été publié, de Georges Lerbet '*Le FLOU ET L'ÉCOLIER, La culture du paradoxe*

#### Les Dossiers MCX.

Ces dossiers deviendront sans doute moins nombreux, du fait de l'essor de la collection Ingenium, et de la disponibilité des rubriques 'Documents' sur notre Site [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org), mais ils constituent un outil de travail et de documentation bienvenu que nous parvenons à gérer à moindre frais sur le site MCX-APC. Cette année, nous avons édité une **belle étude rédigée manuscrite par notre ami Charles ROIG** qu'il nous avait remis peu avant sa disparition en 2002. : Son neveu, Damien Acquaviva, a su

enregistrer et 'éditer' ce document sous forme publiable, que nous avons pu installer sur notre site en août 2005 : <http://www.mcxapc.org/docs/dossiermcx/dossier19.pdf>

\* Mentionnons aussi ici la publication sur notre site (en octobre 2005) de l'introuvable (depuis 10 ans) traduction en français du '**Discours sur La méthode des études de notre temps**' de **G VICO**, grâce à l'aide de son présentateur - traducteur Alain PONS. Nous pouvons être fiers de la contribution que nous apportons ainsi à la culture contemporaine : Fonction de suppléance certes, que l'inattention des institutions éditoriales et académiques a rendu nécessaire.

#### A.6 - Vers l'européanisation du Réseau :

Grâce aux initiatives de nos amis portugais en particulier, nous avons pu réamorcer cette année le projet d'une européanisation de notre Réseau : depuis l'origine, chacun sentait qu'il nous fallait sortir de l'hexagonalisme traditionnel

On reprend ici l'intervention de synthèse présentée par **T Ambrosio** et **M Barata**, sur la **Mise en Œuvre**

*Si l'image d'un « archipel » des savoirs, des centres et des personnes engagées dans la modélisation de la complexité et reliés par un système de partage et dissémination transnationale est attirante, on doit cependant accepter comme nécessaire qu'il y ait un centre visible et efficace dans cette organisation de complexité potentiellement grandissante – ce qui revient à dire que, de par son origine et statut juridique, c'est à la France que cette mission échoit naturellement, pour l'instant*

*Pourtant, c'est à tous les éléments du Mouvement et dans tous les Pays qu'incombe le devoir de mettre en œuvre, dans la pratique, le travail de partage et dissémination des connaissances, et d'assumer aussi les actions possibles qui trouvent sa place dans le Mouvement MCX.*

**On suggère, comme moyens de mise en œuvre de l'effort d' « européanisation » de MCX :**

*L'acceptation par le Secrétariat actuel du réseau MCX de la charge de la gestion du système d'informations en provenance des éléments de MCX ;*

*l'invitation à tous les éléments du Mouvement MCX, de faire un relevé aussi poussé et mis à jour que possible de toutes les institutions et chercheurs agissant dans le domaine de la modélisation de la complexité dans leurs Pays, leurs capacités et activités ;*

*Signaler au Secrétariat ou faire inclure dans le site du Réseau « Chemin Faisant », les tendances, réussites ou innovations qui leur semblent importantes.*

*Accompagnement des propositions et des projets de recherche en convergence avec le programme-cadre pour le futur de la recherche scientifique en Europe.*

*Evaluer et débattre l'opportunité d'engager le réseau MCX, sans perte de l'autonomie de ses buts ni de la vision de la complexité généralisée, dans la participation dans la définition et orientation des certains programmes envisagés dans le 7<sup>ème</sup> Programme-Cadre, et étudier les opportunités et financements qui peuvent en découler.*

Le Bureau 2005-6 va s'attacher pas à pas à cette 'mise en œuvre' ainsi formulée

#### A.7 - Réactivation du Conseil d'orientation du Réseau.

Ce Conseil non statutaire composé initialement des animateurs des Ateliers MCX, des membres du CA, et de quelques personnalités amies peut-être davantage 'ouvert' à la suite des rencontres coopératives qu'a suscité le Colloque de Cerisy, et pour faciliter l'européanisation de notre réseau. Le Bureau a en conséquence pris l'initiative de cette ouverture ces derniers mois, et la plupart des membres (anciens et nouveaux) que nous avons sollicités ont volontiers répondu présent, nous aidant en particulier pour le montage du Débat d'orientation qui a suivi l'AG.

#### B. L'organisation et l'animation du Colloque 'Intelligence de la Complexité', Cerisy, 23-30 VI 05.

Ce gros Colloque co-patronné par l'APC & l'AE-MCX (la responsabilité logistique et financière étant supportée par le CCIC), et dirigé par Edgar Morin et JL Le Moigne a mobilisé les énergies de nombre

d'entre nous (Les 15 Ateliers du Colloque étaient formés à partir d'autant d'ateliers du Réseau MCX). Son succès d'audience (107 participants dont 76 en permanence pendant la semaine) suscite en retour un effet d'audience pour notre Réseau. Le débat qui va suivre va sans doute exprimer notre capacité à poursuivre ainsi notre entreprise collective sur le thème " *DE LA COMPLEXITE RESTREINTE A LA COMPLEXITE GENERALE* ". *Quelles conséquences et quels projets pour l'enseignement-formation, la recherche scientifique et les organisations, entreprises et administrations ? Un 'nouveau commencement' au lendemain du Colloque de Cerisy, juin 2005, Intelligence de la complexité, Epistémologie et Pragmatique*

Ajoutons que les ACTA de ce Colloque sont en cours de finition éditoriale, mobilisant à nouveaux beaucoup de ressources et beaucoup de concours confraternels. Nous souhaitons dire notre gratitude à celles et à ceux qui se sont dévoués (à Cerisy) et qui se dévouent encore pour nous aider dans ces tâches. Nous espérons que l'ouvrage pourra paraître vers la mi 2006.

Dans le même temps plusieurs animateurs d'ateliers du Colloque s'attachent à transformer les travaux de cette rencontre en ouvrages que nous publierons dans la collection Ingenium ou ailleurs.

Enfin les documents rassemblés avant et pendant le Colloque sont aisément accessibles sur notre site :

<http://www.mcxapc.org/static.php?file=introDOS.htm&menuID=introDOS>

**Ce rapport d'activité, mis aux voix est adopté à l'unanimité.**

## **2. Présentation et discussion des Rapports financier** (comptes 04-05 '- budget 05-06)

En l'absence du Trésorier, Robert Delorme, excusé, le Président assisté de MJ Avenier présente le rapport financier usuel, en **deux volets** :

- **Le compte d'exploitation 2004-5** n'appelle pas beaucoup de commentaires : Recettes et dépenses sont à peu près en ligne avec le budget adopté en 2004.

Les dépenses s'élèvent à 7350 euros. Pour l'essentiel : l'hébergement et l'animation du site internet et messagerie électronique de l'IL CF : pour 4300 €, frais divers logistique interne (secrétariat adhésions et connexes, diffusion postale de l'InterLettre Chemin Faisant, quelques missions, aide à la réalisation de nos publications sur scripts, mise en pages, Boite postale, etc. -) pour 2900 €, et notre part du déficit de la conférence H von Foerster co organisé avec l'AFSCET : 230 €

Ce montant de dépenses n'a pas été comblé par nos ressources de l'année : les cotisations 2004-5 (4600 €) (nombre de cotisants en légère augmentation), et par les honoraires de quatre conférences assurées par un membre du Bureau pour l'Association : 2200 €. Ce qui laisse un déficit d'exploitation de 550 €, qui réduit d'autant notre fond de roulement (report à nouveau passant de 6750 à 6200 €)

*Ce compte de l'exercice 2004-5 de l'AE-MCX n'inclut pas le compte de la conférence 'H von Foerster du 28 X 04, co géré par l'AFSCET et l'AE-MCX. Ce compte spécial 'Conférence' est aujourd'hui soldé (sur la base 50-50) laissant à la charge de l'AE-MCX un déficit de 230€, pour un montant total de dépenses de 5262 €. Mais on peut craindre que les frais de publication non tous initialement budgétés ne viennent aggraver ce déficit, en chargeant les comptes dépenses de l'exercice 2005-6. On provisionnera 700 € (hypothèse pessimiste plausible)*

*De même un compte spécial de 'gestion du suivi' du Colloque Intelligence de la Complexité de Cerisy (fin juin 05) a été ouvert, compte co-géré par l'APC et l'AE-MCX : Comme pratiquement toutes les dépenses concernant ce compte (secrétariat, missions transcriptions et maquettes des publications) courent à partir de juillet 2005, elles ne relèvent pas de ce rapport financier au 30 06 05*

**Le budget 2005-06:** Le budget 2005-06 proposé reste en ligne avec notre activité actuelle, les dépenses devant être de même nature et de même ordre, les recettes pouvant peut être s'améliorer un peu si le nombre de cotisants continue à augmenter, laissant un nouveau déficit d'exploitation de 700 € (Déficit qui risque d'être aggravé par la probable aggravation des frais de publication des actes de la conférence H von Foerster.

Le président de l'AFSCET précise ici que l'AFSCET prendra sa part du probable déficit de ce compte spécial, ce qui l'allégera d'autant pour le compte d'activité de l'AE-MCX),

Plusieurs intervenants suggèrent de rendre l'appel à cotisation plus incitatif en proposant aux adhérents de modestes 'avantages' tels que l'éventuel 'Web CD du site adressé gratuitement' (possible si on en presse une centaine d'un coup), ou le bénéfice des 'remises auteurs' aux acquéreurs d'ouvrages de la collection Ingenium par exemple.

Le bureau mettra ces dispositions à l'étude dès que possible.

Le trésorier et les membres du Bureau souhaitent ici exprimer publiquement les remerciements de l'Association à Mme D Durieu qui assure la gestion courante et la comptabilité avec un très grand soin et beaucoup d'affabilité. Sans son concours, la tâche du trésorier serait particulièrement ardue.

**Ce rapport financier est mis aux voix et adopté à l'unanimité.**

### **3. Election du Conseil d'Administration (renouvelable par moitié)**

Deux des membres du Conseil dont le mandat venait à expiration cette année ne souhaitent pas le voir reconduit, tout en restant membres du Conseil d'Orientation, **JC Larssonneur et R. Ribette**. Le Président les remercie de leur concours et propose au nom du bureau sortant les candidatures de **Michel Adam et Jean Clenet**.

La composition du **Conseil d'administration 2005-6** ainsi constitué, (en annexe) est mise aux voix et **adoptée à l'unanimité**.

Le Conseil ainsi constitué élira peu après **le nouveau Bureau**, en remerciant chaleureusement les membres qui ne demandaient pas le renouvellement de leur mandat. Trois d'entre eux acceptent de continuer à nous aider au 'bon gouvernement' de l'association' en restant 'membres associés' (cooptés) au Bureau. : **G Lerbet** qui assurera en particulier la coordination de **nos 'activité publications'** (collection Ingenium notamment), **D Génelot et AC Martinet**. Les 'nouveaux' **membres élus** sont : **Teresa Ambrosio** qui assurera les fonctions de Vice Président Européanisation, **Marie José Avenier**, les fonctions de Trésorier, **Michel Adam**, les fonctions de Secrétaire général, ainsi que **J Clenet**. Sont en outre ré élus : **R Delorme** qui assurera les fonctions de Vice Président aux Relations Internationale, **Magali Orillard, J. Miermont** et **JL Le Moigne**, qui assurera les fonctions de Président. On trouvera en annexe la composition de ce Bureau 2006, complété par la liste (à jour au 18 XI 05, susceptible d'évoluer pendant l'exercice par cooptation) des membres associés.

A 15h05 le Président clôt l'assemblée générale 2004 de l'AE-MCX., et cède la présidence à **A.C. Martinet** qui animera **le Débat d'Orientation du réseau Intelligence de la Complexité** dont il est rendu compte par ailleurs.

\*\*\*

Annexe au Procès Verbal de l'A.G. du 18 XI 2005 de l'AE-MCX

**1. COMPOSITION 2005-2006 du CONSEIL d'ADMINISTRATION**  
de l'Association du PROGRAMME EUROPÉEN MODÉLISATION de la COMPLEXITÉ,

**Michel ADAM**, Directeur du CRAHI Poitou Charente  
**Maria Teresa AMBROSIO**, Présidente du Conseil National de l'Education du Portugal, Lisbonne  
**Evelyne ANDREEWSKY**, INSERM, TLNP ; AFSCET, Union Européenne de Systémique, Paris.  
**André-Jean ARNAUD**, CNRS. Réseau Européen Droit et Société, Maison des Sciences de l'Homme, Paris et Rieux-Minervois (11160).  
**Marie-José AVENIER**, CNRS, CERAG , Grenoble .  
**Paul BOURGINE**, CREA (Ecole Polytechnique), Paris.  
**Pierre CALAME**, Président de la Fondation C.L. Meyer pour le Progrès de l'Homme, Paris  
**Jean CLENET** Professeur à l'Université de Lille 1  
**Mauro CERUTI**, Universités de BERGAME et MILAN, CERCO (Revue "Pluriverso").  
**Robert DELORME**, Université de Versailles et CEPREMAP, Paris.  
**Dominique GENELOT**, Président INSEP-Consulting Group, Paris.  
**Georges Yves KERVERN**, Universités PARIS1 et LYON3 Professeur de Cindyniques, Paris.  
**François KOURILSKY**, ancien D. G. du CNRS, Paris  
**Gilles LE CARDINAL**, Université de Technologie de Compiègne. IDTH, COSTECH, Compiègne  
**Jean-Louis LE MOIGNE**, Pr. Emérite, Université d'Aix Marseille III, Science des Systèmes, Aix-en-Provence.  
**Georges LERBET**, Pr. Emérite, Université de Tours, Sciences de l'Education, St Marcel (Argenton).  
**Alain Charles MARTINET**, Université de Lyon III, IAE Lyon.  
**Jacques MIERMONT**, Psychiatre des hôpitaux (Paris). Président de la Société Française de Thérapie Familiale.  
**Edgar MORIN**, Président de l'Association pour la Pensée Complexe. Directeur de Recherche émérite CNRS.  
**Mioara MUGUR-SCHACHTER**, Université de Reims, Présidente du CeSEF, Paris.  
**Magali ORILLARD**, Université d'Aix-Marseille, GREQAM, CNRS, Aix-en-Provence.  
**André de PERETTI**, D.R. honoraire I.N.R.P. Paris.  
**Jean-François RAUX**, Directeur Marketing Stratégique, EDF France, Paris.  
**Magali ROUX-ROQUIE**, CNRS, Laboratoire d'Informatique, Université Paris VI , Paris.

---

**2. COMPOSITION DU BUREAU 2005-6 de l'AE-MCX**

**Membres élus**

JL Le Moigne,	<i>Président :</i>
Teresa Ambrosio,	<i>Vice Président Européanisation</i>
Robert Delorme,	<i>Vice Président International :</i>
Marie-José Avenier,	<i>Trésorier</i>
Michel Adam,	<i>Secrétaire-Général</i>
Magali Orillard,	
Jacques Miermont	
Jean Clenet	

**Membres associés** (cooptés au 18 XI 05)

Georges Lerbet, <i>Coordination Publications</i>	Dominique Gévelot
Evelyne Andreevsky	François Kourilsky
André de Peretti	Frédérique Lerbet-Sereni
ZP Barata	Alain Charles Martinet

\*\*\*