



ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.

Association déclarée à la Sous-préfecture d'Aix-en-Provence. JO. du 24.11.1993, n° 132

COMPTE - RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2006 de l'A.E. - MCX

tenue à Paris à l'ISP, 3 rue de l'abbaye, 75006), 30 novembre 2006

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association européenne du Programme MODELISATION DE LA COMPLEXITE, convoquée, s'est tenue à Paris, à l'ISP, 3 rue de l'abbaye, 75006, le 30 XI 2006 de 14h00 à 15h00. Le Président J.L. Le Moigne, entouré du Secrétaire général, Michel Adam et de la trésorière, Marie José Avenier, ouvre la séance et informe l'assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 26 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 54 signatures, pour 123 adhérents à jour de leur cotisation.

0. Ordre du jour

Le président souligne que cette réunion est d'abord **un hommage ému à la mémoire de notre amie,**

et vice présidente Teresa Ambrosio, qui nous a quittés le 11 09 06

L'Association exprime ses profondes condoléances aux proches et aux amis de **Teresa.**

Par sa vie et par son œuvre, par sa générosité et sa culture, son courage et son enthousiasme chaleureux, Teresa Ambrosio nous lègue un témoignage exemplaire.

Le Bureau remercie particulièrement JP Barata et Idalia Sa Chavés pour les paroles émouvantes qu'ils nous expriment, nous redisant l'amitié de nos amis de 'l'Atelier 34'.

*Le bel Hommage à la mémoire de Teresa Ambrosio voté par le Parlement de la République du Portugal, que JP Barata nous transmet devient le texte du **Mémorial** que nous installons sur le Site du Réseau.*

Puis il propose l'ordre du jour usuel :

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2005-2006**
2. Présentation et discussion des **Rapports financier** (comptes 05-06 – budget2007)
3. **Election du Conseil d'Administration** (renouvelable par moitié)
4. **Introduction au débat sur nos orientations**

1. Rapport d'Activité 2005-2006

Présenté **par** le Secrétaire Général, Michel Adam

Depuis notre dernière Assemblée Générale, dans les locaux de l'ISP à Paris, le 18/11/2005, l'Association a continué dans la voie qu'elle s'est tracée. Son activité s'est développée sur trois registres :

A - l'un classique, que l'on peut présenter par ses rubriques habituelles. (Travaux et manifestations des ateliers et Conseils)

B - l'autre de plus en plus important dans nos activités : le développement **nt** de nos publications par l'animation du site de notre Réseau d'une part et par nos initiatives éditoriales d'autre part.

C - Le lancement d'un travail stratégique de 'renforcement' du potentiel de l'association afin de contribuer durablement à l'audience et au rayonnement du Réseau de veille que nous co-construisons pas à pas.

A. Les rubriques de 'l'activité habituelle'

- 1 – Les Réunions de Bureau :

Les réunions du bureau eurent toutes lieu à Paris les 17 mars, 29 juin, 6 octobre, 30 novembre 2006. Pour l'essentiel elles ont été consacrées à :

- **la préparation et l'organisation des manifestations et rencontres** auxquelles participe l'Association. En particulier :

* *La Journée 'L'énergie-information selon Teilhard de Chardin et les perspectives (limitées ?) d'une énergétique générale' COLLOQUE dirigé par André de PERETTI dans le cadre des Colloques « L'Harmattan »* Jeudi 18 mai 2006

* *Le Colloque du Ladec, Université de Rennes 2, « Penser la complexité de la pensée et des mutations sociales, Hommage à Edgar MORIN »* le 17 XI 06, animé par Ali AIT ABDEMALEK

* *Le Grand Débat 2006 du Réseau Intelligence de la Complexité* (précédé de l'AG 2006 de l'AE-MCX) du 30 XI 06 sur le thème : Reliances des Connaissances et des Actions : Tissage, Texture, Entrelacs

En outre sont mis en préparation pour fin 2007 – début 2008 :

* le projet d'un Grand Atelier MCX à Toulouse en février 2008 (au cours duquel nous tiendrons notre AG 2007)

* le projet d'une Conférence Débat (organisée par une institution intéressée) consacrée à l'œuvre de E von Glasersfeld, le 'père du Constructivisme radical' qui sera peut-être en Europe fin 2007.

- l'aide à l'animation et au développement des Ateliers MCX,

* la constitution d'un nouvel atelier : **Atelier 31 - « Les Sciences d'Ingénierie en Formation(s): Leurs 'enseignements' et leurs 'développements' animé par CLENET Jean & POISSON Daniel**

* la constitution d'un nouvel atelier : **Atelier 35 - « Hypermédias, médiation et Complexité » animé par MAHOUDEAU Julien**

* la constitution d'un nouvel atelier : **Atelier 36 - «Entendre l'esthétique dans ses complexités » animé par Lestocart LJ**

B Le développement de nos activités de publications- communications

- L'animation de notre Site Internet MCX-APC :

Dans sa nouvelle configuration depuis avril 2003, grâce à l'animation régulière de notre ami G. Garcia et son équipe de Média-Variations, notre site entre maintenant dans son régime de croisière.

* Quelques chiffres caractéristiques :

+ 150 visiteurs-jours en moyenne, consultants 450 à 500 pages par jour. (cf les statistiques de visites)

+ Notre activité de Veille Epistémologique et Civique s'est manifestée par des mises à jour mensuelle régulières qui ont conduit à afficher

+ 11 nouveaux documents,

+ 20 nouvelles Notes de Lecture MCX,

- + 12 nouveaux titres dans la 'Bibliothèque de notre Réseau,
- + La présentation de 30 nouveaux liens vers des sites susceptibles d'enrichir notre veille
- + la création d'une nouvelle collection, 'Les Classiques du Réseau Intelligence de la complexité' qui publiera des classiques devenus introuvables : Ainsi le classique de JL Le Moigne « *La théorie du système général, théorie de la modélisation* »
- + Une actualisation –amélioration de la mise en page du site que rend visible l'affichage d'un nouveau 'Plan du site' (Tous nos remerciements à notre ami et webmestre G Garcia)

* Orientation d'ensemble du site

« L'évolution de l'activité et de l'audience de notre site s'inscrit dans le mouvement culturel contemporain que nos amis québécois proposent d'appeler 'l'intelligence connective' : Il s'adapte bien à notre vocation de veille épistémologique et civique. Il apparaît pourtant quelques difficultés que nous ne savons pas encore bien maîtriser :

Nos activités de 'veilleurs' sont trop peu fréquentes, et la tentation de les réduire à des opérations de promotion éditoriale personnelles ou institutionnelles ne doit pas être ignorée. Nous ne disposons pas de procédures de critiques internes suffisantes : rares sont encore les suggestions précises attirant notre attention sur des maladresses voire des erreurs de forme ou de fond.

La tentation de nous considérer comme une « institution », en concurrence avec d'autres institutions se manifeste parfois et risque de 'brouiller notre image' au point de nous faire considérer comme « la voiture balais ramassant les papiers écopés refusés par les institutions académiques tenues elles pour plus sérieuses ». Ceci alors que nous voulons, à l'inverse, irriguer par nos efforts de critique épistémologique interne, les chercheurs et les praticiens engagés eux dans les institutions académiques ou professionnelles. »

En formulant en novembre 2005 ce diagnostic, nous proposons de réactiver le Conseil d'Orientation du Réseau que nous auto constituons maintenant sous l'intitulé 'Intelligence de la Complexité' : Si chacun de ses 100 membres consacre quelques minutes chaque mois à ces exercices de veille critique et constructive, nous pourrions enrichir notre veille collective ... et connective. Convenons que nous n'avons guère progressé dans cette voie cette année, et conservons cet objectif puisque notre diagnostic 2005 nous semble à nouveau **pertinent**.

Nous n'avons guère avancé non plus sur nos projets, formés en 2004-2005 grâce à Teresa Ambrosio, d'europanisation du réseau. Pourtant le réseau se tisse peu à peu par des contacts ponctuels : on le vérifiera en parcourant les 'nouveaux liens' qu'affiche notre rubrique Réseau en Reliance.

En revanche nous avons pu réaliser un CD Rom portant l'INTEGRALE de notre Site au 30 juin 2006 : Une documentation exceptionnelle, aisément transportable loin de toute connexion. Ce CD R original (réalisé grâce à nos amis de Média Variations peut être offert à tous les adhérents au reçu de leur cotisation).

- Notre activité de publications éditoriales

a - L'Inter lettre Chemin faisant MCX-APC :

* 4 numéros ont été édités cette année (du N° 30, nov 2005 au N°34, octobre 2006.)

* Elle est diffusée par messagerie internet aux 4700 correspondants qui en font la demande à ce jour (chiffre en progression régulière depuis l'origine : environ 30 à 50 nouveaux inscrits chaque mois, venant de tous les pays du monde, et bien sûr, majoritairement des pays à dominante francophones).

b - Le développement de notre collection « Ingenium » :

*Au fil de ses six ans d'existence, notre Collection a publié 20 ouvrages, dont 4 de plus en 2006 à ce jour. Les derniers titres sont :

- Evelyne Andreewsky et Robert Delorme (Coord.) *Seconde Cybernétique et Complexité, rencontres avec H von Foerster*.

- Pascal Roggero (coord), *La Complexité territoriale entre processus et projets*'

- Philippe Boudon (coord). *'Conceptions, épistémologie et poétique'*

D'autres ouvrages vont paraître très prochainement dans la collection :

En décembre 2006

- Frédérique Lerbet- Sereni & Teresa Ambrosio (coord), *'Les sciences de l'éducation a la croisée des chemins'*. Avec un beau chapitre de notre amie Teresa Ambrosio 'Chemins de formation : inscrire dans la société les chemins de l'auto-organisation, de l'autonomie et de l'identité'

En Janvier 2007

- Julien Mahoudeau *'Médiation des savoirs et complexité. Le cas des hypermédias archéologiques et culturels'* ;

En février 2007

- Jacques Miermont (Coord) *'Un projet eco-etho-anthropologique : Tissages et métissages de l'humain'*

c Dans d'autres collections

Par ailleurs dans d'autres collections, (chez le même éditeur, L'Harmattan) plusieurs titres sont ou vont être publiés sous la direction d'animateurs d'Ateliers du Colloque de Cerisy (Juin 2005) qui sont aussi animateurs d'Ateliers MCX

- Alfred Petron (Coord.) *'Recherche-action et développement local. Contributions au renouvellement des liens écologiques et sociaux en territoires ruraux'*

- Christian Gérard (Coord) *'Pour une éthique de l'intervention afin de concevoir le projet, la direction et l'accompagnement en formation'*

- Marie José Avenier et **Christophe Schmitt (Dir.)** *'La construction de savoirs pour l'action'*

Enfin nous espérons que très prochainement les éditions de l'Aube vont pouvoir mettre en librairie le volume que nous avons collectivement produit en 2005, **les ACTA du Colloque de Cerisy** publiés sous la direction de JL Le Moigne et d'Edgar Morin : **'Intelligence de la Complexité, Epistémologie et Pragmatique'** (ouvrage déjà en cours de traduction en espagnol)

d - Les Dossiers MCX.

Ces dossiers deviendront sans doute moins nombreux, du fait de l'essor de la collection Ingenium, et de la disponibilité des rubriques 'Documents' sur notre Site www.mcxapc.org, mais ils constituent un outil de travail et de documentation bienvenu que nous parvenons à gérer à moindre frais sur le site MCX-APC.

Cette année ont été publiés les Dossier XX et XXI qui permettent de garder trace de notre Grand débat de nov 2005

- [Dossier MCX] « UN NOUVEAU COMMENCEMENT' : DE LA COMPLEXITE RESTREINTE A LA COMPLEXITE GENERALE » Dossier XXI - *Quelles conséquences et quels projets pour l'enseignement formation, la recherche scientifique et les organisations, entreprises et administrations ?* par Gaillard Jean-Paul et Adam Michel ,

- [Dossier MCX] « DE LA COMPLEXITE RESTREINTE A LA COMPLEXITE GENERALE » DOSSIER XX - *Quelles conséquences et quels projets pour l'enseignement-formation, la recherche scientifique et les organisations, entreprises et administrations* par A. C. Martinet (animateur du débat)

C. Le renforcement du potentiel de rayonnement du Réseau de veille que nous co- construisons

Un temps important a été consacré à chaque réunion de Bureau à cette question en 2006. Le renforcement progressif du 'potentiel de rayonnement' de notre Réseau de veille civique et épistémique s'avère nécessaire dans la phase de métamorphose que connaissent les rapports de nos sociétés avec leur systèmes d'enseignement et de recherches. Aussi modeste soit elle à l'échelle des enjeux, notre action catalytique (ou épidémiologique) nécessite, pour ne pas s'étioler au fil des années, un renforcement de notre 'potentiel de rayonnement'.

Celui-ci passe par un renforcement de notre 'capacité militante' que l'on peut évaluer par le nombre d'adhérents cotisants qui se solidarisent autours de notre projet de Veille. En la rendant possible, le 'cotisant' permet les initiatives du 'militant' même si il ne peut actuellement consacrer personnellement du temps et de 'l'énergie informante' à cette militance.

Pour ré activer ce renforcement de notre potentiel de rayonnement, le Bureau a pris et commence à mettre en œuvre les décisions suivantes :

* **L'appel à l'adhésion sur le site** : il est opérationnel et vient d'être facilité par une rubrique d'entrée en haut de la page d'accueil du site '**Devenez membre de l'Association AE-MCX**'

* **vos critiques** sur sa lisibilité et son attractivité seront les bienvenues, elles nous sont nécessaires.

* **possibilité de paiement électronique à partir du site** : elle sera effective au 1^{er} janvier 2007. C'est la Caisse d'Épargne qui a été retenue après analyse de plusieurs propositions. Un compte spécifique est en cours d'ouverture qui va permettre de suivre la progression de ces adhésions par le Net. L'investissement financier est amorti au bout de 50 adhésions par an. Nous faisons le pari de collecter pour une année une centaine d'adhérents supplémentaires chaque mois. Cela suppose une grande attractivité de l'appel à l'adhésion, et la fourniture du CD-ROM y participe. (La 'version Mac' certes nécessaire, ne pourra sans doute être établie avant plusieurs semaines).

* **enfin le montant de la cotisation** (stable depuis 8 ans) qui va vous être proposé de voter cette année par notre trésorière devra être légèrement revu à la hausse. Ceci nous permettra d'assumer les coûts du développement du CDROM 'l'Intégrale du site' et les 0,8% par transaction que la Caisse d'Épargne prendra sur chaque adhésion en ligne.

Ce rapport d'activité, mis aux voix est adopté à l'unanimité.

2. Présentation et discussion des Rapports financier (comptes 05-06 - budget 2007)

Présenté par le trésorier, Marie José Avenier

Le rapport financier est établi selon l'usage en **deux volets** :

A- Le compte d'exploitation 2005-6

Ce compte a une présentation exceptionnelle puisque, ainsi que nous l'avions décidé lors de l'AG de nov. 2005, il porte sur 18 mois : Juillet 2005 – décembre (en pratique novembre) 2006. Ceci afin de rétablir notre gestion comptable et budgétaire sur la base calendaire annuelle familière à partir du 01 01 07.

Deux des postes de dépenses sont en augmentation sensibles par rapport au Budget 05-06 que nous avons adopté :

- Le poste 'Administration, Gestion et Banque' s'élève à 4103,33 € en regard du budget de 3200€ : Ce dépassement est du à la décision de réalisation – conception - diffusion du CD-R 'l'Intégrale du site du Réseau' non budgétée initialement dont le coût est d'un peu plus de 1000 €.

- Le poste manifestations 05-06 (pour l'essentiel le Grand Débat du 18 XI 05, et la production du dossier MCX XI) s'élève à 1237,91 € alors qu'il était budgété à 800 € (Frais de missions non anticipés).

En revanche le poste 'Gestion du site' s'élève à 4284,74 € alors que nous avons budgété 4600 € : ceci grâce au concours très judicieux de notre webmestre.

Si bien qu'au total l'écart réalisé - budgété des dépenses est de 9625,98 – 8600 = -1025,98

Les postes Ressources connaissent également un écart déficitaire par rapport au Budget

- du pour l'essentiel à la trop faible croissance du nombre de cotisants : 3971,5 € pour un budget de 5000€

- Le poste honoraire de conférences a été en ligne avec le budget : 2070,0 € pour un budget de 2000 €

- Le poste 'vente de Dossiers MCX', hérité du passé, et de ce fait budgété à 200€, est nul, puisque la plupart des Dossiers MCX sont maintenant disponibles sur le site du Réseau.

Si bien qu'au total, l'écart Réalisé - Budgété des ressources est de 6041,5 – 7200 = -1185,5

Nous avons budgété un déficit de l'exercice de 1400€ auquel se sont ajoutés les écarts budgétaires des Dépenses (1025,98€) et de Ressources (1158,5 €), ce qui nous conduit à un déficit budgétaire de cet exercice (portant exceptionnellement sur 18 mois) de 3584,48 € !

Si nous poursuivions dans cette voie, notre fond de roulement serait définitivement grignoté en moins de deux ans. Il importera donc de se proposer un budget 2007 aussi modeste que possible, sans organisation de manifestations.

Mentionnons enfin au titre du compte d'exploitation 2005-2006 que nous avons géré un compte annexe consacré exclusivement à la préparation et surtout aux frais de transcriptions et mises en forme éditables des travaux du Colloque de Cerisy que nous avons animé avec l'APC. L'APC a pu affecter un montant de 2000 € à ce poste (qui a été géré sur le compte de l'AE-MCX, mais qui ne relève pas à proprement parler de notre compte d'exploitation propre). Nous en avons rendu compte à l'APC, ce compte annexe étant exactement soldé par les charges des travaux correspondants.

B Budget 2007

Pour établir ce budget, il a fallu reconstituer un compte d'exploitation 2006, portant sur les 12 mois de janvier à décembre 2006, de façon à pouvoir disposer d'une base de référence analogue.

On a établi ce budget

- en postulant un régime de croisière sans autre manifestation et publication (Dossier MCX23) que le suivi du grand Débat de ce jour (une partie étant à traiter en 2007). Si des opportunités nouvelles devaient apparaître en cours d'année, le Bureau prendra le risque de faire appel à la modeste réserve de notre 'compte sur livret'

- et en proposant que le montant de la cotisation annuelle de base passe à compter du 01 01 07 de 45€ à 50 €.

Le tableau ci-dessous récapitule les valeurs retenues, en regard des montants correspondants sur l'année 2006.

Charges	Réalisé 2006 12 mois	Budgété 2007	Ressources	Réalisé 2006 12 mois	Budgété 2007
Administration Gestion et Banque	2300	2300	Cotisations	3150	4200
Gestion Site www.mcxapc.org	3900	4000	Honoraires de Conférences	1770	2000
Promotion livres Post Cerisy	0	300			
TOTAL Charges	7200	7000	TOTAL Ressources	4820	6200
			Déficit de l'exercice	2380	800

Le trésorier et les membres du Bureau souhaitent ici exprimer publiquement les remerciements de l'Association à Mme D Durieu qui assure la gestion courante et la comptabilité avec un très grand soin et beaucoup d'affabilité. Sans son concours, la tâche du trésorier serait particulièrement ardue.

Ce rapport financier est mis aux voix et adopté à l'unanimité.

3. Election du Conseil d'Administration (renouvelable par moitié)

Le Conseil d'administration est renouvelable par moitié tous les ans, le mandat des membres sortants étant renouvelable. Le décès de notre amie vice présidente Teresa Ambrosio vient de créer une vacance imprévue. Notre amie Idalia Sa Chavés, Professeure à l'Université d'Aveiro (Portugal) qui travaillait avec Teresa Ambrosio à l'animation de l'Atelier MCX34 - Lisboa, veut bien présenter sa candidature à notre Conseil, avec l'agrément et le concours de tous ses amis et amies de l'Atelier MCX 34 - Portugal. En l'élisant au Conseil, nous permettons au Conseil de l'élire au Bureau dans la fonction de 'vice Président - Relations Européennes' qu'assurait Teresa Ambrosio. La permanence de notre projet sera ainsi assurée.

La composition du Conseil ainsi recomposée est mise aux voix et adoptée à l'unanimité.

Et la composition du Bureau est modifiée en conséquence.

La Composition du CA et du Bureau pour l'exercice 2006 est jointe en annexe à ce Procès Verbal.

4 Rapport d'orientation

Le Président introduit succinctement le Grand Débat du 'Réseau Intelligence de la Complexité' sur le thème 'Relier les Connaissances et les Actions, Tissage, Texture, Entrelacs', présidé par Marie José Avenir, qui va suivre l'AG. Débat qui va nous permettre de réfléchir ensemble et de façon ouverte sur les orientations de notre entreprise collective. Les dossiers qui rendront compte de ce 'Grand Débat' constitueront notre 'Rapport d'Orientation'

A 14h55, le Présidence clôt l'Assemblée Générale 2006 et invite les membres à participer à ce Grand Débat.

Annexe au Procès Verbal de l'A.G. du 30 XI 2006 de l'AE-MCX

1. COMPOSITION 2007 du CONSEIL d'ADMINISTRATION

de l'Association du PROGRAMME EUROPÉEN MODÉLISATION de la COMPLEXITÉ,

Michel ADAM, Directeur du CREAHI Poitou Charente, Université de Poitiers
Evelyne ANDREWSKY, INSERM, TLNP ; AFSCET, Union Européenne de Systémique, Paris.
André-Jean ARNAUD, CNRS. Réseau Européen Droit et Société, Maison des Sciences de l'Homme, Paris et Rieux-Minervois (11160).
Marie-José AVENIER, CNRS, CERAG , Grenoble .
Paul BOURGINE, CREA (Ecole Polytechnique), Paris.
Pierre CALAME, Président de la Fondation C.L. Meyer pour le Progrès de l'Homme, Paris
Jean CLENET Professeur à l'Université de Lille 1
Mauro CERUTI, Universités de BERGAME et MILAN, CERCO (Revue "Pluriverso").
Robert DELORME, Université de Versailles et CEPREMAP, Paris.
Dominique GENELOT, Président INSEP-Consulting Group, Paris.
Georges Yves KERVERN, Universités PARIS1 et LYON3 Professeur de Cindyniques, Paris.
François KOURILSKY, ancien D. G. du CNRS, Paris
Gilles LE CARDINAL, Université de Technologie de Compiègne. IDTH, COSTECH, Compiègne
Jean-Louis LE MOIGNE, Pr. Emérite, Université d'Aix Marseille III, Science des Systèmes, Aix-en-Provence.
Georges LERBET, Pr. Emérite, Université de Tours, Sciences de l'Education, St Marcel (Argenton).
Alain Charles MARTINET, Université de Lyon III, IAE Lyon.
Jacques MIERMONT, Psychiatre des hôpitaux (Paris). Président de la Société Française de Thérapie Familiale.
Edgar MORIN, Président de l'Association pour la Pensée Complexe. Directeur de Recherche émérite CNRS.
Mioara MUGUR-SCHACHTER, Université de Reims, Présidente du CeSEF, Paris.
Magali ORILLARD, Université d'Aix-Marseille, GREQAM, CNRS, Aix-en-Provence.
André de PERETTI, D.R. honoraire I.N.R.P. Paris.
Jean-François RAUX, Directeur Marketing Stratégique, EDF France, Paris.
Magali ROUX-ROUQUIE, CNRS, Laboratoire d'Informatique, Université Paris VI , Paris.
Idalia SA CHAVES, Professeur à l'Université d' Aveiro, Portugal,

2. COMPOSITION DU BUREAU 2007 de l'AE-MCX

Membres élus

JL Le Moigne,	<i>Président :</i>
Idalia Sa Chavés	<i>Vice Président Européanisation</i>
Robert Delorme,	<i>Vice Président International :</i>
Marie-José Avenier,	<i>Trésorier</i>
Michel Adam,	<i>Secrétaire-Général</i>
Magali Orillard,	
Jacques Miermont	
Jean Clenet	

Membres associés (cooptés au 30 XI 06)

Georges Lerbet, <i>Coordination Publications</i>	Dominique Gévelot
Evelyne Andrewskey	François Kourilsky
André de Peretti	Frédérique Lerbet-Sereni
ZP Barata	Alain Charles Martinet
