



ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE

AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.
Association déclarée à la Sous-préfecture d'Aix-en-Provence. JO. du 24.11.1993, n° 132

Procès Verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE 2009 de l'A.E. - MCX

Grande salle de la FPH 38 rue Saint sabin - 75011 Paris

25 novembre 2009 à 10h30

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association Européenne du Programme MODELISATION DE LA COMPLEXITE s'est tenue à Paris, à la FPH 75011, le 20 XI 2009 de 10h30 à 12h15. (Copie de la convocation en annexe) Le Président J.L. Le Moigne, entouré du Secrétaire Général, Michel Adam et de la Trésorière, Marie José Avenier, ouvre la séance et informe l'Assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le Bureau a reçu 29 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 21 signatures, pour 116 adhérents à jour de leur cotisation 2009.

0. Ordre du jour

1. Présentation et discussion du **Rapport d'activité 2009**
2. Présentation et discussion des **Rapports financiers** (comptes 09 – budget 2010)
3. **Election du Conseil d'Administration** (renouvelable par moitié)
4. **Introduction au débat sur nos orientations**

L'ordre du jour est approuvé

1. Rapport d'Activité 2009 *Présenté par le Secrétaire Général, Michel Adam*

Il nous faut commencer ce rapport par un **Hommage à la mémoire** de nos amis disparus cette année

- notre Conseiller Georges Yves KERVERN (X Mines 55), qui fut un des premiers et fidèles compagnons et un des initiateurs de notre itinérance collective en Intelligence de la Complexité dès le début des années 1990, disparu fin décembre 2008
- et Pierre GONOD qui animait depuis 1997 l'**Atelier N° 17 - «PROSPECTIVE ET COMPLEXITÉ»** disparu début juillet 2009

*_*_*_*_*_*

Depuis notre dernière Assemblée Générale, dans les locaux de l'INSEP à Paris, le 20/11/2008, l'Association a continué dans la voie qu'elle s'est tracée. Son activité s'est développée sur trois registres :

A - l'un classique, que l'on peut présenter par ses rubriques habituelles. (Travaux et manifestations des ateliers et Conseils)

B - le développement de nos publications par l'animation du Site de notre Réseau d'une part et par nos initiatives éditoriales d'autre part.

C - Le lancement d'un travail stratégique de 'renforcement' du potentiel de l'association afin de contribuer durablement à l'audience et au rayonnement du Réseau de veille que nous co-construisons pas à pas.

A. Les rubriques de 'l'activité habituelle'

- 1 – Les Réunions de Bureau :

Les réunions du Bureau qui s'élargit désormais au Conseil d'Orientation associant tous les animateur-e-s d'Atelier ont eu lieu à Paris les 07 04 09 et 07 09 09. Chacune a été précédée d'une invitation à compléter l'ordre du jour proposé et suivie d'un CR détaillant autant que faire se peut les délibérations, de façon à associer les absents. Pour l'essentiel elles ont été consacrées à l'examen et l'organisation des points suivants :

2 - la préparation et l'organisation des manifestations et rencontres auxquelles participe l'Association.

- En particulier :

- ▶ La **Conférence Débat 2009 du Réseau Intelligence de la Complexité** (qui succède à la présente AG) ce 25 XI 09 sur le thème : « L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE »

- ▶ Et le **Grand Atelier du Réseau organisé à Lille les 31/03 & 01/04 2010 organisé** conjointement et grâce à l'Université de Lille 1 /CIREL , sous la forme du **Colloque international francophone « Complexité 2010 »** sur le thème « **LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations** » : Très lourde charge logistique qui repose pour l'essentiel sur les épaules de nos amis Lillois que nous remercions tous. Notre ami Daniel Poisson fera tout à l'heure un point rapide sur la préparation de cette manifestation annoncée ce printemps 2009.

- ▶ La participation de membres du Conseil du Réseau Intelligence de la Complexité à diverses Manifestations scientifiques internationale et à plusieurs Rencontres professionnelles : Santé, Formation, Economie Sociale et Solidaire, Management, Gouvernance territoriale, etc.

- ▶ Soulignons en particulier la tenue du premier SYMPOSIUM SUR LA MODÉLISATION DE SYSTÈMES COMPLEXES ET LA PENSÉE COMPLEXE, organisé par le Centre Edgar Morin, EHESS /CNRS, Paris, en collaboration avec University College London, UK, le 15 Juin 2009 à Paris. Cette rencontre originale, préparée par notre ami Alvaro MALAINA ouvre un forum de discussion autour d'une plateforme de recherche, entrelaçant les paradigmes épistémiques de la Pensée Complexe et de la Modélisation des Systèmes Complexes dans tous les domaines du '*Tissage des connaissances*'

3 - L'aide à l'animation et au développement des Ateliers MCX

Retenons surtout la constitution-restauration de deux nouveaux Ateliers :

L'ATELIER MCX 07 – « COMPLEXITÉ, URGENCE, RISQUES : Décisions en situation complexe - les problématiques de terrain » animé par le Colonel Michel MARLOT, et le Sapeur Marc RIEDEL, qui restaure et revitalise un Atelier constitué en 1993 et qui, faute d'animateur disponible, n'avait plus d'activité depuis longtemps. Ces exceptionnelles expériences d'action en situation complexe nous invitent à des remises en question continues.

L'ATELIER MCX 09 – « TRAVAIL ET EMPLOI EN INTERACTIONS COMPLEXES » La dialogique organisationnelle du travail et de l'emploi » Animé par Michel ADAM. Plutôt qu'une restauration il s'agit ici d'un développement animé par la remise en question de la dialogique du travail et de l'emploi entendue pratiquement dans leur complexité : '*Réinventer l'entrepreneuriat ; pour soi, pour nous, pour eux*'...

4. Le tableau des principales activités ‘visibles’ (et lisibles) de tous les Ateliers du Réseau

En parcourant les sommaires des **4 InterLettre MCX-APC - Chemin Faisant** publiées en 2009, N° 45 - janvier à 48 – octobre (et diffusées à 5800 correspondants (chiffre au 15 XI 09. Fin nov. 08, ce chiffre était de 5450), on peut recenser :

- **21 nouveaux documents** publiés sur le site du Réseau, produits au sein de dix Ateliers du Réseau (19 en 2008, 15 en 2007, 11 en 2006)
- **20 références commentées** à des documents publiés sur d’autres sites et qui s’avèrent d’intérêt pour notre veille collective (Nous ne mentionnions pas ces références les années précédentes : Il apparait que nous en rencontrons de plus en plus et cette ouverture nous semble significative)
- **11 nouvelles Notes de lectures** publiées dans le Cahier des lectures MCX (13 en 2008), 29 en 2007, 20 en 2006)
- **13 nouveaux ouvrages** présentés dans la Bibliothèque du Réseau (14 en 2008, 20 en 2007, 12 en 2006)
- **06 nouveaux ‘Liens’** ont été présentés dans la rubrique des ‘Réseaux en Reliances’ (07 en 2008, 21 en 2007, 30 en 2006) Ne sont pas mentionnés dans ce total 2008, les liens déjà cités et proposant des documents nouveaux
- **Au total** : 120 000 pages visitées entre nov. 08 et oct. 09 par environ 40 000 visiteurs, dont environ 50% basés en France, et 50% dans tous les autres pays de la planète ; en moyenne 20 pays différents chaque jour.

Soulignons l’effet notable des grands moteurs de recherche du Net qui nous ‘référencent’ correctement. A noter aussi que le site est depuis février 09 référencé par Google Scholar.

B. Le développement de nos activités de publications- communications

1- L’animation de notre Site Internet Réseau Intelligence de la complexité-MCX-APC :

Lors de l’AG 2008 , nous avons approuvé le principe d’une mise en chantier réfléchie de la nécessaire reconfiguration de notre Site (la version actuelle a maintenant 6 ans et sa gestion est relativement lourde : de nouveaux outils logiciels Web sont apparus depuis qui permettent d’améliorer sensiblement la navigation sur le Site (qui est un des plus consulté sur le web francophone relevant des thèmes de l’intelligence de la complexité) et les ‘interactivités internes’ au sein des membres de l’association grâce auxquelles cette veille de ‘service civique’ ‘peut être développée.

Votre Bureau a consacré beaucoup d’énergie à la discussion du volumineux Cahier des Charges que nous avons demandé à notre dévoué webmestre, notre ami Georges Garcia, de préparer (conception d’ensemble détaillée, études de faisabilité, choix des prestataires de services, etc.). Il va dans un instant vous présenter lui même le ‘résultat’ de cette lourde mise en chantier. Le Bureau a pu ainsi décider le 07 09 09 de passer à l’acte sur un devis approximatif de 12 à 13 K €, et les travaux sont maintenant engagés. Sauf incident, la mise en service de cette nouvelle configuration devrait se faire à la fin du 1° trimestre 2010

Une des importantes innovations permise par cette configuration va être la mise place d’un ‘espace adhérent’ qui permettra d’améliorer sensiblement nos liens internes - annuaire - etc. et d’installer des espaces de dialogues interactifs que nous sommes nombreux à souhaiter.

2- Notre activité de publications éditoriales

a - L’Interlettre Chemin faisant MCX-APC :

Quatre numéros ont été édités cette année, du N° 45 au N° 48, diffusés par messagerie internet aux **5800** correspondants qui en ont fait la demande à ce jour, correspondants venant de tous les pays du monde, et bien sûr, majoritairement des pays à dominante francophone.

b. Le dossier de notre Grand Débat 2008/ « AGIR et PENSER A LA FOIS : Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes (sport, santé, action sociale, justice, enseignement,

territoires, entreprises, services publics, sphère politique, syndicats, associations, ONG, etc. en articulant les deux principes d'ACTION INTELLIGENTE (Herbert SIMON) et de PENSÉE COMPLEXE (Edgar MORIN) »
 Coordination D. Genelot, a été installé sur le Site du réseau en Mai 2009 : DOSSIER MCX XXV ,
 Dossier complété par les textes de **l'Hommage Public rendu lors de Débat à E. Morin** pour son 87^e anniversaire

c. L'ouvrage *AGIR et PENSER A LA FOIS : Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes* a ensuite été publié sous la forme d'un numéro spécial de la Revue SYNERGIE MONDE, grâce au concours du Gerflint et de son Président J. Cortés : Nous pouvons désormais le diffuser moyennant une modeste contribution de 15 €

d. Autres publications associées à l'activité du Réseau

Si la Collection « **Ingenium** » n'a pas connu de nouvelles entrées en 2009, **plusieurs autres ouvrages** dus à des animateurs d'Ateliers ont été publiés cette année :

« **L'INTELLIGIBLE CONNAISSANCE ESTHÉTIQUE** » (collection l'Ouverture philosophique), par LJ Lestocart, L'Harmattan, 2009,

« **RÉINVENTER L'ENTREPRENEURIAT** *Pour soi, pour nous, pour eux* » ; par Michel ADAM, L'Harmattan, 2009, 266 pages, préface de Claude Alphanéry

« **LA PENSÉE TOURBILLONNAIRE** Introduction à la pensée d'Edgar MORIN et entretien avec Edgar Morin » par Jean **TELLEZ** (ancien secrétaire général de l'APC) Editions GERMINA, 2009

C. Le renforcement du potentiel de rayonnement du Réseau de veille que nous construisons

1. Si nous n'avons guère avancé sur **nos projets d'eupéanisation du Réseau**, pourtant de nouveaux liens se tissent peu à peu par des contacts ponctuels : on le vérifiera en parcourant les 'nouveaux liens' qu'affiche notre rubrique Réseau en Reliance. Malgré le grave accident de voiture qui a handicapé longtemps notre amie et Conseillère Idalia SA CHAVES, Professeure à l'Université d'Alveira, les animatrices portugaise de 'l'Atelier 34' ont su maintenir les liens et contribuer de diverses façons à nos activités et à la préparation du prochain Grand Atelier du Réseau –Lille 2010.

2. C'est avec l'Amérique Latine que les coopérations se sont surtout développées cette année, en particulier avec la jeune et dynamique 'Communauté de la Pensée Complexe (CPC)', qui a constitué le 'le Réseau de la Connaissance Ouverte de la Complexité (RedCOM)' : Nous espérons pouvoir resserrer ce type de lien au fil de l'année 2010, et par une convention de 'coopération transatlantique' avec Multiversidad Edgar Morin, maintenant basée à Mexico City, visant à développer un 'Portail' d'échanges d'informations sur une base multilingue . Le bureau a mandaté G Garcia et A Malaina, l'un et l'autre parfaitement hispanophones, pour gérer cette coopération dont les premiers résultats devraient apparaître en 2010.

Ces dispositions devraient s'inscrire dans un cadre plus ouvert, celui de **l'inscription d'un PORTAIL International** qui pourrait se développer en s'appuyant sur les réseaux des sites développés en Amérique Latine, en Italie et en Espagne en particulier dans la mouvance de l'APC et dans le rayonnement de la Chaire UNESCO – Edgar MORIN, cadre qui reste toujours d'actualité, mais que nous n'avons pu faire avancer pratiquement cette année. Notre Président va nous entretenir de l'avancement de ces projets dans le cadre de son rapport d'orientation, après que nous ayons procédé à l'élection du Conseil d'Administration de l'Association.

3. Les efforts de renforcement progressif du 'potentiel de rayonnement' de notre Réseau de veille civique et épistémique que nous avons poursuivis cette année ont été quelque peu freinés par 'la Crise', au moins au pour ce qui est du nombre d'adhérents effectivement cotisants : Ce chiffre est en

baisse sensible après la forte et euphorisante augmentation de l'année 2008 : plus de cinquante adhérents n'ont pu renouveler leur cotisation, sans pour autant démissionner. Et nous avons accueilli plus de 20 nouveaux adhérents en 2009. Si bien qu'avec 116 cotisants effectifs en 2009, nous retrouvons un niveau peu différent de celui des années 2006 – 2007. Si nous n'avons pas vraiment renforcé notre potentiel financier, nous ne l'avons pas non plus compromis.

Et votre Bureau a de bonnes raisons d'espérer que **la mise en service d'un 'Espace adhérent' interactif sur notre site** reconfiguré rétablisse la vitalité de la composante financière de notre militance collective à un niveau permettant de développer notre Veille : aussi modeste soit elle à l'échelle des enjeux, notre action catalytique (ou épidémiologique) nécessite, pour ne pas s'étioler au fil des années, un renforcement de notre 'potentiel de rayonnement'.

Georges GARCIA présente alors succinctement quelques unes des principales améliorations et reconfigurations qui sont en cours de développement qu'il illustre en présentant les principales 'pages' déjà pratiquement réalisées. Un gros travail complémentaire d'indexation thématique reste à poursuivre puisque notre site est riche de plus de 1500 fichiers à faire vivre en bonnes et évolutives reliances. Le développement d'un Espace Adhérent (qui manquait dans la configuration actuelle, réalisée avant l'émergence du Web 2) va nous permettre de constituer un Espace d'Interaction interne sur lequel plus d'indications détaillées pourront être diffusées dans les premières semaines de 2010, dès que les travaux de mise au point techniques (sécurité des fichiers etc. ...) auront été terminés.

Après de brefs échanges d'informations et réponses aux questions des uns et des autres (retenant en particulier l'intérêt potentiel des facilités d'échanges et de coopérations permis par ces ressources de l'interactivité une fois celle-ci correctement configurées),

Daniel POISSON fait pour nous un point rapide sur la présentation du Grand Atelier de Lille 2010 : « *LA PENSÉE COMPLEXE : DEFIS ET OPPORTUNITÉ pour l'Éducation, la Recherche et les Organisations* ». Les propositions de contributions continuant à arriver, il est difficile d'être encore très précis. Dans l'ensemble pourtant les choses se présentent de façon satisfaisante. On appréhende le nombre insuffisant de salles disponibles, ce qui va limiter le nombre d'ateliers. Le budget risque aussi d'être un peu trop serré. La première maquette d'ensemble devrait pouvoir être diffusée en décembre.

... Mis aux voix, le rapport d'activité 2009 est approuvé à l'unanimité.

2. Présentation et discussion des Rapports financier (comptes 09 – budget 2010) présenté par MJ Avenir

Le rapport financier est établi selon l'usage en **deux volets** :

-1-COMPTE D'ACTIVITE 2009

Si l'on se réfère au compte de résultat de 2008, les résultats de l'année 2009 ne sont pas très satisfaisants puisque le poste Charges a augmenté de 16% ~ et le poste Ressources a diminué de 14% ~

En se référant au Budget 2009 adopté en 2008, on identifie les raisons de cette diminution qui nous fait passer du résultat euphorisant de 2008 (+ 1353 €) au résultat négatif de 2009 (-856 €) :

- le dépassement imprévu et **non budgété** du poste Grand débat 2008 (impression onéreuse du Dossier des participants),
- et la sensible diminution du poste cotisation, qui recouvre une diminution notable du nombre des adhérents à jour de leur cotisation 2009 (de 156 en 2008 à 116 en 2009), soit 40, ce qui ne traduit pas souvent une 'désaffection' mais plutôt un effet indirect de 'la Crise'.

Les améliorations des autres postes budgétés (gestion du site et publications et contributions) ne compensent que partiellement ces deux écarts par rapport au Budget 2009 adopté fin 2008

Si bien que notre report à nouveau de fin 2009 s'amenuise encore, ce qui va alourdir le règlement des charges de reconfiguration du Site du Réseau que nous allons avoir à assurer en 2010 (cf le § Budget)

Charges 2009	Réalisé 2009	Budgété pour 2009		Ressource 2009	Réalisé 2009	Budgété pour 2009
Administration	2848	2800		Cotisations	5900	6600*
Frais divers secretariat	2091			Chèques & virements	2800	
missions déplacements	576			dont e-paiements	3100	
Gestion banques (BP CEPC-LCL)	181			CEPC		
Gestion Site	3540	3800		Honoraires de	800	800
Dont divers nom domaine, stat,				Conférences		
« Grand. Débat 2008»	1658	800		Publications	283	
Dossier participants	794			Diffusion/Dossiers)*		
Repas invités	461			Contributions GD 08	207	
Script pour dossier	403					
TOTAL Charges	8046	7400		TOTAL Ressources	7190	7400
Résultat de l'exercice 2009					-856	0
				Report à nouveau fin 2009	4047-856 = 3191	1694**

-2- BUDGET 2010

Il semble sage pour l'instant de présenter **un budget d'activité 2010 en ligne (+2%)** avec le résultat d'exploitation 2009 : Ne pas espérer beaucoup de nouvelles cotisations et maintenir les dépenses de fonctionnement quasi irréductibles au même niveau. Nous devrions maintenir les dépenses directes et indirectes associées au Grand Débat 2009 et au Grand Atelier de Lille 2010 au même niveau, puisque les charges incompressibles de ces deux manifestations sont supportées par la FPH pour la première et par le CIREL/Universités de Lille pour le second.

En revanche il nous faut proposer **un budget complémentaire pour l'opération d'investissement 2010** que nous avons décidé l'an dernier : la reconfiguration-modernisation du Site de notre Réseau. Nous n'avons pas eu à engager en 2009 de dépenses de trésorerie ni pour les études de préparation (premier semestre) ni pour les premières phases de réalisation logicielle. Mais celles-ci vont devoir être engagées dans les toutes prochaines semaines, et complétées à la réception de livraison prévue avant la fin du premier trimestre 2010. Dans l'état actuel des devis sur le gros Cahier des Charges que votre Bureau a définitivement approuvé le 07 09 09, **nous devons budgéter 13 K €**, ce chiffre pouvant un peu évoluer en fonction des options complémentaires que nous pourrions considérer au fil de l'avancement des travaux.

Votre Bureau propose d'assurer ce financement en prélevant **l'essentiel de la ressource sur le compte d'épargne de l'Association** que nos prédécesseurs ont veillé à constituer au fil des 10 dernières années, dont le montant est aujourd'hui d'environ 17 K€

Et votre trésorière vous propose de prendre l'engagement de remettre chaque année sur ce compte d'épargne à partir de fin 2010 tous nos éventuels reports à nouveau de fin d'année positifs sur ce compte d'épargne jusqu'à ce que nous l'ayons reconstitué à son niveau actuel : d'où le symbolique '0' de la ligne report à nouveau de ce budget 2010 que nous vous soumettons

Avec votre Bureau je considère que nous prenons là une décision 'en bonne intelligence de la complexité' : le rayonnement quasi planétaire, actuel et prévisible, de notre site, que vient de nous rappeler notre secrétaire général témoigne aujourd'hui de la pertinence culturelle et sociétale de notre veille responsable et solidaire.

Charges	Réalisé 2009	Budg été 2010		Ressource	Réalisé 2009	Budgété 2010
Administration Secrétariat & missions - divers	2848	3000		Cotisations	5900	6100
Gestion Site Réseau IC Hors reconfiguration en cours	3540	3600		Honoraires de Conférences	800	800
« Grand. Débat 2009» +Missions GA Lille 2010	1658	900 700		Publications Diffusion/Dossier s)*	490	800
TOTAL Charges	8046	8200		TOTAL Ressources	7190	7700
Résultat de l'exercice 2009					-856	-500
				Report à nouveau (fin année)	4047-856= 3191	Reconfiguration Site : 0

La Trésorière et les membres du Bureau souhaitent ici exprimer publiquement les remerciements de l'Association à Mme D Durieu qui assure la gestion courante et la comptabilité avec un très grand soin et beaucoup d'affabilité. Sans son concours, la tâche de la trésorière serait particulièrement ardue.

Ce rapport financier est mis aux voix et adopté à l'unanimité.

3. Election du Conseil d'Administration (renouvelable par moitié)

Le Conseil d'administration est renouvelable par moitié tous les ans, le mandat des membres sortants étant renouvelable. Sur les 12 mandats venant à expiration cette année, deux conseillers sont décédés, Evelyne Andreevsky et Georges Yves Y Kervern, et quatre d'entre eux nous ont indiqué que, membres du Conseil depuis plus de quinze ans, ils nous suggéraient d'en renouveler peu à peu la composition, tout en maintenant bien sûr le lien de confraternel de compagnonnage qui nous relie tous. A la demande du Bureau les six autres membres dont le mandat venait à expiration cette année ont accepté de reconduire leur candidature.

Après consultations de tous les intéressés, votre Bureau vous propose les candidatures
de six nouveaux membres et **de six membres 'sortant'**
dont le mandat est renouvelables

<p>Reda Benkirane <i>Sociologue, consultant international, Genève</i></p> <p>François Dubois, <i>Professeur des Universités (maths appli), Paris</i></p> <p>Philippe Fleurance, <i>enseignant-chercheur à l'INSEP, Paris Vincennes</i></p> <p>Georges Garcia, <i>Ingénieur Conseil, Toulouse</i></p> <p>Bruno Tardieu <i>Volontaire ATD-Quart Monde, Paris</i></p> <p>Laurent Vergnon, <i>Médecin ORL retraité, Fondateur du GRAPsanté</i></p>	<p>Mauro Ceruti, <i>U de Bergame, Italie</i></p> <p>Jean-Louis Le Moigne,</p> <p>Jacques Miermont,</p> <p>Magali Orillard,</p> <p>Jean François Raux,</p> <p>Idalia Sa Chavés <i>U d'Alveira Portugal</i></p>
--	---

Ce qui conduit à la composition suivante du CA pour 2010 :

Mandat expirant fin 2011

Mandat expirant fin 2010

<p>Reda Benkirane</p> <p>Mauro Ceruti,</p> <p>François Dubois,</p> <p>Philippe Fleurance,</p> <p>Georges Garcia,</p> <p>Jean-Louis Le Moigne,</p> <p>Jacques Miermont,</p> <p>Magali Orillard,</p> <p>Jean François Raux,</p> <p>Idalia Sa Chavés</p> <p>Bruno Tardieu,</p> <p>Laurent Vergnon,</p>	<p>Michel ADAM,</p> <p>Marie-José AVENIER,. .</p> <p>Pierre CALAME,</p> <p>Jean CLENET</p> <p>Robert DELORME,</p> <p>Jean-Paul GAILLARD</p> <p>Dominique GENELOT,</p> <p>Georges LERBET,. .</p> <p>Alain Charles MARTINET,</p> <p>Edgar MORIN,</p> <p>Mioara MUGUR-SCHACHTER</p> <p>André de PERETTI,. .</p>
---	--

Cette proposition est acceptée à l'unanimité

En conséquence le Bureau sortant proposera au nouveau Conseil d'Administration, conformément à nos statuts, la composition suivante du Bureau statutaire 2010 (8 membres déjà membres du CA) :
M Adam, MJ Avenier, J. Clenet, R Delorme, Ph. Fleurance, D Genelot, JL Le Moigne, JP Gaillard.
JL le Moigne est alors réélu Président, Marie José Avenier, Trésorière, Michel Adam, Secrétaire Général

Ce Bureau statutaire 2010 cooptera selon l'usage d'autres membres (dits 'associés'). Ont déjà accepté de nous apporter immédiatement leur concours: AC Martinet, A. Malaina, J. Miermont, F Dubois, G Garcia, Ph Boudon, M Orillard, André de Peretti, Daniel Poisson, L Vergnon, S Victor. M Riedel.

En outre ce Bureau confirmera le principe de deux (et si possible trois) réunions annuelles du Conseil exécutif (destinataire systématiquement de tous les CR des Réunions du Bureau et des invitations correspondantes par messagerie Internet), Conseil ouvert qui associe tous les animateurs d'activités du Réseau (ateliers, manifestations, publications, conseils) associés à l'élaboration de nos orientations.

4. Rapport d'orientation 2010 présenté par J L Le Moigne

Rappelant les termes du long Rapport d'Orientation présenté en 2008 (cf le PV de l'AG 2008), il s'assure que globalement nous avons fait de notre mieux pour progresser en 2009 sur ce cap et que les principales actions projetées pour 2010 se définissent dans la même ligne :

- Mise en œuvre du Renouveau du Site du Réseau de façon à élargir son rayonnement tant en francophonie que dans les autres aires culturelles, et à susciter de nouvelles interactions 'poétiques' ;

- Organisation de manifestations et rencontres qui jalonnent nos explorations (ce 25 XI par la conférence Débat qui va suivre l'AG, puis enfin mars 2010 le Grand Atelier « *LA PENSEE COMPLEXE : DEFIS ET OPPORTUNITE pour l'Éducation, la Recherche et les Organisations* », grâce au dynamique concours de l'Université de Lille

- Maintien de nos efforts pour co-activer des réseautages planétaires, en particulier avec nos amis d'Amérique Latine en ce moment

- Enfin chercher toutes les interstices permettant d'infuser le 'virus épistémique de la complexité' dans les cultures scientifiques des réseaux européens et anglo saxons qui se forment actuellement sous le label des 'systèmes complexes' dans la plupart des institutions académiques. Ceci afin de nous préserver collectivement des effets du post scientisme ambiant qui affaiblit tant d'études scientifiques sur les enjeux d'une Politique de Civilisation digne de son ambition. On nous objecte à juste titre que nous y parvenons bien peu. Est-ce une raison pour nous résigner ? Si aujourd'hui l'activation ne vient pas de citoyens, viendra-t-elle des experts scientifiques pour la plupart aussi mono disciplinaires que disciplinés ?

On convient que le débat sur ces orientations de notre Réseau globalement se poursuivra sous diverses formes lors de nos prochaines rencontres du Réseau, dès celle de cet après-midi dans cette même salle : « L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE »

A 12h 15, le Président clôt cette Assemblée Générale 2009 de l'AE-MCX

PS en annexe, copie du courrier de convocation à l'AG adressée aux membres le X 09

ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME
MODELISATION DE LA COMPLEXITE

www.mcxapc.org

RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

20 OCTOBRE 2009

**CONVOCATION STATUTAIRE
de L'ASSEMBLEE GENERALE 2009 de L'AE-MCX**

RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

LE 25 NOVEMBRE 2009

De 10h30 à 12h15, à Paris, Grande Salle de la FPH

(Fondation CL Mayer pour le Progrès de l'Homme), **38 rue Saint Sabin, 75011**, (métro Breguet Sabin)

Dans les mêmes locaux, se tiendra de 14h à 18h Le Grand Débat 2009 du Réseau INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE sur le thème : L'Intelligence de la Gouvernance au défi de l'Oeconomique

Chère Madame, Cher Monsieur, Chers Amis,

Comme chaque année, nous vous convions à notre Assemblée Générale Statutaire, le 25 novembre 2009, sur l'ordre du jour suivant

* Présentation, discussion et adoption du **Rapport d'activité 2009** par le Secrétaire Général

Nous aurons en particulier à délibérer sur la reconfiguration-extension du Site du Réseau, ouvrant de nouvelles perspectives d'action et de rayonnement. (Organisation thématique ouverte, nombreuses facilités de navigation internes, création d'un 'espace adhérent' très interactif, ouvertures internationales, etc.) Le Bureau a consacré en 2009 beaucoup d'énergie à cette entreprise de régénération du site. Le 'nouveau Site du Réseau' pourra devenir opérationnel au début de 2010.

* Présentation, discussion et adoption du **Rapport financier 2009** par la Trésorière

* Renouvellement statutaire du **Conseil d'Administration**

* Présentation, discussion et adoption du **Rapport d'orientation 2010-2011**, par le Président.

La parution en 2009 de l'ouvrage « AGIR et PENSER A LA FOIS : Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes » accentue peut-être la vocation de reliance des veilles épistémiques, scientifiques et civiques de notre Réseau, huit ans après notre Manifeste « Ingénierie de l'interdisciplinarité, un nouvel esprit scientifique ». Le Grand Atelier que l'AE-MCX organise à Lille avec ses amis de l'Université de Lille 1 (Colloque international francophone « Complexité 2010 ») en mars 2010 sur « LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations » constituera une bonne occasion pour faire le point et pour développer de nouvelles reliesances tant européennes qu'internationales.

Si vous ne pouvez assister à cette AG 2009, nous vous remercions de nous adresser par voie postale (ou par messagerie internet à mcx@univ-aix.fr) votre **'POUVOIR'** à l'avance, de façon à assurer le quorum requis.

Avec l'équipe d'animation du Réseau, nous vous assurons de notre amicale sympathie, en partageant notre vivifiante intelligence active de la complexité.. Très sincèrement

Michel Adam
Secrétaire Général

Marie José Avenier
Trésorier

Jean-Louis Le Moigne
Président

✂

POUVOIR

à adresser, **avant le 23 XI 2009**, par voie postale à l'Association: **AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1**, ou par message électronique à : mcx@univ-aix.fr ou mcx@iae-aix.com

NOM, Prénom :

Donne pouvoir à

(sans mention nominale, le pouvoir sera remis à un membre du bureau)

d'intervenir et de voter en mon nom à l'assemblée générale 2009 de l'AE-MCX du 25 XI 2009

Fait à

Le

Signature